

**COMUNE DI RUSSI**

Provincia di Ravenna

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021**

## INDICE

<b>INTRODUZIONE</b>	<b>Pag.</b>	<b>3</b>
<b>QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE</b>	<b>Pag.</b>	<b>7</b>
<b>STATO DI ATTUAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI</b>	<b>Pag.</b>	<b>9</b>
<b>PIANO DEGLI INDICATORI</b>	<b>Pag.</b>	<b>50</b>
<b>ANALISI FINANZIARIA</b>	<b>Pag.</b>	<b>68</b>
- Risultato di Amministrazione	<b>Pag.</b>	<b>69</b>
- Risultato Gestione di Competenza	<b>Pag.</b>	<b>85</b>
- Gestione della Competenza nel triennio	<b>Pag.</b>	<b>89</b>
- Gestione dei Residui nel triennio	<b>Pag.</b>	<b>91</b>
- Analisi anzianità dei residui	<b>Pag.</b>	<b>92</b>
- Gestione della competenza: Suddivisione del bilancio nelle componenti	<b>Pag.</b>	<b>93</b>
- Bilancio Corrente	<b>Pag.</b>	<b>95</b>
- Bilancio Investimenti	<b>Pag.</b>	<b>98</b>
- Partite di Giro	<b>Pag.</b>	<b>101</b>
- Indicatori Finanziari	<b>Pag.</b>	<b>101</b>
- Analisi Entrate e Spese	<b>Pag.</b>	<b>106</b>
- Indebitamento	<b>Pag.</b>	<b>112</b>
- FCDE	<b>Pag.</b>	<b>112</b>
- Servizi Erogati	<b>Pag.</b>	<b>117</b>
<b>PARTECIPAZIONI</b>	<b>Pag.</b>	<b>123</b>
<b>GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE</b>	<b>Pag.</b>	<b>126</b>
<b>ELENCO DEI BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>Pag.</b>	<b>127</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>Pag.</b>	<b>141</b>
<b>TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>	<b>Pag.</b>	<b>184</b>

# **INTRODUZIONE**

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (G.U. n. 172 del 26.07.2011), aggiornato con il D.Lgs. 126/2014 e la Legge di stabilità 2015, detta le regole sulla armonizzazione dei sistemi contabili, volta a garantire la trasparenza e la comparabilità dei dati di bilancio, che trovano applicazione sia per i bilanci degli enti territoriali, dei loro enti ed organismi strumentali, sia per i conti del settore sanitario.

Il decreto legislativo n. 118/2011 è stato adottato in attuazione della delega conferita al Governo dall'articolo 2, comma 1 e comma 2, lettera h), della legge 5 maggio 2009, n. 42, finalizzata all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni e degli enti locali. Il provvedimento dispone che le regioni, gli enti locali ed i loro enti strumentali (aziende società, consorzi ed altri) adottino la contabilità finanziaria, cui devono affiancare, a fini conoscitivi un sistema di contabilità economico-patrimoniale, per garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

### **Gli strumenti**

Tra i principali strumenti introdotti per la realizzazione dei nuovi documenti contabili si prevedono, in particolare:

- **l'adozione di un piano dei conti integrato**, che consente di raggiungere l'obiettivo di consolidare e monitorare i conti pubblici attraverso una migliore raccordabilità delle registrazioni contabili delle Pubbliche Amministrazioni con il sistema europeo dei conti. Il piano dei conti integrato, arricchito dai conti economici e patrimoniali rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica delle Amministrazioni Pubbliche;
- l'introduzione dell'elemento di costruzione dei conti costituito dalla **"transazione elementare"**, che deve essere riferita ad ogni atto gestionale con una precisa codifica che deve consentire di tracciare le operazioni contabili;
- una **nuova struttura del bilancio** per assicurare una maggiore trasparenza delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse e la destinazione delle stesse.

L'articolazione adottata per la **spesa**, come già per il bilancio dello Stato, è la seguente:

- a. **Missioni**: rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici di ogni Pubblica Amministrazione;
- b. **Programmi**: rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni;
- c. **Macroaggregati**: sono collocati all'interno di ciascun Programma e sono l'equivalente degli "Interventi" del D.Lgs. 267/2000 in quanto suddividono la spesa secondo la natura economica della stessa;
- d. **Titoli, capitoli e articoli**: rappresentano l'ulteriore suddivisione dei Macroaggregati demandata alla piena autonomia delle Pubbliche Amministrazioni ed incontrano come unico limite, verso il basso, il piano dei conti integrato e comune.

Per quanto riguarda l'**entrata**, invece, viene mantenuta una classificazione simile a quella adottata fino ad oggi:

1. **Titoli**: definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate;
2. **Tipologie**: definite in base alla natura delle entrate, nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza, ai fini dell'approvazione in termini di unità di voto;
3. **Categorie**: definite in base all'oggetto dell'entrata, con separata evidenza delle eventuali quote di entrata non ricorrente;
4. **Capitoli**: costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione e possono eventualmente essere suddivisi in articoli.

Il perno del sistema è rappresentato dal **criterio di contabilizzazione delle entrate e delle uscite**: la contabilità finanziaria non anticipa più la registrazione dei fatti gestionali ma li contabilizza in un periodo molto più prossimo alla fase finale del processo (incasso o pagamento).

### **La sperimentazione**

Il nuovo sistema contabile è stato sottoposto ad una fase sperimentale di due anni, successivamente prorogata a tre anni, al fine di apportare le necessarie correzioni, onde consentire l'entrata in vigore del sistema medesimo a decorrere dal 2015.

In data 28 dicembre 2011 è stato emanato il DPCM dove venivano definite le **modalità della sperimentazione**, i principi contabili, il livello minimo di articolazione del piano dei conti integrato comune.

Con deliberazione n. 110 del 24.09.2013 la Giunta stabiliva di partecipare al terzo anno di sperimentazione (a decorrere dall'esercizio 2014), della disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro enti ed organismi, di cui all'art. 36 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, così come modificato dall'art. 9 del DL. n. 102/2013. Con decreto del MEF n. 92164 del 15/11/2013 sono state formalmente individuate le Amministrazioni locali, tra le quali il nostro Ente, che hanno partecipato alla sperimentazione.

### **Introduzione all'analisi dei dati di consuntivo**

Ogni organizzazione economica individua i propri obiettivi primari, pianifica il reperimento delle risorse necessarie e destina i mezzi disponibili per realizzare quanto programmato. Il comune, in quanto azienda erogatrice di servizi a beneficio della collettività, non fa eccezione a questa regola. La programmazione iniziale degli interventi, decisa con l'approvazione del bilancio di previsione, indica le finalità dell'amministrazione, il grado di priorità nelle scelte, precisa l'entità delle risorse da movimentare ed infine specifica la destinazione delle stesse al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

L'approvazione del rendiconto, e con essa la stesura ufficiale del conto di bilancio e del conto del patrimonio, diventa il momento più adatto per verificare quanto, di tutto questo, è stato poi effettivamente realizzato. Questa analisi, pertanto, viene orientata in una direzione ben precisa, che tende a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti. È in questa occasione che il consiglio, la giunta e i responsabili di Area, verificano i risultati complessivamente ottenuti dall'organizzazione comunale. Partendo proprio da queste considerazioni, l'ordinamento finanziario e contabile prevede che "il conto del bilancio dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni (..)" (D.Lgs. 267/2000, art. 228/1).

Mentre nel corso dell'esercizio le scelte operate da ogni amministrazione tendono ad interessare solo singoli aspetti della complessa attività del

comune, in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, prima, e del rendiconto di fine gestione, poi, la discussione si estende fino a ricomprendere valutazioni di natura e contenuto più generale. Non è più il singolo elemento che conta ma il risultato complessivamente ottenuto nell'anno finanziario appena concluso. Il legislatore, molto sensibile a queste esigenze, ha introdotto l'obbligo di accludere ai conti finanziari ed economici di fine esercizio, che continuano a mantenere una connotazione prevalentemente numerica, anche un documento ufficiale dal contenuto prettamente espositivo.

Ne consegue che "al rendiconto è allegata una relazione illustrativa della giunta che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti" (D.Lgs. 267/2000, art. 151/6).

Questa Relazione al conto del bilancio, pertanto, si propone di esporre i dati più significativi dell'attività dell'ente riportando sia le risultanze finali di questo esercizio che l'andamento dei dati finanziari registrato nell'ultimo quinquennio. Allo stesso tempo, l'analisi simultanea dei principali fattori di rigidità del bilancio (costo del personale ed indebitamento) e del risultato conseguito nelle attività indirizzate verso la collettività (servizi istituzionali, a domanda individuale e di carattere economico) consente di esprimere talune efficaci valutazioni sui "risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti".

Date le necessarie premesse, l'analisi proposta seguirà una logica espositiva che andrà ad interessare, in sequenza:

- I risultati registrati nel Conto del bilancio, mettendo in luce l'avanzo o il disavanzo conseguito (competenza e residui)
- I dati che si riferiscono alla sola Gestione della competenza, soffermando l'attenzione sui risultati conseguiti dalla gestione corrente, dagli investimenti, dai movimenti di fondi e dai servizi per conto di terzi
- L'esposizione di un sistema articolato di Indicatori finanziari, ottenuto dal rapporto di dati esclusivamente finanziari, o dal rapporto tra dati finanziari e valori demografici
- L'analisi dell'Andamento delle entrate nel quinquennio
- L'analisi dell'Andamento delle uscite nel quinquennio

- I riflessi prodotti sugli equilibri di bilancio da alcune delle principali scelte di gestione, come la dinamica del personale, il livello di indebitamento e l'applicazione dell'avanzo
- Il bilancio dei Servizi erogati dal comune, sotto forma di servizi a domanda individuale, istituzionali o produttivi.

Il comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 118/2011 prevede che la relazione sulla gestione allegata al rendiconto è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. In particolare la relazione illustra:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il

saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;

- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.

# **QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE**

Si riporta di seguito il quadro generale della situazione definitiva al 31 dicembre 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		2.590.183,30			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b> di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	1.299.541,65 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione</b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</b>	283.974,21		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti</b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</b> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	2.829.061,27 0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b>	0,00				
<b>Titolo 1</b> – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.955.951,02	8.932.334,14	<b>Titolo 1</b> – Spese correnti Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	10.512.121,02 294.192,95	9.854.582,83
<b>Titolo 2</b> – Trasferimenti correnti	1.313.095,91	1.317.779,80			
<b>Titolo 3</b> – Entrate extratributarie	1.762.754,76	1.704.847,20	<b>Titolo 2</b> – Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	1.855.473,42 2.589.097,51 0,00	1.408.797,47
<b>Titolo 4</b> – Entrate in conto capitale	2.084.533,42	1.684.195,10	<b>Titolo 3</b> – Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b> – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00			
<b>Totale entrate finali</b>	13.116.335,11	13.639.156,24	<b>Totale spese finali</b>	15.250.884,90	11.263.380,30
<b>Titolo 6</b> – Accensione di prestiti	0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> – Rimborso di prestiti Fondo anticipazioni di liquidità	31.967,40 0,00	31.967,40
<b>Titolo 7</b> – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> – Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.481.930,66	1.508.349,51	<b>Titolo 7</b> – Spese per conto terzi e partite di giro	1.481.930,66	1.487.113,78
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	14.598.265,77	15.147.505,75	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	16.764.782,96	12.782.461,48
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	19.010.842,90	17.737.689,05	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	16.764.782,96	12.782.461,48
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b> di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	2.246.059,94	4.955.227,57
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	19.010.842,90	17.737.689,05	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	19.010.842,90	17.737.689,05
			<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>		
			a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	2.246.059,94	
			b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+)	1.103.672,64	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	590.398,10	
			<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	551.989,20	
			<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>		
			d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	551.989,20	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	-404.471,69	
			<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	956.460,89	



# **STATO DI ATTUAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI**

## MISSIONE 1-SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### Programma 1: Organi istituzionali

E' stata curata la realizzazione dei seguenti eventi: mostra in occasione dell'anniversario della Liberazione dell'Italia 25/04/2021, presentazione del libro dello Scrittore Matteo Incerti "I pellerossa che liberano l'Italia", Cena dei popoli, Celebrazione del 25° anniversario del Gemellaggio con la città di Saluggia ed infine la presentazione della seconda edizione del libro di Lino Bondi;

Programma n. 1 - Organi istituzionali -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	280.921,00	284.293,90	279.290,47
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>280.921,00</b>	<b>284.293,90</b>	<b>279.290,47</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>280.921,00</b>	<b>284.293,90</b>	<b>279.290,47</b>

Obiettivo strategico 1.3.1 – Sviluppo dei Consigli di zona e miglioramento della vivibilità nei quartieri					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione dei consigli di zona esistenti e sviluppo di realtà di quartiere nel capoluogo mediante la realizzazione di progetti partecipati per stimolare una cittadinanza attiva	Ghirardini	Gori	X	Il progetto sui Rioni è stato oggetto di candidatura al bando regionale di partecipazione	
Obiettivo strategico 1.4.2 – Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Promozione di iniziative per l'uguaglianza e la parità	Ghirardini	Gori	X	Realizzato	

### Programma 2: Segreteria Generale

Nel 2021 le attività dell'area, pur ancora condizionate dalle disposizioni per il contenimento della pandemia da Covid -19, si sono svolte regolarmente garantendo l'esatto adempimento di tutti i servizi richiesti, sia quelli rivolti agli uffici interni sia quelli rivolti ai cittadini.

Sono state regolarmente svolte le principali attività del servizio segreteria, di seguito elencate: supporto amministrativo agli organi di governo del Comune con riferimento all'attività deliberativa di Giunta e Consiglio; gestione dei flussi documentali, sia in formato cartaceo che elettronico, in entrata e uscita mediante l'attività di protocollo e archiviazione degli atti e tenuta dell'albo pretorio on-line; gestione della convenzione stipulata con il Tribunale di Ravenna per lo svolgimento dei lavori di pubblica utilità in sostituzione della pena; adempimento degli obblighi derivanti dalla normativa sulla trasparenza e anticorruzione; gestione dell'attività contrattuale e rilascio delle concessioni cimiteriali.

In particolare è stata svolta l'attività di supporto agli uffici nel processo di digitalizzazione degli atti e delle procedure;

Programma n. 2 - Segreteria generale -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	338.927,68	382.604,39	362.266,99
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>338.927,68</b>	<b>382.604,39</b>	<b>362.266,99</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>338.927,68</b>	<b>382.604,39</b>	<b>362.266,99</b>

### Programma 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Anche nel 2021 l'emergenza COVID-19 ha segnato le attività dell'Area, sia sul versante della gestione del Bilancio che su quello della gestione degli acquisti e delle forniture inerenti strumentazioni e beni per gestire al meglio la situazione.

Dal lato della gestione di Bilancio, infatti, oltre ad un costante monitoraggio degli andamenti di cassa, per evitare ammanchi e nel contempo garantire l'immissione di liquidità nel sistema tramite il rispetto delle tempistiche di pagamento, si è proseguita l'analisi dei dati di bilancio al fine di consentire una sempre maggiore possibilità di analisi e scelta da parte dell'Amministrazione. Inoltre si è resa necessaria una gestione molto flessibile per affrontare la costante mutevolezza delle situazioni, resa possibile attraverso il ricorso a variazioni di Bilancio, variazioni di PEG, variazioni compensative e prelevamenti dal Fondo di Riserva.

Programma n. 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	683.673,41	683.573,13	561.069,28
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>683.673,41</b>	<b>683.573,13</b>	<b>561.069,28</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	700,00	589,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>700,00</b>	<b>589,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>683.673,41</b>	<b>684.273,13</b>	<b>561.658,28</b>

Obiettivo strategico 1.2.4 – Collaborazione con le associazioni di categoria					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Coinvolgimento delle Associazioni di categoria nel processo decisionale delle politiche tributarie e di bilancio	Laghi	Grilli, Sindaco	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 1.4.1 – Trasparenza e semplificazione amministrativa					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Implementazione dei servizi e delle informazioni on-line in ambito tributario e contabile	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Rendicontazione: comunicazione trasparenza dei risultati raggiunti	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 1.4.2 – Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Sviluppo di sistemi di partecipazione delle parti sociali in campo contabile e tributario	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

### Programma 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Anche nel corso del 2021 si è proseguita l'azione già svolta nel 2020, provvedendo ad una ridefinizione del sistema di fiscalità locale, in modo tale che consentisse un sostegno al territorio durante la fase emergenziale. Oltre

a vari rinvii e interventi sulle scadenze, finalizzati a non gravare sul tessuto locale nel periodo di maggiori ristrettezze e incertezze, si è operato sul versante della nuova IMU, cercando di mantenere inalterata la pressione fiscale precedente, inoltre si sono stabiliti interventi di abbattimento TARI per le utenze produttive colpite dall'emergenza COVID-19. In ultimo il 2021 è stato caratterizzato dall'entrata in vigore del Canone Unico Patrimoniale, in sostituzione di COSAP, ICP e diritti sulle pubbliche affissioni che, oltre ad aver richiesto una totale riorganizzazione della gestione, ha visto l'ente impegnato, anche in questo caso, sul fronte del sostegno al territorio, nelle fasce più colpite dalle restrizioni da pandemia, tramite rinvii di scadenze ed esenzioni.

Obiettivo strategico 1.2.4 – Collaborazione con le associazioni di categoria					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Coinvolgimento delle Associazioni di categoria nel processo decisionale delle politiche tributarie e di bilancio	Laghi	Grilli, Sindaco	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 1.4.1 – Trasparenza e semplificazione amministrativa					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Implementazione dei servizi e delle informazioni on-line in ambito tributario e contabile	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

### Programma 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Comprende le spese per la gestione del patrimonio e per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, in capo all'Ufficio Gestione Beni Immobili.

Programma n. 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	78.500,00	87.003,19	83.614,59
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>78.500,00</b>	<b>87.003,19</b>	<b>83.614,59</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>78.500,00</b>	<b>87.003,19</b>	<b>83.614,59</b>

### Programma 6: Ufficio Tecnico

Sono stati completati nell'anno 2021 gli interventi messi in campo nell'anno 2020 relativi all'efficientamento energetico (sostituzione caldaia nella sede Municipale e nel Centro Polivalente) nonché messi in campo quelli finanziati nell'anno 2021.

Sono in corso di attuazione alcune attività avviate nel 2021 sono state approvate le progettazioni esecutive ed affidati come da programma gli interventi relativi alla adeguamento sismico del patrimonio scolastico delle frazioni di Godo e San Pancrazio. I lavori saranno realizzati nell'estate 2022 durante il fermo dell'attività scolastica.

Sono stati effettuati come da programma per l'anno 2021 gli interventi programmati nonché è partita l'attività rivolta alla mappatura delle criticità del territorio (edifici, strade, ecc.) per la candidatura di progetti specifici. Nel corso dell'anno è stato inoltre effettuato studio con l'Università di Bologna

per mappare dettagliatamente i consumi degli edifici ed indirizzare le strategie per garantire il miglioramento energetico. A seguire è stato effettuato incarico tecnico finalizzato alla redazione di progetti di fattibilità su alcuni edifici/impianti del territorio i cui esito sarà consegnato nel 2022.

Nel corso dell'anno 2021 sono state effettuate le opere con i fondi impegnati nell'anno 2020 finalizzate alla sistemazione della camera Mortuaria nonché al rinnovo della convenzione. Si resta ancora in attesa di risposta all'istanza presentata ad AUSL con proposta per la sistemazione dello spazio perimetrale alla Casa della Salute.

<b>Programma n. 6</b> <b>- Ufficio tecnico -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	427.689,05	412.733,94	328.691,94
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>427.689,05</b>	<b>412.733,94</b>	<b>328.691,94</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	220.000,00	187.278,38	143.200,88
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>220.000,00</b>	<b>187.278,38</b>	<b>143.200,88</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>647.689,05</b>	<b>600.012,32</b>	<b>471.892,82</b>

<b>Obiettivo strategico 3.4.1</b> – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico: efficientamento energetico, vulnerabilità sismica, abbattimento barriere architettoniche	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	
<b>Obiettivo strategico 4.1.1</b> – Valorizzazione della Casa della Salute, della Casa protetta e istituzione dell'Ospedale di di Comunità					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Avvio confronto con ASL per valorizzazione dello spazio perimetrale esterno Casa della Salute	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	

### Programma 7: Servizio elettorale e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

Per quanto riguarda l'ufficio URP è stata garantita l'erogazione dei servizi di anagrafe e stato civile.

<b>Programma n. 7</b> <b>- Servizio elettorale e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	96.924,60	110.263,76	108.588,66
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>96.924,60</b>	<b>110.263,76</b>	<b>108.588,66</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>96.924,60</b>	<b>110.263,76</b>	<b>108.588,66</b>

### Programma 8: Statistica e sistemi informativi

Per quanto riguarda l'ufficio informatica nel corso del 2021 sono state svolte le seguenti attività:

- nell'ambito del progetto di innovazione digitale sono state realizzate azioni rivolte all'aggiornamento dell'hardware e del software in uso presso gli uffici e alla **migrazione** dei server del Comune di Russi presso il **datacenter accreditato di Lepida** in ottemperanza a quanto previsto dal vigente Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione;

- a seguito dell'entrata in vigore del Regolamento 2016/679/UE (GDPR) sulla protezione dei dati personali sono continuate le attività volte ad attuare un corretto processo di adeguamento alla nuova normativa sulla privacy;
- è stata completata l'attività di scarto di archivio e relativo trasferimento di materiale presso l'archivio di deposito;
- è stata garantita in modo costante e continuo l'attività di formazione e assistenza informatica agli uffici;
- è stato completato il sistema di pago PA che consente di effettuare pagamenti elettronici a favore della PA tramite la piattaforma PagoPA;
- è stata adeguato l'impianto audio-video della sala consigliare con attivazione del sistema di visualizzazione delle sedute del consiglio comunale in streaming.

<b>Programma n. 8</b> <b>- Statistica e sistemi informativi -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	86.565,00	95.164,53	85.632,60
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>86.565,00</b>	<b>95.164,53</b>	<b>85.632,60</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	10.000,00	67.847,10	44.629,54
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>67.847,10</b>	<b>44.629,54</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>96.565,00</b>	<b>163.011,63</b>	<b>130.262,14</b>

### **Programma 10: Risorse umane**

<b>Programma n. 10</b> <b>- Risorse umane -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	601.362,25	657.243,61	491.554,46
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>601.362,25</b>	<b>657.243,61</b>	<b>491.554,46</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>601.362,25</b>	<b>657.243,61</b>	<b>491.554,46</b>

### **Programma 11: Altri servizi generali**

Per quanto riguarda l'ufficio URP è stata garantita l'erogazione dei servizi di anagrafe e stato civile. Nel 2021 si è sviluppata la prassi di accedere ai servizi previo appuntamento e si è attivato il sistema di rilascio on-line dei certificati.

L'ufficio ha inoltre promosso le azioni volte a facilitare l'accesso dei cittadini agli uffici e ai servizi comunali.

<b>Programma n. 11</b> <b>- Altri servizi generali -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	99.405,22	222.055,89	135.853,42
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>99.405,22</b>	<b>222.055,89</b>	<b>135.853,42</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>99.405,22</b>	<b>222.055,89</b>	<b>135.853,42</b>

<b>Obiettivo strategico 1.4.1 – Trasparenza e semplificazione amministrativa</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Snellimento dell'attività amministrativa con la riduzione della burocrazia per garantire il costante aggiornamento alla normativa	Segretario Generale, Ghirardini, Laghi, Doni, Sermonesi, Forlivesi, Stampa, Domenicali	Sindaco	X	Attivati: - servizio digitale di rilascio dei certificati; - piattaforma WEB-SIT	
Efficientamento dell'organizzazione degli uffici comunali	Ghirardini, Laghi, Doni, Sermonesi, Forlivesi, Stampa,	Sindaco	X	Realizzato	
<b>Obiettivo strategico 1.4.2 – Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Implementare e sistematizzare la comunicazione con ulteriori mezzi per migliorare il coinvolgimento e la condivisione dell'azione di governo da parte dei cittadini	Braho	Frega	X	Realizzato	

## MISSIONE 3 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### Programma 1: Polizia locale e amministrativa

Nel corso dell'anno 2021 la Polizia Locale di Russi, analogamente a quanto verificatosi nell'anno precedente, ha dovuto necessariamente modificare la propria impostazione operativa ed occuparsi prevalentemente delle attività connesse alla prevenzione e repressione dei comportamenti atti a favorire la diffusione del Covid-19. Ciò nonostante, ha perseguito e dato attuazione ai contenuti del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, ha svolto i propri compiti istituzionali concernenti la prevenzione e repressione dei comportamenti illeciti e dei reati in generale, garantendo gli standard in tema di controllo del territorio anche estendendo l'operatività del personale alle ore serali e notturne. In particolare, per quanto attiene le attività di prevenzione e repressione in materia di polizia stradale, mediante il dispositivo di controllo True Cam sono state accertate 506 violazioni per il superamento dei limiti di velocità, prevalentemente alloggiando lo strumento nei box dissuasori presenti a Russi, San Pancrazio, Godo e Prada.

Inoltre, per quanto attiene l'analisi dei singoli dati, nel corso del 2021 il Comando ha dedicato 2.850 ore al controllo del territorio, per una media giornaliera superiore alle 8 ore mentre, anche per effetto della ripresa degli spostamenti, il dato complessivo relativo agli incidenti stradali è tornato ai livelli 2018/2019.

A seguire alcuni dati, ritenuti salienti, comparti con gli anni precedenti.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
incidenti rilevati	43	45	32	60	46	34	56
di cui con feriti	19	16	8	20	19	14	22
di cui mortali	0	1	1	0	1	2	1
sanzioni amm.ve accertate	1486	1727	1878	1942	1903	1768	1448
ore di controllo del territorio	1606	2301	2603	2106	2135	2244	2850
pattuglie di P.S. di controllo a "posto fisso"	412	580	560	580	440	509	488
pattuglie di presidio e controllo del centro storico	180	177	132	182	146	101	92

<b>Controlli Covid - 19</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Sanzioni amm.ve a carico di persone	41	37
Sanzioni amm.ve a carico di esercenti/clienti attività commerciali	5	5

Per concludere, si riportano in allegato i dati statistici afferenti l'attività complessiva svolta dal Comando Polizia Locale nel corso dell'anno 2021.

#### **COMANDO POLIZIA MUNICIPALE - ATTIVITA' 2021**

Numero incidenti rilevati.	56
Di cui con feriti.	22
Di cui con esito mortale.	1

Numero complessivo di violazioni AMMINISTRATIVE al CDS.	1360
Numero di violazioni amministrative CDS accertate in materia di SOSTA.	614
Numero di violazioni amministrative CDS accertate NON riferite a violazioni in materia di SOSTA.	209
Violazioni al CdS accertate mediante l'utilizzo di apparati per il rilevamento della velocità (autovelox e telelaser).	506
.....di cui contestate	31
Numero di veicoli fermati per controlli di polizia stradale (verifica almeno di patente carta di circolazione, assicurazione, aspetti generali del veicolo).	1956
Numero di patenti ritirate	2
Numero di veicoli sottoposti a fermo	2
Numero veicoli sottoposti a sequestro per omessa copertura assicurativa.	2
Numero veicoli rimossi	17
Punti decurtati CDS	864
Numero ricorsi gestiti in materia di CDS	11
...di cui con esito favorevole all'Amministrazione	7
Numero ricorsi GIUDICATI materie competenza Sindaco	2
Numero Ingiunzioni emesse materie competenza Sindaco	2
Totale violazioni ANMMINISTRATIVE accertate NON CDS	88
...di cui in materia EDILIZIA	2
...di cui in materia di AMBIENTE.	26
...di cui in materia COMMERCIO e P.E.	2
...di cui ALTRE violazioni amministrative.	23
Numero di CONTROLLI in materia di EDILIZIA.	8
Numero di CONTROLLI in materia di AMBIENTE.	51



Numero di CONTROLLI in materia di COMMERCIO - PUBBLICI ESERCIZI.	4
Numero complessivo di Comunicazioni di reato inoltrate all'Autorità Giudiziaria ex art. 347 C.P.P.	12
. . .di cui in materia di CDS.	6
. . .di cui in materia COMMERCIO e PUBBLICI ESERCIZI.	0
. . .di cui in materia di EDILIZIA	1
. . .di cui in materia AMBIENTALE	1
Numero persone arrestate	0
Procedimenti inoltrati alla competente Procura a carico di minori di anni 18	14
Numero complessivo di denunce formali/querele (art. 333 e 336 Cpp.) ricevute da cittadini e trasmesse all'AG.	0
Numero di persone fotosegolate anche attraverso altri organi di polizia.	0
Numero veicoli rubati recuperati.	0
Numero di ore di educazione stradale.	88
Numero di interventi effettuati a seguito di TSO ed ASO.	4
Numero di pratiche di accertamenti anagrafici evase.	833
Numero di pratiche di accertamento per ricongiungimento familiare evase.	42
Numero di cessioni di fabbricato acquisite	102
Numero ore aggiornamento professionale	110
Numero ore addestramento al tiro	21
Numero scorte (processioni, gare, ecc.)	2
Numero concessioni di suolo pubblico gestite	92
Numero ore vigilanza plessi scolastici	480
Numero conducenti sottoposti a pretest alcolico	1

Numero conducenti sottoposti a etilometro o accertamenti c/o strutture sanitarie	30
Numero conducenti sottoposti ad accertamento per uso di stupefacenti c/o strutture sanitarie	9
Violazioni art. 186 C.d.S. accertate	3
Km percorsi con i veicoli in dotazione	40500
Pratiche di infortunio sul lavoro gestite	7
Richieste di contrassegno per invalidi gestite	111
Servizi serali periodo marzo - ottobre	35
Personale operante durante i servizi serali	111
Ore di controllo del territorio	2850
Media giornaliera controllo del territorio (ore/335 giorni)	8,5
Numero pattuglie di controllo del centro storico	92
Numero di pattuglie di polizia stradale a "posto fisso"	488
Notifiche	383

<b>Programma n. 1</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>- Polizia locale e amministrativa -</b>			
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	404.496,49	386.806,91	351.330,43
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>404.496,49</b>	<b>386.806,91</b>	<b>351.330,43</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	23.027,72	11.651,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>23.027,72</b>	<b>11.651,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>404.496,49</b>	<b>409.834,63</b>	<b>362.981,43</b>

Obiettivo strategico 3.5 – Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Incremento del presidio serale/notturno del territorio da parte della P.M.	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	

Obiettivo strategico 3.4.2 – Cittadinanza attiva					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Prosecuzione del coinvolgimento dei cittadini ed associazioni di volontariato con iniziative formative e/o di sensibilizzazione e promozione della collaborazione con le Forze dell'Ordine	Forlivesi	Sindaco	X	Sospeso	

Obiettivo strategico 3.5 – Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Presidio del territorio con particolare riguardo alle aree percepite dalla popolazione come pericolose e coordinamento delle forze dell'ordine	Forlivesi	Sindaco	X	terminato	
Lotta al degrado con appositi servizi di Polizia Municipale e collaborazione con associazioni di volontariato.	Forlivesi	Sindaco	X	terminato	
Contrasto alla criminalità organizzata ed altre infiltrazioni mafiose nel tessuto economico mediante protocolli d'intesa con Prefettura, forze dell'ordine e associazioni di categoria.	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	
Collaborazione con scuole e famiglie per accrescere l'educazione civica	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	

## MISSIONE 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### Programma 1: Istruzione prescolastica

L'Amministrazione Comunale di Russi si è impegnata a dare centralità alla Scuola, quale punto di partenza per l'elaborazione di una nuova idea di integrazione e coesione sociale.

### Tutela dei bambini

- Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: ristorazione (raccolta differenziata).
- Monitorare la qualità della mensa attraverso l'osservazione registrazione dei risultati raccolti nei report dei componenti (genitori e docenti) del panel di assaggio.
- Incontri con il con dietista, la ditta che gestisce la mensa per monitorare l'indice di gradimento dei pasti
- Raccolta differenziata integrale anche in virtù della raccolta porta a porta che inizierà a gennaio anche nel nostro comune

<i>Programma n. 1 - Istruzione prescolastica -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	215.500,00	215.500,00	215.500,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>215.500,00</b>	<b>215.500,00</b>	<b>215.500,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>215.500,00</b>	<b>215.500,00</b>	<b>215.500,00</b>

## Programma 2: Altri ordini di istruzione non universitaria

E' proseguito il rapporto di collaborazione con l'Istituto Comprensivo Statale tramite la convenzione annuale, strumento che disciplina le forme di sostegno economico dell'amministrazione comunale e la collaborazione in merito a progetti socio-educativi. Il Comune si occupa dunque della fornitura di arredi, ma soprattutto, del finanziamento di progetti finalizzati al miglioramento dell'offerta formativa relativa ai temi di educazione alla cittadinanza e alla pace, di integrazione di alunni stranieri o in situazione di disagio, di facilitazione dell'inserimento di alunni diversamente abili.

Negli anni la collaborazione fra le varie istituzioni ha permesso di sperimentare modelli innovativi di integrazione, permettendo la presa in carico di bambini/adolescenti con problematiche di tipo sanitario, sociale e relazionale. Inoltre, nel tempo, il confronto tra professionisti che appartengono a diversi ambiti, ha arricchito un linguaggio comune e attivato sguardi plurisportato scolastico), con la ridefinizione di spazi e attività, nel rispetto dei protocolli sanitari vigenti.

<i>Programma n. 2</i> <i>- Altri ordini di istruzione non universitaria -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	182.960,78	189.978,78	188.521,29
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>182.960,78</b>	<b>189.978,78</b>	<b>188.521,29</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	865.607,49	116.383,41
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>865.607,49</b>	<b>116.383,41</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>182.960,78</b>	<b>1.055.586,27</b>	<b>304.904,70</b>

Obiettivo strategico 3.4.1 – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione del patrimonio scolastico: efficientamento energetico, vulnerabilità sismica, abbattimento barriere architettoniche	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	

## Programma 5: Istruzione tecnica superiore

<i>Programma n. 5</i> <i>-Istruzione tecnica superiore -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	3.400,00	3.400,00	3.235,05
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3.400,00</b>	<b>3.400,00</b>	<b>3.235,05</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.400,00</b>	<b>3.400,00</b>	<b>3.235,05</b>

## Programma 6: Servizi ausiliari all'istruzione

A supporto del sistema educativo sono sempre attivi i servizi comunali a domanda individuale (ristorazione scolastica, trasporto scolastico; pre/post scuola, post scuola con assistenza alla mensa).

Programma n. 6 -Servizi ausiliari all'istruzione -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	770.647,33	719.063,55	707.394,60
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>770.647,33</b>	<b>719.063,55</b>	<b>707.394,60</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	5.000,00	8.118,64	8.118,64
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>8.118,64</b>	<b>8.118,64</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>775.647,33</b>	<b>727.182,19</b>	<b>715.513,24</b>

Obiettivo strategico 4.2 – Tutela dei bambini					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: ristorazione (raccolta differenziata).	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	

## MISSIONE 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

### Programma 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico

#### *Palazzo San Giacomo*

Sono in fase di completamento le attività previste per il lavori in corso (i lavori sono stati prorogati come tempo ultimo per il completamento). Sono nel corso dell'anno state realizzate tutte le iniziative previste all'interno/esterno del Palazzo (cinema estivo, visite guidate, ecc.) finalizzate all'obiettivo prefissato. Alla fine dell'anno 2021 è stato approvato e finanziato il progetto di fattibilità relativo all'allestimento degli spazi oggetto

di recente restauro (porzione del piano terreno). Tale progetto sarà realizzato nella prima parte dell'anno 2022.

Sono state definite le azioni per la valorizzazione di Palazzo San Giacomo con il coinvolgimento di cittadini e realtà associative:

- Prosecuzione del cantiere con la previsione del fine lavori per l'estate 2022;
- Coinvolgimento Consulta Cultura nel percorso per la valorizzazione del Palazzo (coinvolgimento di Pro Loco Russi e Belle Bandiere);
- Incarico professionale all'architetto Cesare Mari volto alla definizione dell'allestimento della porzione di piano terra in corso di ristrutturazione (possibilità di molteplici utilizzi);
- Collaborazione con Bonolabo di Marco Miccoli per l'organizzazione dell'evento inaugurale (mostra di arte urbana);
- Contatti con la gli assessorati alla Cultura, all'Ambiente e al Turismo della Regione Emilia Romagna; ipotesi di sostegno economico al progetto di valorizzazione del Palazzo, individuazione di assi di finanziamento finalizzati al sostegno di progettualità che prevedano:
  - definizione di un hub intermodale che dia la possibilità di creare un punto ristoro, nolo e riparazione biciclette per coloro che percorrono la via ciclo turistica che collega Palazzo San Giacomo al mare;

- realizzazione di un parcheggio green e innovativo;
- realizzazione di audioguida che restituisca la narrazione del palazzo;

L'estate 2021 il Palazzo ha visto numerosi eventi in collaborazione con Le Belle Bandiere, la compagnia degli Effimeri, visite guidate effettuate dalla Pro Loco, rassegna cinematografica, serate enogastronomiche, Ravenna Festival.

<b>Programma n. 1</b> <b>-Valorizzazione dei beni di</b> <b>interesse storico -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	390.899,26	1.155.053,05	543.756,57
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>390.899,26</b>	<b>1.155.053,05</b>	<b>543.756,57</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>390.899,26</b>	<b>1.155.053,05</b>	<b>543.756,57</b>

## **Programma 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

La cultura nelle sue molteplici forme di espressioni, contribuisce alla valorizzazione di potenziali sia collettivi sia individuali e favorisce la piena

realizzazione della personalità, rappresentando, il più efficace vettore dello sviluppo.

Nell'intento quindi, di assicurare alla più ampia fascia di cittadini la fruizione del patrimonio culturale, si sono promosse azioni che hanno coinvolto risorse umane e materiali consolidando proposte, offerte e reti legate anche all'associazionismo locale, sempre attivo e propositivo.

### **Sviluppo delle potenzialità della biblioteca**

La biblioteca comunale ha forzatamente sospeso, a periodi alterni, causa pandemia da COVID 19 i servizi di prestito proponendo i servizi riconvertiti, là dove possibile, in modalità a distanza: è stato potenziato il reference a distanza via mail e telefono, sono state proposte bibliografie e consigli di lettura, sono stati rafforzati i contatti sui canali social (Facebook) e Internet, sono stati incrementati i servizi digitali come Scoprirete e la piattaforma Emilia Digital Library-MLOL.

I servizi offerti dalla biblioteca sono stati ripensati alla luce delle esigenze dettate dal emergenza sanitaria, fermo restando la progettualità proposta dal RTI Librazione - Zerocento in sede di gara come offerta tecnica, non realizzata ma ripensata.

Non sono state realizzate attività in collaborazione con l'Istituto comprensivo "A. Baccarini" , è comunque stato attivato comunque il prestito librario ai plessi di Godo e San Pancrazio tramite il servizio Bibliobus.

E' in corso un progetto specifico finalizzato valorizzare la biblioteca come luogo di servizi che include le seguenti iniziative:

- Letture animate in CAA e letture animate in lingua inglese tenute dalle operatrici;
- Community online: realizzazione di brevi video per presentazione di libri da pubblicare sulla pagina facebook della biblioteca;
- Implementazioni della sezione di libri per bambini e ragazzi in situazione di fragilità attraverso la Comunicazione Aumentativa Adattativa;
- Rassegne di eventi per bambini, ragazzi e adulti legate a tematiche culturali specifiche definite in collaborazione con le associazioni culturali del territorio (es. Proloco Russi, Gemellaggio).

Promuovere all'interno della biblioteca progettualità rivolte ai bambini e ai giovani in collaborazione con le istituzioni scolastiche territoriali e con il tessuto associazionistico locale :

- E stato realizzato il corso di magia "Magica-mente. Magia per divertirsi e far crescere la mente" rivolto a ragazzi della fascia di età 7-14 anni. La serata finale, aperta ai genitori, ha visto i ragazzi impegnati a condividere ciò che avevano imparato durante il corso.

### **Perno della conoscenza e conservazione delle nostre tradizioni: il Museo della vita contadina di San Pancrazio**

Gestione del Museo della Vita Contadina in Romagna: ridefinizione degli aspetti legati alla programmazione culturale e all'utilizzo degli spazi:

- Attraverso una stretta collaborazione con il Consiglio Direttivo si sono organizzate diverse iniziative rivolte ai bambini e ragazzi (letture natalizie – laboratori espressivi in collaborazione con le Associazioni del territorio). Merita di essere menzionato il laboratorio di Stop motion coordinato da Gianni Zauli dove i ragazzi hanno realizzato un cortometraggio della fiaba protagonista dell'evento "Fiaba itinerante" svolto durante la sagra del paese.

### **A teatro per formare spettatori "consapevoli"**

Miglioramento dell'offerta culturale del Teatro Comunale attraverso la programmazione artistica

- Programmazione della stagione di Prosa, musica e danza;
- Realizzazione di calendario di iniziative con le associazioni: Belle Bandiere (il ventennale dell'apertura del teatro – Banda cittadina (concerto di Natale);
- Progettazione di eventi: 2^ festival dei curiosi (giugno 2021)

### **Valorizzazione dell'associazionismo locale:**

Valorizzare il ruolo di coordinamento tra le associazioni culturali della Consulta della Cultura

### Promozione di una rete culturale per valorizzare le eccellenze

Promuovere il turismo culturale valorizzando le eccellenze e ricercando finanziamenti

- Rassegne estive valorizzando anche i nostri luoghi di cultura e la ristorazione locale;
- Fira di Sett Dular;
- Collaborazione con le nostre associazioni culturali; realizzazioni di vari eventi che hanno visto coinvolte diverse associazioni, ognuno con le proprie competenze ( "I libri della fantasia" – "Dante par Ross"
- Associazione Grama: Fiaba itinerante e laboratorio di stop motion per ragazzi, che ha visto la realizzazione di un cortometraggio inerente alla fiaba itinerante
- Consulta della cultura: luogo per condividere iniziative culturali promesse dal Comune o Associazioni

### Valorizzazione dei luoghi della rete turistica: il Museo Civico e la Villa Romana:

Attualizzazione dell'allestimento del Museo Civico:

- Progetto attualmente sospeso: riallestimento del Museo Civico nell'obiettivo di valorizzare le collezioni, fornendo al servizio standard qualitativi adeguati. Obiettivo posticipato al 2023.

Valorizzazione del sito archeologico della Villa Romana in un'ottica di sempre maggiore collaborazione con la Direzione regionale musei Emilia-Romagna e la Pro Loco di Russi:

- La convenzione tra il Comune di Russi e la Soprintendenza per i Beni Archeologici dell'Emilia-Romagna è scaduta nel 2018. Si sono tenuti incontri con la Direzione regionale musei Emilia-Romagna (ora responsabile della gestione del complesso archeologico) al fine di rinnovare la convenzione nell'ipotesi di acquisire in gestione il complesso, così come da sollecitazione dell'assessorato alla Cultura della Regione Emilia-Romagna. E' stata definita una bozza di accordo, ora in corso di approvazione da parte della Direzione regionale musei Emilia-Romagna.

<i>Programma n. 2</i> <i>-Attività culturali e interventi nel settore culturale -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	652.232,38	669.776,08	644.570,20
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>652.232,38</b>	<b>669.776,08</b>	<b>644.570,20</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	5.000,00	14.904,87	9.793,87
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>14.904,87</b>	<b>9.793,87</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>657.232,38</b>	<b>684.680,95</b>	<b>654.364,07</b>

Obiettivo strategico 2.1.1 – Sviluppo delle potenzialità della biblioteca					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzare la biblioteca come luogo di servizi	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	
Promuovere all'interno della biblioteca progettualità rivolte ai bambini e ai giovani in collaborazione con le istituzioni scolastiche territoriali e con il tessuto associazionistico locale	Domenicali, Stampa	Bagnoli	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 2.1.2 – Palazzo San Giacomo punto d'identità culturale del nostro territorio					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Definizione delle azioni per la valorizzazione di Palazzo San Giacomo con il coinvolgimento di cittadini e realtà associative	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	
Interventi finalizzati a rafforzare l'identità culturale di Palazzo San Giacomo	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	
Obiettivo strategico 2.1.3 – Pemo della conoscenza e conservazione delle nostre tradizioni: il Museo della vita contadina di San Pancrazio					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Gestione del Museo della Vita Contadina in Romagna: ridefinizione degli aspetti legati alla programmazione culturale e all'utilizzo degli spazi	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 2.1.4 – A teatro per formare spettatori "consapevoli"					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Miglioramento dell'offerta culturale del Teatro Comunale attraverso la programmazione artistica	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 2.2 – Valorizzazione dell'associazionismo locale					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzare il ruolo di coordinamento tra le associazioni culturali della Consulta della Cultura	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	

## MISSIONE 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### Programma 1: Sport e tempo libero

Il Comune di Russi persegue obiettivi di sviluppo della pratica sportiva diffusa per tutti i cittadini, riconosce e promuove la funzione sociale dello sport sotto il profilo della formazione e della tutela della salute, dello sviluppo delle relazioni sociali e del miglioramento degli stili di vita, con particolare attenzione per le attività organizzate a favore di bambini e ragazzi sotto i 18 anni.

Anche l'anno 2021 è stato segnato dall'emergenza sanitaria da COVID-19, a seguito della quale la pratica dell'attività sportiva è stata ancora una volta interessata. Allo scopo di contrastare e contenere il diffondersi del virus Covid-19, il Governo ha suddiviso le regioni in quattro aree di rischio (bianca, gialla, arancione e rossa), prevedendo restrizioni crescenti. L'attività sportiva, parzialmente sospesa, è stata riavviata a decorrere dalla fine di aprile 2021, con progressione nei mesi successivi, anche grazie all'introduzione, sul territorio nazionale, delle cosiddette "certificazioni verdi Covid-19", il cui possesso ha previsto la possibilità di praticare sport di squadra e all'interno di strutture e palestre.



Alla luce di questo quadro, ancora determinato da incertezze e difficoltà, il Comune di Russi ha insistito sulla strada del sostegno alle società sportive.

In merito poi all'impiantistica sportiva, sono proseguiti i rapporti di collaborazione con l'associazionismo sportivo locale per la gestione dei sottoelencati impianti sportivi pubblici, determinando una proroga annuale delle convenzioni, al fine di consentire il riequilibrio economico-finanziario delle associazioni stesse:

- Unione Sportiva Russi, gestione del settore calcio del complesso sportivo di Via dello Sport e dell'impianto sportivo da calcio "Francesco Ghigi";
- Associazione Sportiva Dilettantistica Calcio Godo, gestione dell'impianto sportivo da calcio di Godo;
- Associazione Sportiva Dilettantistica Calcio San Pancrazio, gestione dell'impianto sportivo da calcio "Danilo Neri";
- Baseball Club Godo, gestione dell'impianto sportivo da baseball "Antonio Casadio";
- Tennis Club di Russi, gestione di due campi da tennis, del campo da beach volley, del campo da calcetto ubicati nel complesso sportivo di via Calderana;
- Polisportiva Bertolt Brecht-sezione Bocce-Rinascita, gestione del Bocciodromo comunale.

Il Palazzetto dello Sport e l'impianto polivalente ad esso adiacente, sono stati utilizzati, al mattino dall'Istituto Comprensivo per lo svolgimento dell'attività didattica e al pomeriggio dalle associazioni sportive locali con le

quali, all'inizio dell'anno sportivo, è stato concordato il seguente piano di utilizzo: dal lunedì al venerdì, dalle 14.30 alle 22.30 per un totale di 39 ore settimanali; il sabato e la domenica, a settimane alterne, si svolgono le partite dei rispettivi campionati. A tali utilizzi vanno sommati i tempi necessari allo svolgimento delle attività di pulizia e riassetto.

Le palestre scolastiche di Godo e San Pancrazio sono state utilizzate per le attività motorie e la pratica sportiva negli orari in cui non è presente l'attività didattica, da Associazioni e gruppi sportivi, dal lunedì al venerdì a partire dalle ore 16.30 e fino alle ore 22.00/23.00 e saltuariamente anche nelle giornate del sabato e della domenica.

La palestra di Russi non è stata utilizzata per l'attività sportiva, presentandosi per l'Istituto comprensivo la necessità di utilizzo dello spazio per l'attività di ristorazione degli studenti, alla luce della necessità di distanziamento dei ragazzi.

Per far fronte alla necessità di ulteriori spazi attrezzati per la pratica sportiva, è stata utilizzata, ad uso palestra, la porzione di edificio precedentemente utilizzata dal parco giochi "Casa Jungla" sita in via Faentina sud, nell'area ex Mercatone svolgendo all'interno del locale minibasket, ginnastica artistica, pilates e judo.

Infine, in occasione della tradizionale sagra paesana, Fira di Sett Dului, si è tenuta la manifestazione denominata "Zug e zugatlon" appuntamento ludico-

sportivo organizzato dalla Consulta dello Sport, grazie alla collaborazione tra l'amministrazione comunale e le società sportive presenti sul territorio.

<b>Programma n. 1</b> <b>-Sport e tempo libero -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	321.406,00	331.327,00	328.640,83
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>321.406,00</b>	<b>331.327,00</b>	<b>328.640,83</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	200.000,00	168.169,98	66.955,01
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>168.169,98</b>	<b>66.955,01</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>521.406,00</b>	<b>499.496,98</b>	<b>395.595,84</b>

<b>Obiettivo strategico 3.4.1</b> – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione del patrimonio sportivo: efficientamento energetico, vulnerabilità sismica, abbattimento barriere architettoniche	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	
<b>Obiettivo strategico 5.1</b> – Cittadella dello Sport					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Sostegno alla pratica sportiva in collaborazione con le società sportive	Domenicali	Frega	X	Realizzato	

## Programma 2 : Giovani

### *Sviluppo potenzialità della biblioteca*

Per l'anno 2021 non erano previsti interventi specifici sull'edificio. Si sono comunque svolti incontri/valutazioni finalizzati a mettere in campo ulteriori

interventi di riqualificazione sempre nell'area esterna e dell'immobile definito ex-lavatoio in relazione allo svolgimento di alcune attività.

<b>Programma n. 2</b> <b>-Giovani -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	21.050,00	21.450,00	21.350,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>21.050,00</b>	<b>21.450,00</b>	<b>21.350,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>21.050,00</b>	<b>21.450,00</b>	<b>21.350,00</b>

<b>Obiettivo strategico 5.3</b> – Iniziative e progetti per lo sviluppo del senso civico dei giovani					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Promozione di progetti e percorsi di coinvolgimento dei giovani	Domenicali	Frega	X	Realizzato	

## MISSIONE 7- TURISMO

### Programma 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo

Nel 2021, ancora il nostro territorio ha dovuto affrontare la pandemia da Covid-19, le attività sono riprese a piccoli passi ed il settore turistico non ha potuto riemergere.

In questo quadro ancora legato all'emergenza sanitaria e pur con le limitazioni imposte dal contesto, la promozione del territorio e delle sue tipicità locali è stato obiettivo delle politiche di valorizzazione turistica e territoriale del Comune di Russi, attivato attraverso azioni volte alla diffusione della conoscenza delle risorse ambientali, artistiche e enogastronomiche.

Nei mesi di luglio e agosto, la suggestiva location di Palazzo San Giacomo è stata cornice di eventi di promozione commercializzazione di prodotti ed eccellenze di carattere locale, realizzati grazie alla collaborazione tra amministrazione comunale, aziende del territorio e associazionismo locale. In particolare è stata realizzata una rassegna cinematografica accompagnata da cene, degustazioni e picnic a base di prodotti enogastronomici tipici del territorio.

È stata organizzata nella parte esterna di San Giacomo l'evento Lallabay in forme ridotte, dove il connubio fra musica, buon cibo e buon vino ha fatto sì che la serata abbia avuto successo.

L'edizione 2021 della Fiera dei Sette Dolori ha ripreso, pur in tono ridotto, le caratteristiche ormai consolidate nel tempo della tradizionale sagra paesana con gli allestimenti all'interno del Centro Storico Russi e della prima cintura urbana circostante con le seguenti attività: mercato ambulante, spazi espositivi, spettacoli viaggianti, stand gastronomici, punti ristoro, mostre d'arte ed eventi culturali. L'edizione 2021 della Fiera è stata progettata in relazione allo stato di emergenza dichiarato dal Governo e delle normative vigenti per il contenimento della diffusione della pandemia da

COVID 19, concedendo maggiori spazi di passeggio per i fruitori della Fiera, ridimensionando le presenze degli spettacoli viaggianti e degli operatori del commercio ambulante ridistribuendo altresì gli stand gastronomici per evitare quanto più possibile il crearsi di assembramenti.

Sono state inoltre confermate le collaborazioni con l'Associazione Pro Loco, rendendo possibile la realizzazione di interventi di valorizzazione turistica finalizzati all'accrescimento della fruibilità dei luoghi di maggiore interesse, in particolare modo Palazzo San Giacomo, attraverso la realizzazione di visite guidate.

<i>Programma n. 1 -Sviluppo e valorizzazione del turismo -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	28.500,00	46.600,22	44.200,68
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>28.500,00</b>	<b>46.600,22</b>	<b>44.200,68</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28.500,00</b>	<b>46.600,22</b>	<b>44.200,68</b>

<b>Obiettivo strategico 2.1 – Promozione di una rete culturale per valorizzare le eccellenze</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Promuovere il turismo culturale valorizzando le eccellenze e ricercando finanziamenti	Domenicali	Grilli, Bagnoli	X	Realizzato	
<b>Obiettivo strategico 2.1.6 – Valorizzazione dei luoghi della rete turistica: il Museo Civico e la Villa Romana</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione del sito archeologico della Villa Romana in un'ottica di sempre maggiore collaborazione con la Soprintendenza e la Pro Loco di Russi	Domenicali	Bagnoli	X	In corso di realizzazione	

## **MISSIONE 8 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

### **Programma 1: Urbanistica e assetto del territorio**

L'obiettivo dell'Amministrazione di mettere in campo una pianificazione coerente sostenibile del territorio, che porti allo sviluppo delle sue prerogative, delle sue valenze e della sua identità, si è avviato concretamente nel 2020: il percorso di formazione del Piano Urbanistico Generale (PUG), perseguendo il criterio della programmazione territoriale impostata come un "cantiere aperto di idee", basato su un confronto permanente, aperto, propositivo e costruttivo con la cittadinanza e con gli enti sovraordinati, ha visto in primo luogo lo svolgersi di un percorso partecipativo, finanziato ai sensi della LR 15/2018.

Tale percorso si è concluso, con l'assunzione del Documento di Proposta Partecipata aprile 2021. Tale Documento, che rappresenta la lettura critica dei contributi della cittadinanza, è stato inserito nel complesso quadro tecnico conoscitivo/diagnostico, che definirà lo "stato di salute" del nostro territorio, e contribuirà alla definizione delle linee strategiche dell'Amministrazione per la costruzione del Piano.

A causa dei rallentamenti dovuti all'emergenza pandemica, l'assunzione del Piano, da parte della Giunta, è stata necessariamente traslata alla fine del 2021. Conseguentemente la successiva presentazione pubblica, finalizzata a garantire la partecipazione dei cittadini e dei portatori di interessi a carattere

non individuale, a fornire una completa informazione sul progetto e ad acquisire elementi di conoscenza e di giudizio, al fine della stesura delle determinazioni conclusive sul piano, sarà svolta nel 2022.

Parallelamente sono proseguiti i processi, avviati nel 2020, di riutilizzo temporaneo e di rigenerazione dell'area industriale dismessa limitrofa alla stazione ferroviaria del capoluogo, con il coinvolgimento dell'assessorato alla cultura ed allo sport (Progetto Edu-care) e di riqualificazione della ex Cava Calderana.

Per quest'ultima è stato approvato e siglato un accordo ai sensi dell'Art. 11 della Legge n. 241/90 con la proprietà per la riconversione produttiva e la riqualificazione ambientale, che verrà concretizzato nel 2022 con lo svolgimento in parallelo del Procedimento Unico ex art. 53 della LR 24/2017 per l'insediamento di un'attività imprenditoriale di produzione e lavorazione di biomassa ligno-cellulosica ad uso energetico e del procedimento ex art. 242 del D.Lgs 152/2016 (T.U.Ambiente) per l'approvazione del progetto di Messa in Sicurezza Permanente della ex-discarica comunale.

Mediante Accordo ai sensi dell'Art. 11 della Legge n. 241/90 è stato dato avvio alla procedura di approvazione (Procedimento Unico ex art. 53 della LR 24/2017) del comparto urbanistico denominato "Monaldina Nord" in variante al PRG vigente a prevalente destinazione socio-sanitaria che porterà ad un accrescimento delle dotazioni infrastrutturali della frazione di Godo, della sicurezza stradale sia sulla Strada Provinciale che all'interno del

centro abitato di Godo e che rispondendo alle esigenze della comunità sarà in grado di generare crescita, innovazione e vivibilità.

Si è inoltre conclusa la procedura di approvazione (Permesso di costruire convenzionato) di insediamento di una nuova media struttura di vendita del settore alimentare nel capoluogo, sulla SP 302 al limite del centro abitato verso Faenza.

## Programma 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare

Nella definizione del Quadro Conoscitivo Diagnostico sono stati raccolti ed analizzati i dati relativi all'offerta di edilizia residenziale pubblica (ERS) da assegnare ai soggetti e alle famiglie meno abbienti, nonché quelli relativi ai fabbisogni.

L'incrocio dei dati sarà la base per l'elaborazione delle linee strategiche del PUG che coglierà nei percorsi di rigenerazione e riqualificazione urbana l'opportunità per migliorare la qualità dell'offerta.

<b>Programma n. 1</b> <b>-Urbanistica e assetto del territorio-</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	82.505,00	119.536,00	116.462,70
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>82.505,00</b>	<b>119.536,00</b>	<b>116.462,70</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	132.820,00	270.125,47	65.462,70
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>132.820,00</b>	<b>270.125,47</b>	<b>65.462,70</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>215.325,00</b>	<b>389.661,47</b>	<b>181.925,40</b>

<b>Programma n. 2</b> <b>-Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	97.252,72	127.860,47	123.176,62
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>97.252,72</b>	<b>127.860,47</b>	<b>123.176,62</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	16.835,94	16.835,94
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>16.835,94</b>	<b>16.835,94</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>97.252,72</b>	<b>144.696,41</b>	<b>140.012,56</b>

<b>Obiettivo strategico 3.6 – Rigenerazione urbana attraverso la sperimentazione della nuova pianificazione</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Attivazione di percorsi partecipativi e di consultazione rivolti all'adozione del PUG	Doni	Donati	X	Realizzato	
Redazione, condivisione e approvazione del nuovo piano urbanistico generale in linea con le linee programmatiche di governo	Doni	Donati	X	In corso	
Accordi operativi volti alla rigenerazione delle aree di degrado urbano	Doni	Donati	X	In corso	
Riqualificazione/rigenerazione delle ex aree di cava (Gattelli, Laterizi adriatica, Calderana)	Doni	Sindaco, Donati	X	In corso: siglato accordo per l'area della Calderana/avviato percorso per area Laterizi Adriatica	

## MISSIONE 9- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### Programma 2: Tutela valorizzazione e recupero ambientale

L'ambiente è l'elemento base per ridisegnare lo stile di vita, lo sviluppo, la progettazione della città e l'uso del territorio e della mobilità interna.

Sono state promosse iniziative volte a educare al rispetto dell'ambiente ed allo sviluppo di una cultura diffusa in campo ambientale, in particolare sulla produzione e lo smaltimento dei rifiuti, in relazione alla nuova gestione del servizio di raccolta dei rifiuti (porta a porta), sulle modalità da adottare per contribuire alla lotta alla zanzara tigre integrate con quelle della nuova modalità di trattamento porta a porta.

Sul tema del risparmio energetico, per agevolare l'uso dei mezzi elettrici, è stato approvato il Regolamento per la realizzazione delle colonnine elettriche da parte dei privati.

E' stata avviata la redazione del Piano d'Azione sull'Energia Sostenibile ed il Clima (PAESC), che delinea un quadro chiaro delle azioni da compiere per contribuire al raggiungimento degli obiettivi di contrasto ai cambiamenti climatici nonché delle strategie di mitigazione e di adattamento a tali cambiamenti, in stretta relazione alla pianificazione urbanistica generale (PUG).

E' stato approvato lo statuto dell'Osservatorio Ambientale, che verrà costituito nel 2022 e diverrà strumento di informazione/formazione sulle tematiche ambientali.

E' proseguita la collaborazione con le Associazioni del volontariato e del terzo settore, per lo svolgimento delle attività relative al pronto soccorso e recupero degli animali di affezione incidentati, recupero, ricovero e mantenimento dei cani vaganti o incidentati e l'attuazione degli interventi veterinari per la tutela e il controllo della popolazione felina al fine di prevenire il randagismo nonché lo svolgimento di attività relative alla gestione e alla tutela delle colonie feline presenti nel territorio comunale.

### *Riqualficazione delle zone verdi della città*

Nel corso dell'anno 2021 è stata avviata una progettualità rivolta alla creazione nel territorio del Comune di Russi di parchi tematici e al miglioramento delle aree verdi della città. E' stato approvato a tale fine Progetto di fattibilità tecnica che porterà alla realizzazione dei primi interventi entro l'estate 2022.

<i>Programma n. 2</i> <i>-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	218.208,00	247.084,53	244.835,14
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>218.208,00</b>	<b>247.084,53</b>	<b>244.835,14</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	48.000,00	502.843,06	56.791,95
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>48.000,00</b>	<b>502.843,06</b>	<b>56.791,95</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>266.208,00</b>	<b>749.927,59</b>	<b>301.627,09</b>

Obiettivo strategico 3.1.1 – Centrale a porte aperte					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Calendari di visita alla centrale a Biomasse con la cittadinanza e le scuole	Doni	Donati	X	Rinviato causa covid	
Obiettivo strategico 3.1.2 – Monitoraggio ambientale condiviso					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Sviluppo di un sistema di monitoraggio ambientale del territorio (laboratorio mobile; analisi matrici ambientali e dei prodotti agricoli e zootecnici; utilizzo dati da centraline di monitoraggio)	Doni	Donati	X	Realizzato	
Obiettivo strategico 3.2.1 – Piano energetico ed ambientale					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valutazione circa l'eventuale adesione al Patto dei Sindaci e redazione del PAESC in relazione alla pianificazione urbanistica generale	Doni	Donati	X	PAESC: redazione in corso	
Obiettivo strategico 3.2.2 – Promozione di una cultura ambientale diffusa					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Iniziativa per promuovere l'educazione al senso civico e di comunicazione finalizzata alla sensibilizzazione diffusa sulle tematiche ambientali (mobilità sostenibile, raccolta differenziata, riduzione dei rifiuti, degli sprechi delle risorse idriche, risparmio energetico,...)	Doni, Ghiradini	Donati; Frega, Grilli	X	Realizzate iniziative sul tema rifiuti e raccolta differenziata / lotta alla zanzara tigre	
Obiettivo strategico 3.2.4 – Riqualificazione delle zone verdi della città					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Miglioramento delle zone verdi della città: miglioramento della fruibilità, razionalizzazione dei percorsi e degli spazi attrezzati, parchi tematici	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	

### Programma 3: Rifiuti

Nel 2021 l'Amministrazione è stata impegnata a collaborare con il nuovo gestore del servizio di gestione dei rifiuti, il Raggruppamento Temporaneo di Imprese costituito da HERA Holding Energia Risorse Ambiente S.p.a., Consorzio Formula Ambiente Società Cooperativa, Ciclat Trasporti Società Cooperativa, per definire gli aspetti organizzativi di dettaglio

nell'esecuzione operativa della nuova modalità di raccolta dei rifiuti (porta a porta), che partirà a gennaio 2022.

Numerose le iniziative pubbliche di informazione per i cittadini e aziende organizzate in collaborazione con il gestore.

Parimenti sono state organizzate iniziative di formazione il personale del Comune, per garantire un punto di informazione vicino ai cittadini.

Sono proseguite, in collaborazione con il gestore, le iniziative di sensibilizzazione nelle scuole sulla necessità della raccolta differenziata e sulla riduzione dei rifiuti: riciclo, raccolta differenziata sempre più accurata e risparmio sono un obiettivo imprescindibile.

Al fine di limitare l'abbandono dei rifiuti è stato utilizzato un sistema di "fototrappole" (telecamere posizionate in diversi luoghi) con cui identificare e successivamente sanzionare i trasgressori.

### Programma 4: Servizio idrico integrato

In fase di costruzione del Quadro Conoscitivo del nuovo PUG sono stati raccolti i dati relativi alle reti idrica e fognaria necessari alla verifica della dotazione infrastrutturale ed alla definizione delle necessità sul nostro territorio.

In linea con i programmi di investimento di Atersir sono stati realizzati interventi di potenziamento della rete (centro abitato di Godo) e di manutenzione ordinaria e straordinaria sull'intero territorio comunale.

Programma n. 4 -Servizio idrico integrato -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	25.640,70	25.840,70	25.840,34
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>25.640,70</b>	<b>25.840,70</b>	<b>25.840,34</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>25.640,70</b>	<b>25.840,70</b>	<b>25.840,34</b>

### Programma 5 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

E' stato definito, sulla base di un progetto di miglioramento e rinaturalizzazione di aree umide e di valorizzazione dei percorsi didattici e informativi in conformità a quanto stabilito dalle linee guida regionali, un programma di gestione per l'Area di Riequilibrio Ecologico della Villa Romana.

Obiettivo strategico 3.3 – Russi, parco nazionale delle energie rinnovabili					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione dell'Area di riequilibrio ecologica (A.R.E) della Villa Romana	Sermonesi	Sindaco, Donati	X	Realizzato per attività 2021	

### Programma 8 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Sono state seguite le linee regionali del PAIR regolamentando i comportamenti per la riduzione delle emissioni in continuità con quanto fatto nel 2020.

L'Amministrazione ha valutato le sostituzioni progressive del parco macchine comunali con mezzi elettrici ad iniziare dal 2022.

Sono state messe in campo alcuni eventi, in collaborazione con l'Assessorato alla Cultura, per sperimentare un modo diverso ed evoluto di vivere la strada, con maggior spazio per pedoni e ciclisti.

In ossequio all'obiettivo generale del Green Deal europeo di raggiungimento della neutralità climatica entro il 2050, nella formazione del Quadro Conoscitivo Diagnostico del PUG è stato ricompreso lo studio del territorio rurale, nella sua complessità produttiva, ambientale, naturalistica e nella sua relazione con il territorio urbanizzato, svolto con la collaborazione del Prof. Dinelli del DISTAL dell'Università di Bologna. Da questa complessa ed articolata analisi territoriale, componente innovativa della pianificazione urbanistica, scaturiranno la definizione delle potenzialità del territorio e lo sviluppo delle strategie di adeguamento per la creazione di servizi ecosistemici quale benefit territoriale.



<b>Programma n. 8</b> <b>-Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	13.002,50	16.100,20	15.950,20
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>13.002,50</b>	<b>16.100,20</b>	<b>15.950,20</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	212.850,00	212.850,00	212.850,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>212.850,00</b>	<b>212.850,00</b>	<b>212.850,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>225.852,50</b>	<b>228.950,20</b>	<b>228.800,20</b>

## MISSIONE 10- TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

### Programma 2: Trasporto pubblico locale

La Legge Regionale sulla Tutela ed Uso del Territorio (LR 24/2017) approvata a dicembre 2017 delinea un orizzonte di modifiche sostanziali in tema di pianificazione e di riassetto istituzionale, in linea con le Direttive Europee e nella consapevolezza dell'attuale scenario socio economico ed istituzionale, vede un ripensamento degli strumenti di pianificazione territoriale ed urbanistica, pone in primo piano la rigenerazione dei sistemi insediativi esistenti, con lo specifico obiettivo di azzeramento del consumo di suolo.

Sono proseguiti gli incontri con attori ed Enti competenti per condividere obiettivi e scelte strategiche dell'Amministrazione in materia.

<b>Programma n. 2</b> <b>-Trasporto pubblico locale -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	5.000,00	5.010,00	5.006,26
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.010,00</b>	<b>5.006,26</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.010,00</b>	<b>5.006,26</b>

### Programma 5: Viabilità e infrastrutture stradali

#### *Mobilità dolce e sostenibile*

Sono stati completati nell'anno 2021 le attività programmate: è stato approvato lo studio di Fattibilità del progetto sul Centro Storico di Russi, finanziato parzialmente con la LR 41/97 nonché approvata la convenzione con la Regione per l'attuazione dell'intervento a partire dall'anno 2022. Sempre nel 2021 è stato approvato il progetto esecutivo ed affidati i lavori di intervento di miglioramento della Mobilità Sostenibile in via Croce a Godo (i lavori saranno realizzati entro settembre 2022) e il progetto denominato Bike to work. Sono inoltre stati realizzati interventi localizzati con segnaletica orizzontale rivolti alla realizzazione di percorsi protetti per la messa in sicurezza delle strade.

Per quanto concerne l'attività di promozione, l'ufficio ha redatto progetti per partecipazione a bandi di connessione tra i percorsi ciclabili presenti sul

territorio comunali, che però non sono stati finanziati. Per l'anno 2022 è prevista la ricandidature di progetti analoghi in funzione dei Bandi che usciranno.

### **Sostegno e investimenti per una viabilità sostenibile**

Nel corso dell'anno 2021 sono state avviate attività di concertazione rivolte a rivedere la viabilità locale per garantire la programmazione sistematica delle opere di manutenzione. A fine anno è stato consegnati Report che ha consentito l'individuazione delle maggiori criticità per garantire la programmazione delle fasi di intervento. A tale fine sono state indirizzate alcune azioni rivolte alla realizzazione di segnaletica orizzontale, e/o come evidenziato nel punto 1.3.2, alla realizzazione di interventi rivolte alla messa in sicurezza delle strade.

Nella complessa analisi del territorio in corso per la formazione del PUG è stato analizzato l'assetto della mobilità ciclo-pedonale: da questa analisi, messa in parallelo alle previsioni regionali di sviluppo della rete per il ciclo turismo, scaturirà una proposta concreta per lo sviluppo della mobilità dolce e sostenibile, orientata alla riorganizzazione degli spazi urbani in modo che il cittadino possa trovare a breve distanza da casa e senza dover necessariamente utilizzare l'automobile tutto quello di cui ha bisogno.

<b>Programma n. 5</b> <b>-Viabilità e infrastrutture stradali -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>SPESE CORRENTI</b>			
TITOLO 1	597.545,89	604.628,11	595.922,90
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>597.545,89</b>	<b>604.628,11</b>	<b>595.922,90</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
TITOLO 2	461.732,51	1.734.702,93	286.370,42
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>461.732,51</b>	<b>1.734.702,93</b>	<b>286.370,42</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.059.278,40</b>	<b>2.339.331,04</b>	<b>882.293,32</b>

<b>Obiettivo strategico 1.3.2 – Mobilità dolce e sostenibile</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Realizzazione di percorsi protetti, abbattimento barriere architettoniche e messa in sicurezza delle strade	Sermonesi, Forlivesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	
Promozione utilizzo della bicicletta, con individuazione di percorsi ciclabili tra loro collegati	Sermonesi, Forlivesi, Doni	Sindaco, Donati	X	Realizzato per attività 2021	
<b>Obiettivo strategico 3.2.3 – Sostegno e investimenti per una viabilità sostenibile</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Tavolo di lavoro sulla viabilità per la programmazione sistematica delle opere di manutenzione, la messa in sicurezza delle strade e dei percorsi ciclo/pedonali e l'eliminazione del traffico pesante dal centro storico	Sermonesi, Forlivesi	Sindaco, Donati	X	Realizzato per attività 2021	
<b>Obiettivo strategico 3.4.1 – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Efficientamento, manutenzione e adeguamento dell'Illuminazione Pubblica	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	

## MISSIONE 11 – Sistema di protezione civile

### Programma 1: Sistema di protezione civile

Nell'anno 2021 sono stati consolidati ed attuati i piani relativi al rapporto di collaborazione con la Protezione Civile in relazione agli orientamenti assunti e nel rispetto della normativa vigente. E' stato redatto nuovo piano di Protezione Civile che ad inizio 2022 sarà approvato. Sempre nel corso dell'anno è stato approvato atto di indirizzo da parte del Consiglio Comunale, ed a seguire effettuata nuova convenzione con il Nucleo di Protezione Civile locale.

<i>Programma n. 1</i> <i>-Sistema di protezione civile -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	7.291,07	7.191,07	7.040,98
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>7.291,07</b>	<b>7.191,07</b>	<b>7.040,98</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7.291,07</b>	<b>7.191,07</b>	<b>7.040,98</b>

Obiettivo strategico 3.5 – Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Consolidamento della collaborazione con la Protezione Civile per il supporto al controllo del territorio e identificazione del nucleo di volontari per la gestione di eventuali calamità	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	

## MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

L'Amministrazione Comunale di Russi si è impegnata a salvaguardare le politiche del welfare nella consapevolezza che la crisi che ha colpito la nostra società ci affida la responsabilità di supportare i cittadini più fragili, in situazione di difficoltà economica, singoli o nuclei familiari che sempre più numerosi si rivolgono agli sportelli di aiuto sia pubblici che del volontariato sociale. Ci si è posti dunque l'obiettivo di adeguare il sistema dei servizi alle profonde evoluzioni e alle complesse sfide sociali in corso, proponendo nuovi modelli organizzativi, assicurando che essi siano più adeguati ad una società in continua evoluzione in un panorama sociale ed economico che negli anni si è radicalmente modificato.

### Programma 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Il Nido d'Infanzia, importante supporto alla genitorialità, è la prima porta d'accesso delle nuove famiglie ai servizi che la comunità offre. Svolge un importante ruolo socio educativo e di sostegno all'autonomia del nucleo familiare.

Oltre al Nido, i bambini da 24 a 36 mesi di età possono essere accolti presso le Sezioni Primavera attive in tutte e tre le Scuole dell'Infanzia Paritarie presenti nel Comune.

Per i servizi 0-3 anni, la Regione Emilia Romagna ha approvato la continuazione della misura sperimentale “Al Nido con la Regione”, finalizzata all'ab-

battimento/riduzione delle rette di frequenza ai servizi educativi per la prima infanzia per famiglie con valore ISEE inferiore a Euro 26.000,00. Le risorse pervenute al Comune sono state ripartite tra il Comune e le tre sezioni primavera delle scuole dell'infanzia private paritarie. Tale progetto ha fatto sì che per le famiglie con fascia di reddito più bassa (0-4.500,00) la retta fosse azzerata, mentre per le fasce successive siano state applicate consistenti riduzioni, portando ad un sensibile abbattimento delle tariffe e quindi ad uno sgravio significativo a favore delle famiglie.

Progetto InclusivaMente: percorsi di supporto alla disabilità e fragilità e percorso sulla salute (conversazioni educative e conversazioni della salute).

Progetti innovativi rivolti ai genitori a sostegno di un ruolo così difficile specialmente in questo periodo:

- “La Comunità Educante: Formare, Educare, Ascoltare” prima annualità anno educativo 2020-2021: dopo aver pubblicato sul sito del Comune di Russi e sulla pagina Facebook le conversazioni educative 2.0 “Un Passo dopo l'altro piano piano” con la dottoressa Serena Brunelli e “Emozioni all'aria aperta” con la dottoressa Saula Cicarilli, sono stati organizzati due appuntamenti di confronto in video conferenza aperti a 25 persone con le dottoresse Serena Brunelli e Saula Cicarilli;
- “La Comunità Educante: Formare, Educare, Ascoltare” seconda annualità anno educativo 2021-2022: progettazione dell'iniziativa M di mamma e P di papà rivolto ai genitori

dell'asilo nido comunale, ma anche all'intera cittadinanza nella fascia 0-6 che verrà realizzata nel 2022;

- I diritti dell'infanzia: attività all'interno dell'Asilo Nido ed iniziative per rendere la città a misura di bambino:
  - “Giocare con il neonato: musiche e letture animate dedicate a neo mamma e neo papà”: 18 dicembre 2021;
  - “Una settimana dedicata ai diritti” al Nido Comunale A.P. Babini dal 15 novembre 2021 al 19 novembre 2021;
- Convegni/incontri sulla disabilità a supporto delle numerose famiglie del nostro territorio con figli disabili o in situazione di fragilità:
  - “Letture animate in C.A.A. Per tutti i bambini e le bambine dai 5 agli 8 anni”: venerdì 3 dicembre 2021;
  - “Approccio sportivo a sport e disabilità”: sabato 4 dicembre ore 15.30;
  - “Carta dei Diritti dei Bambini del Comune di Russi”: raccolta dei disegni fatti dai bambini in occasione dell'iniziativa “Lasciatemi Giocare” e progettazione grafica della carta;
- Progetto giovani “# per la mia città”:
  - “Aiuta un/a nonno/a a diventare smart” - Aprile 2021;
  - “Volontariato presso il Centro Paradiso Estivo” - Estate 2021;
  - “#Per la mia città: Halloween Edition Centro Paradiso” - 31/10/2021;
  - “Missione Natale” - Natale 2021;

Mantenimento e sviluppo del livello dei servizi educativi, ausiliari e di integrazione

- Progetti/ laboratori per l'infanzia e l'adolescenza inseriti nel progetto “la città dei bambini” (Una città a misura di bambino/a – è una città che va bene a tutti afferma Francesco Tonucci):
  - “Lasciatemi Giocare” nel Corso Farini di Russi: in occasione della Giornata Mondiale dei diritti dei bambini è stato organizzato un pomeriggio dedicato ai bambini di ogni età – 13 novembre 2021; (secondo me questo deve stare qui)

Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: Nido (aperture flessibili)

- Piano triennale di formazione del personale
- Progetti/laboratori con esperti per educatori del nido d'infanzia comunale "A.P.Babini" e sezioni primavera del territorio ed insegnanti, della Scuola dell'Infanzia Statale Aquilone e delle Scuole Private Paritarie del Comune di Russi, in un ottica di continuità educativa, legati alle esigenze in essere: l'attenzione viene rivolta ad un progetto educativo – didattico avente come tema l'out door education in collaborazione con RE.MI.DA;
- incontri/confronti con i genitori coordinati dalla pedagoga
- implementazione del coinvolgimento dei genitori nella progettazione

- aggiornamento continuo, attraverso il sito, su: attività didattiche (documentazione) – progetti didattici – aggiornamento del personale

Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: Centro Ricreativo Paradiso:

- Mantenimento della collaborazione con la scuola per un accordi d'intenti educativi – didattici attraverso riunioni in itinere con i docenti
- Inserimento di un appoggio psicologico per gli educatori visto il numero elevato di bambini/ragazzi in situazione di fragilità personale e/o familiare
- Inserimento di LIM per una didattica inclusiva
- Sistemazione dello spazio esterno del Centro per offrire maggiori possibilità agli utenti ed inoltre organizzare giochi all'aperto in situazione di sicurezza
- Progetti con esperti ed Associazioni del territorio a supporto degli educatori nel periodo estivo

<b>Programma n. 1</b> <b>-Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>SPESE CORRENTI</b>			
TITOLO 1	957.989,06	1.072.511,35	1.064.887,61
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>957.989,06</b>	<b>1.072.511,35</b>	<b>1.064.887,61</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
TITOLO 2	17.580,00	346.088,36	42.559,32
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>17.580,00</b>	<b>346.088,36</b>	<b>42.559,32</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>975.569,06</b>	<b>1.418.599,71</b>	<b>1.107.446,93</b>

<b>Obiettivo strategico 4.2 – Tutela dei bambini</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Progetto InclusivaMente: percorsi di supporto alla disabilità e fragilità e percorso sulla salute (conversazioni educative e conversazioni della salute)	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	
Mantenimento e sviluppo del livello dei servizi educativi, ausiliari e di integrazione	Stampa	Bagnoli	X	Realizzato	
Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: Nido (aperture flessibili) e piani formazione pluriennali	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	aperture flessibili nido difficile per le rigidità del covid
Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: Centro Ricreativo Paradiso (progetti tematici)	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	
<b>Obiettivo strategico 4.2.1 – Istituzione di un tavolo di lavoro permanente e gruppi di progetto</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Attivazione Tavolo permanente Comune-Agenzie Educative-Servizi Sociali per garantire continuità metodologica	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	

### Programma 2: Interventi per la disabilità

Con Legge Nazionale n. 138/1989 è stato istituito il Fondo nazionale per l'eliminazione ed il superamento delle barriere architettoniche.

Con Legge Regionale dell'Emilia-Romagna n.24 del 08/08/2011 è stato istituito il Fondo regionale per l'eliminazione ed il superamento delle barriere architettoniche.

Con delibere di Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna, n. 171 del 17/02/2014 e n. 1272 del 23/07/2014 la Regione ha provveduto a disciplinare i criteri di accesso e funzionamento del “Fondo regionale per l'eliminazione ed il superamento delle barriere architettoniche”.

<b>Programma n. 2</b> <b>-Interventi per la disabilità -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>SPESE CORRENTI</b>			
TITOLO 1	1.000,00	500,00	500,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
TITOLO 2	0,00	42.189,47	42.189,47
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>42.189,47</b>	<b>42.189,47</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.000,00</b>	<b>42.689,47</b>	<b>42.689,47</b>

### Programma 3: Interventi per gli anziani

Dal 2019 sono stati ampliati i servizi offerti dallo Sportello sociale per la non autosufficienza, inoltre dal 1 gennaio 2017 l'Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi (ASP) è operativa per la gestione delle Case Protette, dei Centri diurni, delle Comunità alloggio e degli appartamenti protetti pubblici presenti nei tre Comuni. E' stato approvato il

nuovo Statuto e la Convenzione tra i tre Comuni così come previsto dalle nuove normative introdotte per il funzionamento dell'ASP.

E' stato fatto il censimento delle persone anziane per verificare i bisogni del momento e sono proseguiti i progetti "Pronto spesa" e "Pronto farmaco" in collaborazione con la Pubblica Assistenza di Russi e la Protezione Civile di Russi per consegnare la spesa e i farmaci ai cittadini anziani e/o in quarantena.

<b>Programma n. 3</b> <b>-Interventi per gli anziani -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	500,00	837,74	837,74
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>500,00</b>	<b>837,74</b>	<b>837,74</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	37.820,03	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>37.820,03</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>500,00</b>	<b>38.657,77</b>	<b>837,74</b>

#### **Programma 4: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

L'Amministrazione Comunale di Russi è impegnata a salvaguardare le politiche del welfare nella consapevolezza che la crisi che ha colpito la nostra società ci affida la responsabilità di supportare i cittadini più fragili, in situazione di difficoltà economica, singoli o nuclei familiari che sempre più numerosi si rivolgono agli sportelli di aiuto sia pubblici che del

volontariato sociale. Ci si è posti dunque l'obiettivo di adeguare il sistema dei servizi alle profonde evoluzioni e alle complesse sfide sociali in corso, proponendo nuovi modelli organizzativi, assicurando che essi siano più adeguati ad una società in continua evoluzione in un panorama sociale ed economico che negli anni si è radicalmente modificato.

Oltre al sostegno all'affitto, sono stati aperti i consueti bandi comunali:

- *Abbattimento delle rette a sostegno delle famiglie numerose, monoparentali e affidatarie:* (n. nuclei sostenuti: 3 );
- *Fondo a sostegno delle famiglie numerose* (n. nuclei sostenuti: 7);
- *Fondo Addizionale Comunale Irpef* (n. nuclei sostenuti: 39);
- *Fondo Tassa Tari – Utenze Domestiche* (n. nuclei sostenuti: 53);

E' stato confermato lo sportello di consulenza e orientamento al lavoro dei cittadini stranieri in collaborazione con il Comune di Ravenna tramite un Protocollo d'intesa. Consente agli utenti che vi accedono di ricevere informazioni relative alle pratiche burocratiche, ai permessi di soggiorno ed alla legislazione attiva.

L'anno 2021 ha visto il prorogarsi dell'emergenza sanitaria da Coronavirus, (COVID-19), sono quindi portate avanti le azioni messe in campo nel 2020.

- **TI FACCIO COMPAGNIA:** sostegno alla popolazione anziana: nel mese di dicembre 2020 l'ufficio Servizi alla Persona ha riattivato

progetto di volontariato civico, “Ti faccio compagnia” per assistere gli anziani telefonicamente durante il secondo lockdown. L'attività è proseguita fino a marzo 2021.

- PRONTO FARMACO / PRONTO SPESA: sostegno sia agli anziani che alle persone di quarantena o comunque non in grado di muoversi da casa: l'ufficio Servizi alla Persona ha gestito i progetti del “Pronto farmaco” e “Pronto spesa”: sempre con il supporto di una rete di volontari (delle Associazioni Pubblica Assistenza e Protezione Civile), ricevendo le telefonate delle persone e gestendo le consegne a domicilio. Il progetto è proseguito per tutto l'anno 2021.
- MISSIONE NATALE: anche per l'anno 2021 è stato riproposto il progetto di volontariato civico “Missione Natale: Consegna Speciale”. Hanno partecipato 5 volontari e sono stati consegnati 184 pacchi.
- TUTTI A SCUOLA: in collaborazione con le associazioni di volontariato e gli esercenti del Comune di Russi, anche per l'anno 2021 è stata attivata la raccolta di materiale scolastico da destinare ai bambini di famiglie in difficoltà economica.

<i>Programma n. 4 -Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	48.900,00	116.330,04	101.101,42
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>48.900,00</b>	<b>116.330,04</b>	<b>101.101,42</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>48.900,00</b>	<b>116.330,04</b>	<b>101.101,42</b>

<b>Obiettivo strategico 4.1.3 – Welfare del territorio</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Sviluppo degli strumenti di sostegno alla domiciliarità e interventi per l'autonomia per le fasce deboli	Stampa	Grilli	X	Realizzato	
Mantenimento e sviluppo di strumenti di integrazione	Stampa	Grilli	X	Realizzato	
Valorizzazione della “Carta Bianca” attraverso un maggior coinvolgimento degli esercenti del territorio	Stampa	Grilli	X	Realizzato	

### **Programma 5: Interventi per le famiglie**

L’art. 53 del D.L. 73 del 25/05/2021 convertito con modificazioni dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, ha stabilito che “Al fine di consentire ai comuni l'adozione di misure urgenti di solidarietà alimentare, nonché di sostegno alle famiglie che versano in stato di bisogno per il pagamento dei canoni di locazione e delle utenze domestiche e' istituito nello stato di previsione del Ministero dell'interno un fondo di 500 milioni di euro per l'anno 2021, da ripartire, entro 30 giorni dalla data di entrata in vigore del



presente decreto, con decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, sulla base dei seguenti criteri:

- a) una quota pari al 50% del totale, per complessivi euro 250 milioni, è ripartita in proporzione alla popolazione residente di ciascun comune;
- b) una quota pari al restante 50%, per complessivi euro 250 milioni, è ripartita in base alla distanza tra il valore del reddito pro capite di ciascun comune e il valore medio nazionale, ponderata per la rispettiva popolazione. ....omissis.....;
- c) il contributo minimo spettante a ciascun comune non può in ogni caso risultare inferiore a euro 600. La quota di cui alla lettera a) relativa ai comuni con popolazione maggiore di centomila abitanti è decurtata, proporzionalmente, dell'importo necessario ad assicurare il rispetto dei criteri di cui alla presente lettera.”

Con Decreto del Ministero dell'Interno e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 24/06/2021 sono stati destinati nuovamente al Comune di Russi euro 51.076,02, per l'erogazione di buoni spesa da destinare alle famiglie in disagio socio-economico per effetto dell'emergenza da Covid-19.

Sono stati gestiti i due bandi finanziati dalla Regione, a sostegno del pagamento dei libri di testo scolastici (n. nuclei sostenuti: 92); e a sostegno delle spese sostenute nei centri estivi (n. nuclei sostenuti: 188 di cui 91 finanziate con i fondi assegnati al Comune di Russi con Decreto del Ministro per le pari opportunità e la famiglia del 24/06/2021 previsti dalla Legge

n.106 del 23/07/2021 “Conversione in legge, con modificazioni, del DL. 25 maggio 2021, n.73 recante Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID -19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali”).

Sono state confermate le misure a sostegno dei nuclei in condizione di indigenza o di grave disagio socio-economico, come previsto dal “Regolamento di Assistenza Economica e Sociale”. Nel caso in cui il nucleo familiare versi in condizioni di indigenza o di grave disagio socio-economico è previsto, su richiesta l'esonero, dal pagamento della retta.

In collaborazione con le Associazioni di Volontariato locali e con il Servizio Sociale Associato di Russi è stata promossa una raccolta di materiale scolastico destinato alle famiglie in situazione di fragilità economica.

#### **Programma 6: Interventi per il diritto alla casa**

Sul fronte dei sostegni economici, è intervenuta la Regione con il finanziamento del bando a sostegno delle spese di locazione: il bando è stato gestito a livello distrettuale, inoltre, anche il Comune di Russi ha aperto il proprio “solito” bando comunale, le cui istruttorie sono ancora in corso;.

L'Ufficio Casa, gestito in modo integrato con l'Azienda Casa Emilia Romagna di Ravenna, ha proseguito le sue attività, pur con le chiusure dovute alla pandemia. È stato aperto il bando per l'assegnazione degli alloggi (pervenute n. 24 domande).

Con ACER sono stati rimappati gli alloggi e programmati i ripristini degli alloggi sfitti.

Nel 2020 sono terminati i lavori di restauro e risanamento conservativo e ristrutturazione edilizia in riferimento ai 9 alloggi siti nell'immobile sito in Russi Piazza Domenico Antonio Farini n. 35. Il Consiglio Comunale ha approvato il Contratto di servizio tra il Comune di Russi e l'Azienda Servizi alla Persona Ravenna, Cervia e Russi, per la gestione degli Alloggi Protetti di Russi siti in Piazza Farini n. 35 e il Regolamento per l'accesso e la gestione degli Alloggi.

Nel 2021 sono stati aperti 2 bandi per l'assegnazione degli Alloggi Protetti.

Attualmente risultano occupati n. 6 alloggi.

<i>Programma n. 6</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>-Interventi per il diritto alla casa -</i>			
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	10.000,00	32.615,00	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>32.615,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>32.615,00</b>	<b>0,00</b>

### **Programma 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sanitari**

Continua la Gestione Associata del sistema di Welfare fra i Comuni di Ravenna, Cervia e Russi, facenti parte del Distretto socio-sanitario di Ravenna. Le attività oggetto della convenzione sono gestite nel rispetto dei principi di sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza, nonché economicità, efficienza, efficacia e trasparenza.

L'esercizio associato ricomprende i compiti, gli interventi e le attività che la legislazione nazionale e regionale e la programmazione regionale e distrettuale assegnano a questo ambito funzionale dei Comuni. Per realizzare la gestione associata del sistema di welfare sono previste le attività, le strutture organizzative, la dotazione di personale, gli strumenti e le risorse finanziarie determinate annualmente dalle Giunte dei Comuni convenzionati nel progetto annuale della gestione del servizio in attuazione di quanto previsto nella convenzione costitutiva.

La gestione associata del sistema di welfare (servizi sociali) è rivolta al perseguimento delle seguenti finalità:

- valorizzare le tre Amministrazioni nella loro funzione di titolari degli interventi sociali e dell'obbligo di promuovere e garantire la realizzazione del sistema locale dei servizi sociali a rete, al fine di dare risposta ai bisogni sociali della popolazione;
- creare valore aggiunto con un livello sovracomunale di progettazione sociale e di costruzione sinergica della risposta senza allontanarsi da dove il bisogno viene espresso;

- determinare un livello distrettuale omogeneo di qualità dei servizi pur salvaguardando aspetti identitari e specifici delle singole realtà territoriali;
- definire politiche dei servizi capaci di generare la mission e la visione dei servizi alla persona e alla comunità;
- dotare l'ambito distrettuale di un'unica forma pubblica di gestione dei servizi sociali e sanitari, così come previsto dall'art. 1 comma 2 della L.R. Emilia Romagna n. 12/2013 di interpretazione autentica in materia di Aziende pubbliche dei servizi alla persona”.

L'attività del Distretto Socio Sanitario costituisce il momento di sintesi della programmazione e della pianificazione delle politiche sociali e sanitarie dei Comuni di Ravenna Cervia e Russi.

A sostegno delle patologie di degenerazione cognitiva da qualche anno è attiva la Palestra della Mente. L'apertura di una sede locale ha fornito una soddisfacente risposta all'esigenza di cittadini e famigliari già provati dalla malattia e per i quali lo spostamento a Ravenna creava certamente disagio.

Mentre prosegue il progetto di programmazione e pianificazione delle politiche sanitarie dell'Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna, a livello locale proseguono le azioni di sviluppo della Medicina di Prossimità per fornire risposte e servizi sempre più adeguati alla popolazione attraverso le Case della Salute.

La Casa della Salute di Russi viene riconosciuta dai cittadini come punto di riferimento per i principali percorsi che non richiedano l'accesso all'ospedale.

I servizi offerti sono molteplici. Accanto al punto informativo e al CUP si trovano Poliambulatori Specialistici, Consultorio Familiare, Consultorio Pediatrico, Punto Prelievi, Ambulatorio Infermieristico, Servizio di riabilitazione fisioterapica e palestra, Ambulatori Medici di Medicina Generale, Ambulatorio Pediatra di Libera Scelta, Ambulatorio Neuropsichiatria Infantile, Servizio Igiene Pubblica, Ambulatorio per la logopedia infantile, Ambulatorio Infermieristico per la gestione integrata della patologia cronica e prestazionale, Ambulatorio di continuità assistenziale, Ambulatorio infermieristico domiciliare del Distretto di Ravenna, Ambulatorio di Psichiatria.

L'Amministrazione Comunale di Russi si è impegnata a salvaguardare le politiche del welfare nella consapevolezza che la crisi che ha colpito la nostra società ci affida la responsabilità di supportare i cittadini più fragili, in situazione di difficoltà economica, singoli o nuclei familiari che sempre più numerosi si rivolgono agli sportelli di aiuto sia pubblici che del volontariato sociale. Ci si è posti dunque l'obiettivo di adeguare il sistema dei servizi alle profonde evoluzioni e alle complesse sfide sociali in corso, proponendo nuovi modelli organizzativi, assicurando che essi siano più adeguati ad una società in continua evoluzione in un panorama sociale ed economico che negli anni si è radicalmente modificato.

<b>Programma n. 7</b> <b>-Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sanitari -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>SPESE CORRENTI</b>			
TITOLO 1	661.087,00	839.089,03	826.945,30
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>661.087,00</b>	<b>839.089,03</b>	<b>826.945,30</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>661.087,00</b>	<b>839.089,03</b>	<b>826.945,30</b>

### Programma 8: Cooperazione e associazionismo

Le nostre Associazioni sono un patrimonio indiscusso ed essenziale per il nostro territorio per i molteplici ruoli che svolgono a 360 gradi: aiuto e sostegno alle fasce più fragili, diffusione di cultura e svago per giovani e meno giovani, attività ludico-sportive alla portata di tutti, ecc...

L'amministrazione si adopera per promuovere e sostenere il volontariato per far sì che sia una opportunità e fonte di relazioni per creare inclusione ed integrazione sociale.

Considerato che il coinvolgimento delle associazioni nelle attività e servizi locali è essenziale per la pianificazione, la Consulta del Volontariato è stata coinvolta ogni qualvolta è stato necessario, ma spetta alla Consulta stessa il

coordinamento tra le tre Consulte (socio-sanitaria, cultura e sport) e la valorizzazione degli interventi svolti dai propri volontari.

È in atto una puntuale collaborazione fra tutti gli enti che sul territorio intervengono a sostegno dei cittadini e delle famiglie in difficoltà.

Nello specifico ciascuna Consulta è stata convocata per le attività ad essa più consona come ad esempio: progetto Tutti a Scuola, Giornata della disabilità, proseguimento progetto Ti faccio compagnia, Cena dei popoli, collaborazione con utenti e familiari per casa protetta, pianificazione delle attività per eventi estivi ed invernali, collaborazioni ed iniziative per la Fira, consegna dei farmaci e della spesa, collaborazione attiva durante la Festa d'Autunno per il contrasto delle dipendenze.

<b>Obiettivo strategico 4.1.2 – Sviluppo di un sistema di solidarietà di vicinato</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Sviluppo di percorsi e strumenti di socializzazione e reciproco ausilio	Stampa, Forlivesi	Grilli	X	Realizzato	
<b>Obiettivo strategico 4.4.2 – Rivisitare il ruolo della Consulta del Volontariato</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzare il ruolo delle associazioni della Consulta del Volontariato	Stampa	Grilli, Gori	X	Realizzato	

### Programma 9: Servizio necroscopico e cimiteriale

È stato aggiornato il regolamento cimiteriale per garantire la disponibilità di loculi in caso di decesso.

Programma n. 9 -Servizio necroscopico e cimiteriale -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	268.398,13	253.444,42	160.595,25
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>268.398,13</b>	<b>253.444,42</b>	<b>160.595,25</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	95.202,08	262.000,00	172.335,70
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>95.202,08</b>	<b>262.000,00</b>	<b>172.335,70</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>363.600,21</b>	<b>515.444,42</b>	<b>332.930,95</b>

## MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

### Programma 1 – Industria, PMI e artigianato

E' proseguita anche nel 2021 la politica, avviata nel 2020 a causa dall'emergenza pandemica Covid, di riduzione della fiscalità locali e di snellimento dei procedimenti amministrativi,, concertate con le Associazioni di categoria, a favore delle attività produttive del territorio (riduzione della TARI, gratuità dell'occupazione del suolo pubblico).

E' stata garantita e favorita la possibilità di ampliare gli spazi per l'utenza (gratuità suolo pubblico) che aveva dato nuovo impulso all'imprenditoria locale e di riflesso ridisegnato la città ed il modo di viverla da parte dei cittadini.

Su questo scenario e sull'interesse dimostrato per il riuso e la rigenerazione degli "spazi abbandonati e dismessi" si sono focalizzati i ragionamenti per

costruzione degli scenari strategici di sviluppo della nuova pianificazione urbanistica in fase di redazione.

Programma n. 1 -Industria, PMI e artigianato -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	26.090,00	26.090,00	26.090,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>26.090,00</b>	<b>26.090,00</b>	<b>26.090,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>26.090,00</b>	<b>26.090,00</b>	<b>26.090,00</b>

Obiettivo strategico 1.2.2 – Sostegno e incentivazione all'impresa locale					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valutazione della normativa per applicazione aliquote e tariffe agevolate per lo sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Analisi dei dati di bilancio per l'implementazione di politiche di sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

### Programma 2 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

Per il settore del commercio il progressivo calo delle restrizioni dovute all'emergenza pandemica che ha connotato il 2021 ha riportato in gran parte al modus operandi tradizionale della vendita in loco, evidenziando ancor di più l'importanza della fruizione del luogo pubblico, su cui l'attività si affaccia, da parte dell'utenza.

Molti dei programmi dell'Amministrazione, tra cui la revisione dell'assetto dei mercati ambulanti, sia nel capoluogo che nelle frazioni, è stata spostata al 2022 purtroppo a causa del perdurare della pandemia.

Per la definizione delle strategie per lo sviluppo del commercio (miglioramento dei fattori di accessibilità, attrattività, competitività e un sostegno al rilancio dell'identità delle aree e luoghi del commercio) che saranno contenute nello strumento di pianificazione urbanistica generale verranno coinvolte nel 2022 le associazioni di categoria.

Fondamentale per l'economia delle attività presenti nel Centro Storico di Russi è stata la realizzazione dell'edizione 2021 della Fira dei Sett Dolori, che pur in veste ridotta ha avuto un grande successo di pubblico.

### ***Integrazione e sviluppo del centro storico e delle frazioni***

Sono stati completati nell'anno 2021 le attività programmate: è stato approvato lo studio di Fattibilità del progetto finanziato parzialmente con la LR 41/97 sul Centro Storico di Russi, nonché approvata la convenzione con la Regione per l'attuazione dell'intervento a partire dall'anno 2022.

<b>Programma n. 2</b> <b>-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>SPESE CORRENTI</b>			
TITOLO 1	3.100,00	2.500,00	2.500,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3.100,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
TITOLO 2	0,00	15.000,00	15.000,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.100,00</b>	<b>17.500,00</b>	<b>17.500,00</b>

<b>Obiettivo strategico 1.2.2 – Sostegno e incentivazione all'impresa locale</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valutazione della normativa per applicazione aliquote e tariffe agevolate per lo sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Analisi dei dati di bilancio per l'implementazione di politiche di sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
<b>Obiettivo strategico 1.2.5 – Promuovere ed incentivare progetti del settore agroalimentare</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione delle eccellenze locali che si intrecciano con le politiche di sviluppo del centro storico (tra cui il Mercato coperto)	Doni	Sindaco, Donati	X	Realizzato	
<b>Obiettivo strategico 1.3 – Integrazione e sviluppo del centro storico e delle frazioni</b>					
OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2021	CONSUNTIVO 2021	Note
Valorizzazione dei Centri Storici di Russi, Godo e San Pancrazio con interventi sul patrimonio immobiliare pubblico e con riferimento ai grandi contenitori del centro storico	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato per attività 2021	

### **Programma 4 – Reti e altri servizi di pubblica utilità**

Sono state autorizzate nelle precedenti annualità tutti gli interventi richiesti da Ditte Private rivolte al potenziamento dei servizi Internet nel territorio, con l'obiettivo di estendere la possibilità di essere on-line per la dematerializzazione e il dialogo in tempo reale con l'Amministrazione.

<b>Programma n. 4</b> <b>-Reti e altri servizi di pubblica</b> <b>utilità -</b>	<b>Previsione</b>		<b>Conto del Bilancio</b>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	89.877,00	66.800,45	62.254,21
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>89.877,00</b>	<b>66.800,45</b>	<b>62.254,21</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>89.877,00</b>	<b>66.800,45</b>	<b>62.254,21</b>

## **MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGRO-ALIMENTARI E PESCA**

### **Programma 1 – Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

Il tessuto agricolo caratterizza in modo sostanziale il nostro territorio: è necessario sostenere tali attività che, in questo momento storico, sono parte sostanziale della ripresa dell'economia locale.

Il tema dell'agricoltura è stato ampiamente trattato nella nella formazione del Quadro Conoscitivo Diagnostico del Piano Urbanistico Generale (PUG), rappresentando una delle maggiori componenti economiche ed essendo strettamente legato ai temi del cambiamento climatico, della resilienza del territorio, del paesaggio e della identità territoriale.

In ossequio all'obiettivo generale del Green Deal europeo di raggiungimento della neutralità climatica entro il 2050, nella QC Diagnostico del PUG è stato ricompreso lo studio del territorio rurale, nella sua complessità produttiva, ambientale, naturalistica e nella sua relazione con il territorio urbanizzato, svolto con la collaborazione del Prof. Dinelli del DISTAL dell'Università di Bologna. Da questa complessa ed articolata analisi territoriale, componente innovativa della pianificazione urbanistica, scaturiranno la definizione delle potenzialità del territorio e lo sviluppo delle strategie di adeguamento per la creazione di servizi ecosistemici quale benefit territoriale.

Il 2022 vedrà su tali basi il coinvolgimento degli operatori del settore agricolo/zootecnico e delle loro Associazioni.

## **MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

### **Programma 1 – Fonti energetiche**

Proseguita nel 2021 la redazione il Piano d'Azione sull'Energia Sostenibile ed il Clima (PAESC), che oltre a promuovere l'autosufficienza da fonti rinnovabili delineerà un quadro chiaro delle azioni da compiere per contribuire al raggiungimento degli obiettivi di contrasto ai cambiamenti

climatici nonché delle strategie di mitigazione e di adattamento a tali cambiamenti, in stretta relazione alla pianificazione urbanistica generale.

<i>Programma n. 1</i> <i>-Fonti energetiche -</i>	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	500,00	310,00	310,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>500,00</b>	<b>310,00</b>	<b>310,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>500,00</b>	<b>310,00</b>	<b>310,00</b>

## MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI

### Programma 1: Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo

<i>Programma n. 1</i> <i>-Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo -</i>	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	1.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## MISSIONE 20: FONDI E ACCANTONAMENTI

### Programma 1: Fondo di riserva

<i>Programma n. 1</i> <i>-Fondo di riserva -</i>	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	42.724,44	36.349,64	
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>42.724,44</b>	<b>36.349,64</b>	

### Programma 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità

<i>Programma n. 2</i> <i>-Fondo crediti di dubbia esigibilità-</i>	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	497.920,14	699.040,14	
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>497.920,14</b>	<b>699.040,14</b>	
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	10.000,00	10.000,00	
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>507.920,14</b>	<b>709.040,14</b>	



### Programma 3: Altri fondi

<i>Programma n. 3</i> <i>-Altri fondi -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	24.632,50	334.632,50	
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>24.632,50</b>	<b>334.632,50</b>	
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	0,00	60.000,00	
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>24.632,50</b>	<b>394.632,50</b>	

### MISSIONE 50: DEBITO PUBBLICO

#### Programma 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Il comune ha in essere mutui concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., che sono stati oggetto di rinegoziazione nell'esercizio 2020.

<i>Programma n. 2</i> <i>-Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>RIMBORSO PRESTITI</i>			
TITOLO 4	31.969,00	31.969,00	31.967,40
<b>TOTALE SPESE RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>31.969,00</b>	<b>31.969,00</b>	<b>31.967,40</b>

### MISSIONE 60: ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

#### Programma 1: Restituzione anticipata di tesoreria

<i>Programma n. 1</i> <i>-Restituzione anticipata di tesoreria -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</i>			
TITOLO 5	750.000,00	750.000,00	0,00
<b>RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>

### MISSIONE 99: SERVIZI PER CONTO TERZI

#### Programma 1: Servizi per conto terzi - partite di giro

<i>Programma n. 1</i> <i>-Servizi per conto terzi-partite di giro -</i>	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</i>			
TITOLO 7	3.207.500,00	3.207.500,00	1.481.930,66
<b>TOTALE SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.207.500,00</b>	<b>3.207.500,00</b>	<b>1.481.930,66</b>

# **PIANO DEGLI INDICATORI**

## Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021(percentuale)	
<b>1 Rigidita' strutturale di bilancio</b>			
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate )	23,24
<b>2 Entrate correnti</b>			
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	99,11
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	92,77
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	72,73
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	68,08
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	85,02
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	64,50
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	56,45
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	42,82
<b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>			
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00
3.2	Anticipazione chiusa solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00
<b>4 Spese di personale</b>			
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 - FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente - FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	23,63

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021(percentuale)
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	7,86
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali piu' rigide (pers.dip.) o meno rigide (forme di lav.fles. Impegni (pdc U.1.03.02.01.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") /Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	2,26
4.4	Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto) Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 - FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1 gennaio (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	203,71
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>		
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	34,60
<b>6 Interessi passivi</b>		
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	0,45
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
<b>7 Investimenti</b>		
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	15,00
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto) Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1 gennaio (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	146,90
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto) Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	5,38
7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto) Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	152,28
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")]	1,86

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021(percentuale)
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")]	0,00
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di discussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")]	0,00
<b>8 Analisi dei residui</b>		
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	88,39
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui passivi titolo 2 al 31 dicembre	19,77
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attivita' finanziarie su stock residui passivi per incremento attivita' finanziarie al 31 dicembre Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	52,47
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	14,08
8.6	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attivita' finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attivita' finanziarie Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	67,87
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1 gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	34,14
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	40,27
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1 gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	50,68

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021(percentuale)
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento
<b>10 Debiti finanziari</b>		
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa - Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente
10.3	Sostenibilita' debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa - estinzioni anticipate) - (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 / popolazione residente (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)
<b>11 Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>		
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione
<b>12 Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente - Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso - Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente
12.3	Sostenibilita' patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione / Patrimonio netto
12.4	Sostenibilita' disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021(percentuale)
<b>13 Debiti fuori bilancio</b>		
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	0,00
13.2	Debiti in corso di riconoscimento Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
<b>14 Fondo pluriennale vincolato</b>		
14.1	Utilizzo del FPV (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)	47,85
<b>15 Partite di giro e conto terzi</b>		
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	13,43
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	14,10

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione

Titolo	Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione				
			Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
<b>TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>										
	10101	Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	39,32	36,80	43,39	82,42	100,00	66,63	76,76	45,39
	10104	Tipologia 104: COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10301	Tipologia 301: FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	9,68	8,92	11,12	67,80	100,00	83,03	66,00	100,00
<b>10000 Totale</b>	<b>TITOLO 1</b>	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>49,00</b>	<b>45,72</b>	<b>54,51</b>	<b>78,69</b>	<b>100,00</b>	<b>70,87</b>	<b>74,57</b>	<b>64,53</b>
<b>TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>										
	20101	Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3,07	6,05	7,74	93,58	99,72	82,11	80,81	86,60
	20102	Tipologia 102: TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00
	20103	Tipologia 103: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1,34	1,22	1,24	56,53	100,00	57,71	56,55	99,21
	20104	Tipologia 104: TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,31	0,28	0,02	90,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	20105	Tipologia 105: TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	77,78	100,00	95,42	0,00	95,42
<b>20000 Totale</b>	<b>TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>4,72</b>	<b>7,55</b>	<b>9,00</b>	<b>81,98</b>	<b>99,79</b>	<b>77,41</b>	<b>77,30</b>	<b>77,75</b>
<b>TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>										
	30100	Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	9,15	7,51	7,49	97,12	102,28	64,32	77,53	40,11



Titolo	Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione				
			Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
	30200	Tipologia 200: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	1,90	2,14	2,12	54,25	100,00	22,69	50,74	4,63
	30300	Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI	0,01	0,01	0,00	99,88	100,00	95,84	95,84	0,00
	30400	Tipologia 400: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	0,47	0,42	0,58	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	30500	Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2,87	2,80	1,87	78,55	100,27	70,11	54,43	88,82
<b>30000 Totale</b>		<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>14,40</b>	<b>12,88</b>	<b>12,06</b>	<b>80,26</b>	<b>101,08</b>	<b>55,54</b>	<b>70,32</b>	<b>35,60</b>
<b>TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>										
	40100	Tipologia 100: TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	40200	Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6,74	8,84	10,21	66,92	100,00	19,45	57,39	5,72
	40400	Tipologia 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,31	0,10	0,14	100,00	100,00	97,02	97,02	0,00
	40500	Tipologia 500: ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,61	2,89	3,93	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
<b>40000 Totale</b>		<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7,66</b>	<b>11,83</b>	<b>14,28</b>	<b>67,84</b>	<b>100,00</b>	<b>27,16</b>	<b>69,50</b>	<b>5,72</b>
<b>TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>										
	50100	Tipologia 100: ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	50400	Tipologia 400: ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
<b>50000 Totale TITOLO 5</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 6 ACCENSIONE PRESTITI</b>									
60300	Tipologia 300: ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>60000 Totale TITOLO 6</b>	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>									
70100	Tipologia 100: ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	4,59	4,17	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>70000 Totale TITOLO 7</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>4,59</b>	<b>4,17</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>									
90100	Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	19,45	17,68	10,13	101,17	99,99	98,28	98,98	78,62
90200	Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI	0,18	0,17	0,02	98,86	100,00	71,59	100,00	0,00
<b>90000 Totale TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>19,63</b>	<b>17,85</b>	<b>10,15</b>	<b>101,15</b>	<b>99,99</b>	<b>98,21</b>	<b>98,98</b>	<b>76,88</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>80,23</b>	<b>100,13</b>	<b>60,32</b>	<b>76,06</b>	<b>38,46</b>

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>							
01	ORGANI ISTITUZIONALI	1,65	0,00	1,27	0,00	1,67	0,00	0,09
02	SEGRETERIA GENERALE	1,99	12,53	1,71	0,42	2,25	0,49	0,11
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	4,02	3,74	3,06	0,12	3,38	0,15	2,11
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	1,37	0,00	1,11	0,29	1,27	0,34	0,63
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,46	0,00	0,39	0,00	0,50	0,00	0,06
06	UFFICIO TECNICO	3,81	2,22	2,68	1,39	3,09	1,63	1,44
07	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,57	0,00	0,49	0,00	0,65	0,00	0,03
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,57	0,00	0,73	0,19	0,82	0,23	0,47
10	RISORSE UMANE	3,54	68,05	2,94	4,13	3,77	4,85	0,46
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,58	0,00	0,99	1,96	1,21	2,30	0,35
	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>18,56</b>	<b>86,54</b>	<b>15,37</b>	<b>8,50</b>	<b>18,61</b>	<b>9,99</b>	<b>5,75</b>
<b>02</b>	<b>GIUSTIZIA</b>							
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>							
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	2,38	2,89	1,83	0,42	2,25	0,49	0,58
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>2,38</b>	<b>2,89</b>	<b>1,83</b>	<b>0,42</b>	<b>2,25</b>	<b>0,49</b>	<b>0,58</b>
<b>04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>							

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>01</b>	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	1,27	0,00	0,96	0,00	1,29	0,00	0,00
<b>02</b>	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	1,08	0,00	4,72	22,16	6,29	25,99	0,03
<b>05</b>	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00
<b>06</b>	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	4,56	0,70	3,25	0,03	4,27	0,03	0,19
	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>6,93</b>	<b>0,70</b>	<b>8,95</b>	<b>22,19</b>	<b>11,87</b>	<b>26,02</b>	<b>0,22</b>
<b>05</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>							
<b>01</b>	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	2,30	0,00	5,16	18,07	6,00	16,00	2,67
<b>02</b>	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	3,87	0,70	3,06	0,03	3,91	0,03	0,52
	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>6,17</b>	<b>0,70</b>	<b>8,22</b>	<b>18,10</b>	<b>9,91</b>	<b>16,03</b>	<b>3,19</b>
<b>06</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>							
<b>01</b>	SPORT E TEMPO LIBERO	3,07	0,00	2,23	1,51	2,67	1,78	0,94
<b>02</b>	GIOVANI	0,12	0,00	0,10	0,00	0,13	0,00	0,00
	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>3,19</b>	<b>0,00</b>	<b>2,33</b>	<b>1,51</b>	<b>2,80</b>	<b>1,78</b>	<b>0,94</b>
<b>07</b>	<b>TURISMO</b>							
<b>01</b>	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,17	0,00	0,21	0,00	0,26	0,00	0,04
	<b>TURISMO</b>	<b>0,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,04</b>
<b>08</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>							
<b>01</b>	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	1,27	6,56	1,74	4,28	1,95	5,02	1,12
<b>02</b>	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,57	2,61	0,65	0,09	0,85	0,11	0,03
	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>1,84</b>	<b>9,17</b>	<b>2,39</b>	<b>4,37</b>	<b>2,80</b>	<b>5,13</b>	<b>1,15</b>

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>09</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>							
<b>02</b>	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	1,57	0,00	3,35	13,19	2,40	3,50	6,18
<b>03</b>	RIFIUTI	11,70	0,00	8,91	0,00	11,84	0,00	0,14
<b>04</b>	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,15	0,00	0,12	0,00	0,15	0,00	0,00
<b>08</b>	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	1,33	0,00	1,02	0,00	1,36	0,00	0,00
	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>14,75</b>	<b>0,00</b>	<b>13,40</b>	<b>13,19</b>	<b>15,75</b>	<b>3,50</b>	<b>6,32</b>
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>							
<b>02</b>	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,03	0,00	0,02	0,00	0,03	0,00	0,00
<b>05</b>	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	6,23	0,00	10,45	19,79	9,26	23,22	14,01
	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>6,26</b>	<b>0,00</b>	<b>10,47</b>	<b>19,79</b>	<b>9,29</b>	<b>23,22</b>	<b>14,01</b>
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>							
<b>01</b>	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,04	0,00	0,03	0,00	0,04	0,00	0,00
	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>0,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>							
<b>01</b>	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	5,74	0,00	6,34	8,96	8,39	10,38	0,21
<b>02</b>	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,01	0,00	0,19	0,00	0,25	0,00	0,00
<b>03</b>	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	0,00	0,17	1,12	0,23	1,31	0,00
<b>04</b>	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,29	0,00	0,52	0,30	0,66	0,35	0,09
<b>06</b>	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,06	0,00	0,15	0,96	0,19	1,13	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOANITARI E SOCIALI	3,89	0,00	3,75	0,00	4,93	0,00	0,22
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	2,14	0,00	2,30	0,59	2,11	0,69	2,89
	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>12,13</b>	<b>0,00</b>	<b>13,42</b>	<b>11,93</b>	<b>16,76</b>	<b>13,86</b>	<b>3,41</b>
14	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>							
01	INDUSTRIA, E PMI E ARTIGIANATO	0,15	0,00	0,12	0,00	0,16	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,02	0,00	0,08	0,00	0,10	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,53	0,00	0,30	0,00	0,37	0,00	0,08
	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	<b>0,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,08</b>
15	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>							
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
17	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>							
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>							
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>							
01	FONDO DI RISERVA	0,25	0,00	0,16	0,00	0,00	0,00	0,65
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	2,99	0,00	3,17	0,00	0,00	0,00	12,61

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>03</b>	ALTRI FONDI	0,14	0,00	1,76	0,00	0,00	0,00	7,02
	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>3,38</b>	<b>0,00</b>	<b>5,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,28</b>
<b>50</b>	<b>DEBITO PUBBLICO</b>							
<b>02</b>	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,19	0,00	0,14	0,00	0,19	0,00	0,00
	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>							
<b>01</b>	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	4,41	0,00	3,35	0,00	0,00	0,00	13,34
	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4,41</b>	<b>0,00</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13,34</b>
<b>99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>							
<b>01</b>	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	18,89	0,00	14,30	0,00	8,84	0,00	30,69
	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>18,89</b>	<b>0,00</b>	<b>14,30</b>	<b>0,00</b>	<b>8,84</b>	<b>0,00</b>	<b>30,69</b>

## Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui )/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
<b>01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>					
01	ORGANI ISTITUZIONALI	99,63	100,00	86,30	87,17	79,32
02	SEGRETERIA GENERALE	104,75	100,00	86,58	87,05	79,68
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	100,42	99,37	83,61	84,17	78,55
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	82,20	99,73	55,43	40,18	76,29
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	93,12	100,00	58,62	55,13	65,54
06	UFFICIO TECNICO	96,17	100,00	80,10	82,86	74,82
07	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	103,64	100,00	80,87	90,29	32,71
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	87,58	100,00	46,69	32,39	85,19
10	RISORSE UMANE	99,29	99,45	78,98	76,54	88,25
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	163,90	100,00	88,91	89,66	78,96
	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>98,65</b>	<b>99,76</b>	<b>77,31</b>	<b>77,38</b>	<b>77,06</b>
<b>02</b>	<b>GIUSTIZIA</b>					
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>					
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	100,33	99,62	76,62	87,37	45,83
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>100,33</b>	<b>99,62</b>	<b>76,62</b>	<b>87,37</b>	<b>45,83</b>
<b>04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	124,96	100,00	94,95	95,63	80,49
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	111,97	100,00	72,23	74,35	65,05



MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	99,80	100,00	79,41	76,06	95,51
	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>106,01</b>	<b>100,00</b>	<b>79,91</b>	<b>79,11</b>	<b>83,88</b>
05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI					
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	214,55	100,00	57,63	58,76	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	93,16	100,00	73,52	72,26	78,96
	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>132,49</b>	<b>100,00</b>	<b>67,05</b>	<b>66,13</b>	<b>73,77</b>
06	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO					
01	SPORT E TEMPO LIBERO	94,67	100,00	57,71	61,20	52,30
02	GIOVANI	93,78	100,00	56,44	50,26	83,40
	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>94,64</b>	<b>100,00</b>	<b>57,66</b>	<b>60,64</b>	<b>52,89</b>
07	TURISMO					
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	86,51	100,00	60,10	62,61	54,26
	<b>TURISMO</b>	<b>86,51</b>	<b>100,00</b>	<b>60,10</b>	<b>62,61</b>	<b>54,26</b>
08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA					
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	124,29	100,00	65,22	59,87	100,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	107,77	100,00	73,84	73,81	100,00
	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>119,56</b>	<b>100,00</b>	<b>68,67</b>	<b>65,94</b>	<b>100,00</b>
09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE					
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	99,80	100,00	91,76	90,59	96,50
03	RIFIUTI	95,78	100,00	77,88	74,57	100,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	95,86	100,00	60,07	58,14	64,01

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
<b>08</b>	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	98,95	100,00	7,24	4,78	100,00
	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>96,47</b>	<b>100,00</b>	<b>73,77</b>	<b>70,02</b>	<b>98,17</b>
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>					
<b>02</b>	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	128,12	100,00	68,95	75,00	41,11
<b>05</b>	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	73,53	100,00	23,63	78,31	6,79
	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>73,62</b>	<b>100,00</b>	<b>23,70</b>	<b>78,29</b>	<b>6,80</b>
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>					
<b>01</b>	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	302,71	100,00	13,47	0,58	19,31
	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>302,71</b>	<b>100,00</b>	<b>13,47</b>	<b>0,58</b>	<b>19,31</b>
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>					
<b>01</b>	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	95,09	100,00	81,58	78,56	94,13
<b>02</b>	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	9,52	100,00	15,25	0,24	72,32
<b>03</b>	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	84,85	100,00	1,15	100,00	0,00
<b>04</b>	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	97,50	100,00	28,48	22,95	52,69
<b>06</b>	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	94,62	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>07</b>	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	96,95	100,00	68,00	58,18	100,00
<b>09</b>	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	100,06	100,00	69,82	65,87	94,69
	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>95,90</b>	<b>100,00</b>	<b>70,18</b>	<b>66,11</b>	<b>84,62</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>					
<b>01</b>	INDUSTRIA, E PMI E ARTIGIANATO	274,99	100,00	100,00	100,00	0,00
<b>02</b>	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	94,43	100,00	92,79	94,91	54,47
<b>04</b>	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	96,08	100,00	86,66	83,57	100,00
	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	<b>130,60</b>	<b>100,00</b>	<b>90,46</b>	<b>89,49</b>	<b>97,13</b>

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui ) / (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
<b>02</b>	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>					
<b>01</b>	FONTI ENERGETICHE	99,89	100,00	1,68	1,45	1,92
	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>99,89</b>	<b>100,00</b>	<b>1,68</b>	<b>1,45</b>	<b>1,92</b>
<b>19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>					
<b>01</b>	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>220,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
<b>01</b>	FONDO DI RISERVA	234,06	275,11	0,00	0,00	0,00
<b>02</b>	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>03</b>	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>17,38</b>	<b>8,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>DEBITO PUBBLICO</b>					
<b>02</b>	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>01</b>	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
<b>01</b>	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	96,85	100,00	87,53	93,70	45,39
	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>96,85</b>	<b>100,00</b>	<b>87,53</b>	<b>93,70</b>	<b>45,39</b>

# **ANALISI FINANZIARIA**

### **Risultato di amministrazione**

Il significato del risultato di amministrazione è particolarmente rilevante nella logica della contabilità finanziaria pubblica degli enti locali. Ciò consente, infatti, di evidenziare la sussistenza e la dimensione delle condizioni di equilibrio relative alla gestione autorizzatoria, in termini di correlazione tra impegni dell'ente (rappresentati dai residui passivi, che esprimono situazioni debitorie) e risorse utilizzabili per fronteggiare gli stessi (rappresentate dalle disponibilità liquide e dai residui attivi, questi ultimi espressivi di situazioni creditorie).

Secondo l'articolo 186 del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, decreto legislativo n. 267/2000 aggiornato, "Il risultato contabile di amministrazione è accertato con l'approvazione del rendiconto dell'ultimo esercizio chiuso ed è pari al fondo di cassa aumentato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi. Tale risultato non comprende le risorse accertate che hanno finanziato spese impegnate con imputazione agli esercizi successivi, rappresentate dal fondo pluriennale vincolato determinato in spesa del conto del bilancio".

Questa grandezza esprime la posizione finanziaria netta conseguente dalle operazioni che hanno, sino al momento cui si riferisce il rendiconto, alimentato i rispettivi valori di bilancio. E' una grandezza che dipende in larga misura dalle gestioni passate: se positivo viene detto "avanzo" d'amministrazione, se negativo "disavanzo" d'amministrazione.

Ritornando al contenuto della tabella, il risultato di amministrazione è stato ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui, a cui corrispondono due distinte colonne del prospetto. Il fondo finale di cassa (31/12) è ottenuto sommando la giacenza iniziale (1/1) con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio, e sottraendo poi i pagamenti effettuati nel medesimo intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato le risorse proprie di questo anno finanziario (riscossioni e pagamenti in C/competenza), come pure le operazioni che hanno invece utilizzato anche le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui).

Come conseguenza di quanto appena detto, anche l'avanzo o il disavanzo riportato nell'ultima riga è composto da due distinte componenti, e

precisamente il risultato della gestione dei residui e il risultato della gestione di competenza. Un esito finale positivo (avanzo) della gestione di competenza sta ad indicare che il comune ha accertato, durante l'anno preso in esame, un volume di entrate superiore all'ammontare complessivo delle spese impegnate. Si è pertanto prodotto un risparmio. Un risultato di segno opposto (disavanzo) indica invece che l'ente ha dovuto impegnare nel corso dell'esercizio una quantità di risorse superiore alle disponibilità esistenti. In questo secondo caso, se il risultato di amministrazione globale risulta comunque positivo, questo sta ad indicare che l'Amministrazione ha dovuto utilizzare nel corso dell'esercizio anche risorse che erano il frutto di economie di precedenti esercizi.

All'interno del calcolo del risultato di amministrazione viene evidenziato il Fondo pluriennale vincolato sia di natura corrente che in conto capitale. Tale posta ha il compito di garantire la copertura finanziaria alle spese sorte nell'esercizio del rendiconto e precedenti ed imputate per esigibilità agli esercizi futuri. Per la puntuale rappresentazione di tale posta si rimanda all'apposito allegato di bilancio.

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				2.590.183,30
RISCOSSIONI	(+)	4.044.669,18	11.102.836,57	15.147.505,75
PAGAMENTI	(-)	2.425.862,03	10.356.599,45	12.782.461,48
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.955.227,57
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.955.227,57
RESIDUI ATTIVI	(+)	6.470.856,11	3.495.429,20	9.966.285,31
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	3.373.800,05	3.524.893,05	6.898.693,10
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			294.192,95
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			2.589.097,51
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)</b>	(=)			<b>5.139.529,32</b>

**Composizione del risultato di amministrazione**

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, fondi vincolati, fondi destinati agli investimenti e fondi accantonati.

Nella seconda sezione del prospetto relativo all'avanzo di amministrazione, questo è articolato nelle diverse quote che lo compongono e la quota libera è determinata come differenza, se positiva, tra l'importo del risultato di amministrazione e le quote accantonate, vincolate e destinate agli investimenti.

Nel caso in cui il risultato di amministrazione non sia sufficiente a comprendere le quote vincolate, destinate e accantonate, l'ente è in disavanzo di amministrazione.

<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 DICEMBRE 2021</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	2.166.100,05
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni)	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	1.000,00
Fondo contenzioso	59.300,03
Altri accantonamenti	490.750,09
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>2.717.150,17</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	468.259,07
Vincoli derivanti da trasferimenti	225.479,63
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	12.150,43
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	495.000,00
Altri vincoli	230.689,14
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>1.431.578,27</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>603.204,96</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>387.595,92</b>
<b>F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto</b>	<b>0,00</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>	





- 1 – parte accantonata
- 2 – parte vincolata
- 3 – parte destinata agli investimenti
- 4 – parte disponibile

Per quanto riguarda la composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021 si evidenzia che il 52,87% è costituito da fondi accantonati per Fondo Crediti di dubbia esigibilità, Fondo rischi spese legali, Fondo per ripiano perdite società partecipate, Fondo TFM Sindaco, Fondo rinnovi contrattuali e Fondo passività potenziali Accordo cava Bosca

Il 27,85% è costituito da fondi vincolati, che comprende alla voce “Vincoli formalmente attribuiti dall’Ente” una somma pari ad euro 150.000,00 relativi alle somme introitate sulla base dell’accordo di riconversione dell’ex zuccherificio e una somma euro 345.000,00 per l’Accordo di riconversione e riqualificazione cava Bosca.

Il 7,54% è costituito da avanzo libero, utilizzabile per le finalità di cui all’art. 187 comma 2 del TUEL e il restante 11,74% costituisce avanzo destinato ad investimenti.

Come la corretta determinazione delle poste algebriche che lo individuano è la condizione necessaria per rendere certo e veritiero il risultato di amministrazione, la precisa definizione delle poste che lo compongono è la

condizione necessaria per definire l’ammontare certo e veritiero dell’avanzo libero.

<b>PARTE ACCANTONATA</b>	<b>2.717.150,17</b>
FCDE	2.166.100,05
FONDO RISCHI SPESE LEGALI	59.300,03
F.DO RIPIANO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	1.000,00
PASSIVITA' POTENZIALI - ACCORDO CALDERANA	370.000,00
TFM SINDACO	8.288,37
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	112.461,72
<b>PARTE VINCOLATA</b>	<b>1.431.578,27</b>
VINCOLI DERIVANTI DA LEGGE	468.259,07
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	225.479,63
VINCOLI DA MUTUI	12.150,43
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	495.000,00
ALTRI VINCOLI	230.689,14
<b>PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>603.204,96</b>
<b>PARTE DISPONIBILE</b>	<b>387.595,92</b>

Il DM del 1° agosto 2019 ha previsto gli allegati a/1, a/2 e a/3 al rendiconto che riportano rispettivamente l’elenco analitico delle quote del risultato di amministrazione accantonate, vincolate e destinate agli investimenti e che consentono di analizzarne e verificarne la corretta determinazione.

La determinazione analitica delle quote accantonate e delle quote vincolate influenzano gli equilibri di bilancio, mentre le quote destinate non gravano sugli equilibri, ma la compilazione del prospetto è comunque necessaria al fine di garantire una corretta scomposizione del risultato di amministrazione.

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2021	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2021 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2021	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a) + (b) + (c) + (d)
<b>Fondo anticipazioni liquidita'</b>						
	<b>Totale Fondo anticipazioni liquidita'</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo perdite societa' partecipate</b>						
11672/0	FONDO RIPIANO PERDITE SOCIETÀ PARTECIPATE	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>Totale Fondo perdite societa' partecipate</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>Fondo contenzioso</b>						
11668/0	FONDO RISCHI SPESE LEGALI	59.300,03	0,00	0,00	0,00	59.300,03
	<b>Totale Fondo contenzioso</b>	<b>59.300,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.300,03</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilita'</b>						
11670/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITÀ	1.861.531,60	0,00	709.040,14	-404.471,69	2.166.100,05
	<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilita'</b>	<b>1.861.531,60</b>	<b>0,00</b>	<b>709.040,14</b>	<b>-404.471,69</b>	<b>2.166.100,05</b>
<b>Altri accantonamenti</b>						
11683/0	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	103.197,37	-12.183,67	21.448,02	0,00	112.461,72
11685/0	ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI - TFM SINCACO	5.103,89	0,00	3.184,48	0,00	8.288,37
11689/0	ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI - ACCORDO CALDERANA	0,00	0,00	310.000,00	0,00	310.000,00
21055/0	PASSIVITA' POTENZIALI ACCORDO CALDERANA	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
	<b>Totale Altri accantonamenti</b>	<b>108.301,26</b>	<b>-12.183,67</b>	<b>394.632,50</b>	<b>0,00</b>	<b>490.750,09</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>2.030.132,89</b>	<b>-12.183,67</b>	<b>1.103.672,64</b>	<b>-404.471,69</b>	<b>2.717.150,17</b>

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c)-(d)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	18150/0	INTERVENTI ADEGUAMENTI PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	18750/0	ACQUISTO E MANUTENZIONE ATTREZZATURE POLIZIA MUNICIPALE	631,74	631,74	0,00	631,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	20050/0	INTERVENTI IMPIANTO SPORTIVO BASEBALL	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	20.000,00	20.000,00	0,00	15.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	22105/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE CIMITERI	30.000,00	30.000,00	0,00	10.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10120	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	10630/0	ACQUISTI SERVIZIO INFORMATICA	0,00	0,00	1.463,75	1.463,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10120	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	13400/0	ACQUISTI PER MANIFESTAZIONI CULTURALI	0,00	0,00	874,98	874,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10120	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	13423/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI PER MANIFESTAZIONI CULTURALI	0,00	0,00	21.525,68	21.525,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10120	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	13429/0	UTILIZZO BENI DI TERZI X MANIFESTAZIONI CULTURALI	0,00	0,00	2.595,43	2.595,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10120	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	15360/0	ACQUISTI GENERI VARI ASILO NIDO	0,00	0,00	236,25	236,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10120	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	15430/0	CONTRATTI DI SERVIZIO ASILO NIDO	0,00	0,00	34.793,40	34.793,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28000	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	12159/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	4.928,32	4.928,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28000	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	12160/0	MANUTENZIONE AUTOMEZZI SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	2.771,88	2.771,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28000	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	12162/0	ACCESSO A BANCHE DATI E CANONI - POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	995,37	995,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28000	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	12164/0	MANUTENZIONE ATTREZZATURE POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	3.001,20	3.001,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28000	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	14100/0	MANUTENZIONI VIABILITA'	0,00	0,00	23.393,55	23.393,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28000	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	14290/0	MANUTENZIONI SERVIZIO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	11.696,77	11.696,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29400	INTROITO PARCOMETRI	14140/0	MANUTENZIONE AUTOMEZZI VIABILITA'	0,00	0,00	13.399,37	13.399,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29400	INTROITO PARCOMETRI	14150/0	MANUTENZIONI SEGNALETICA	0,00	0,00	565,83	565,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31800	PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	439,42	0,00	20.080,80	0,00	0,00	0,00	0,00	20.080,80	20.520,22
31800	PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI	22105/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE CIMITERI	0,00	0,00	5.336,28	5.336,28	0,00	-158,16	0,00	0,00	158,16
31800	PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI	22115/0	ACQUISTI MACCHINARI E ATTREZZATURE CIMITERI	0,00	0,00	14.999,42	14.999,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
4138/0	CONTRIBUTI PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	18.698,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.698,64
4138/0	CONTRIBUTI PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	22066/0	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE (L.R.24/2001)	5.801,81	0,00	27.109,88	27.109,88	0,00	0,00	0,00	0,00	5.801,81
4220/0	MONETIZZAZIONE BACINI DI LAMINAZIONE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	44.015,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.015,26
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	9.725,15	0,00	369.047,53	0,00	0,00	0,00	0,00	369.047,53	378.772,68
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	18150/0	INTERVENTI ADEGUAMENTI PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO	0,00	0,00	30.000,00	24.422,50	5.577,50	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	18152/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SEDI COMUNALI	0,00	0,00	1.788,39	1.788,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	18400/0	COMPENSI PER INCARICHI ESTERNI	0,00	0,00	30.500,00	0,00	30.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	20050/0	INTERVENTI IMPIANTO SPORTIVO BASEBALL	0,00	0,00	8.415,47	0,00	8.415,47	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	20055/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-252,90	0,00	0,00	252,90
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	20910/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	20917/0	IMPIANTI MESSA IN SICUREZZA CENTRO STORICO	0,00	0,00	93.995,18	2.818,20	91.176,98	0,00	0,00	0,00	0,00
4260/0	PROVENTI DA CONVENZIONI PER ATTIVITÀ ESTRATTIVE (L. R. N. 17 DEL 18/7/91)	21997/0	INCARICHI AMBIENTE E GESTIONE DEL TERRITORIO	39,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39,40
<b>Totale Vincoli derivanti dalla legge</b>				<b>149.351,42</b>	<b>70.631,74</b>	<b>763.514,73</b>	<b>244.348,19</b>	<b>200.669,95</b>	<b>-411,06</b>	<b>0,00</b>	<b>389.128,33</b>	<b>468.259,07</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	22.115,32	22.115,32	0,00	22.115,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	10620/0	ACQUISTI SERVIZIO ECONOMATO	478,80	478,80	0,00	478,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	10731/0	LICENZE D'USO PER SOFTWARE	3.043,90	3.043,90	0,00	3.043,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	11153/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI GESTIONE BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	7.739,68	7.739,68	0,00	7.739,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	12970/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI CENTRI RICREATIVI ESTIVI	817,10	817,10	0,00	817,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	12990/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI ASSISTENZA SCOLASTICA	15.094,11	15.094,11	0,00	15.094,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	13686/0	PRESTAZIONI DI SERVIZIO -SPORT	29.222,05	29.222,05	0,00	29.222,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(b)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15360/0	ACQUISTI GENERI VARI ASILO NIDO	3.134,25	3.134,25	0,00	3.134,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15430/0	CONTRATTI DI SERVIZIO ASILO NIDO	78.353,81	78.353,81	0,00	78.353,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15600/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PER SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	5.285,80	5.285,80	0,00	5.285,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15640/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PROMOZIONE SOCIALE	95.336,26	95.336,26	0,00	95.336,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15642/0	CONTRATTI DI SERVIZIO FORNITURA PASTI CENTRO PARADISO	5.668,24	5.668,24	0,00	5.668,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15691/0	FONDO SOCIALE PER AFFITTI(QUOTA COMUNALE)	4.615,00	4.615,00	0,00	0,00	4.615,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15695/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI PRATICA SPORTIVA	5.952,00	5.952,00	0,00	5.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15720/0	FONDO SOCIALE TARI (TARIFFAIGIENE AMBIENTALE)	13.230,00	13.230,00	0,00	9.845,40	3.384,60	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	16063/0	CONTRIBUTI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1008/0	TRASFERIMENTI STATALI PER L'INFANZIA	15300/0	RETRIBUZIONE PERSONALE SERVIZIO ASILO NIDO	0,00	0,00	45.245,48	45.245,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1008/0	TRASFERIMENTI STATALI PER L'INFANZIA	15736/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI ASILI NIDO PRIVATI	0,00	0,00	30.443,35	30.443,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010/0	TRASFERIMENTO FONDO DI SOLIDARIETA' ALIMENTARE	15688/0	GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI SOCIALI	0,00	0,00	51.076,02	51.076,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	355.146,09	183.069,59	0,00	168.086,86	0,00	0,00	0,00	14.982,73	187.059,23
1013/0	TRASFERIMENTI STATALI PER ORGANIZZAZIONE CENTRI ESTIVI	15737/0	FONDO PER IL SOSTEGNO ECONOMICO	0,00	0,00	25.481,86	25.481,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1014/0	TRASFERIMENTI TARI	14980/0	PRESTAZIONI DI SERVIZIO INERENTI LA GESTIONE DEL TER RITORIO - TARES	0,00	0,00	119.311,25	119.311,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1015/0	TRASFERIMENTI STATALI ISTRUZIONE SPORT E TRASPORTI	13087/0	TRASFERIMENTI A IMPRESE	0,00	0,00	3.221,13	3.221,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1353/0	CONTRIBUTI REGIONALI	10787/0	LICENZE SOFTWARE	0,00	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1353/0	CONTRIBUTI REGIONALI	12159/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1353/0	CONTRIBUTI REGIONALI	12951/0	PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ISTRUZIONE	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1354/0	CONTRIBUTI REGIONALI DIVERSI	13683/0	CONTRIBUTO PISCINA	0,00	0,00	6.674,00	6.674,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1355/0	CONTRIBUTI REGIONALI CULTURA	15660/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI POLITICHE GIOVANILI	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	15.378,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.378,36
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15305/0	CONTRIBUTI ASSISTENZIALI E PREVIDENZIALI PERSONALE SERVIZIO ASILO NIDO	0,00	0,00	16.034,14	16.034,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15360/0	ACQUISTI GENERI VARI ASILO NIDO	0,00	0,00	8.681,10	8.681,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15440/0	CONTRATTO DI SERVIZIO FORNITURA PASTI ASILO NIDO	0,00	0,00	40.861,51	40.861,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15736/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI ASILO NIDO PRIVATI	0,00	0,00	27.158,34	27.158,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1357/0	CONTRIBUTI REGIONALI - SOCIALE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	15.963,04	0,00	0,00	0,00	0,00	15.963,04	15.963,04
1358/0	CONTRIBUTI REGIONALI TURISMO	13811/0	PROMOZIONE TURISTICA - SERVIZI DIVERSI	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1721/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA TERRITORIO)	15210/0	SPESE PER DISINFESTAZIONICENTRO ABITATO	0,00	0,00	6.078,73	6.078,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1723/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA SERVIZI CITTADINANZA)	15433/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI - INTERVENTI PER INFANZIA E MINORI	0,00	0,00	5.662,62	5.662,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1723/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA SERVIZI CITTADINANZA)	15630/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	0,00	0,00	1.360,77	1.360,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1723/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA SERVIZI CITTADINANZA)	15737/0	FONDO PER IL SOSTEGNO ECONOMICO	0,00	0,00	26.809,23	26.809,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1725/0	ALTRI CONTRIBUTI PROVINCIALI	15630/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	0,00	0,00	34.139,30	34.139,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1740/0	INCENTIVO SERVIZI ATERSIR		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	6.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.755,00
1750/0	CONTRIBUTI SERVIZIO CULTURA	13405/0	PROGETTO VALORIZZAZIONE CULTURALE PALAZZO SAN GIACOMO - PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1751/0	CONTRIBUTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI - SERVIZIO ISTRUZIONE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	324,00	0,00	0,00	0,00	0,00	324,00	324,00
1751/0	CONTRIBUTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI - SERVIZIO ISTRUZIONE	13081/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI LIBRI DI TESTO SCUOLA S ECONDARIA	0,00	0,00	10.404,00	10.404,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1753/0	CONTRIBUTI PROVINCIALI SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO	13040/0	PRESTAZIONI AL SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO	0,00	0,00	3.156,27	3.156,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1770/0	CONTRIBUTI CORRENTI ISTAT	10625/0	RETRIBUZIONE CENSIMENTO	0,00	0,00	4.895,32	0,00	4.895,32	0,00	0,00	0,00	0,00
1770/0	CONTRIBUTI CORRENTI ISTAT	10626/0	CONTRIBUTI ASSISTENZIALI E PREVIDENZIALI CENSIMENTO	0,00	0,00	1.188,58	0,00	1.188,58	0,00	0,00	0,00	0,00
1770/0	CONTRIBUTI CORRENTI ISTAT	10627/0	I.R.A.P. CENSIMENTO	0,00	0,00	416,10	0,00	416,10	0,00	0,00	0,00	0,00
1770/0	CONTRIBUTI CORRENTI ISTAT	11523/0	SPESE PER CENSIMENTO	0,00	0,00	677,10	677,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1770/0	CONTRIBUTI CORRENTI ISTAT	11643/0	I.R.A.P. RESIDUALE	0,00	0,00	62,90	62,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1780/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA FAMIGLIE	15492/0	ACQUISTO BENI E MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' SOCIALI	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3371/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA IMPRESE	15492/0	ACQUISTO BENI E MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' SOCIALI	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3381/0	ALTRI PROVENTI ATTIVITA' TEATRALI	13434/0	TRASFERIMENTO ATER	0,00	0,00	3.355,00	3.355,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3471/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA'	13434/0	TRASFERIMENTO ATER	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3474/0	TRASFERIMENTI DA IMPRESE - UFFICIO CULTURA	13490/0	TRASFERIMENTI FIERA DEI 7DOLORI	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpiegati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c)-(d)-(f)+(g)
4094/0	FINANZIAMENTI REGIONALI PER INVESTIMENTI DIVERSI (LLPP)	20917/0	IMPIANTI MESSA IN SICUREZZA CENTRO STORICO	0,00	0,00	192.004,82	0,00	192.004,82	0,00	0,00	0,00	0,00
4094/0	FINANZIAMENTI REGIONALI PER INVESTIMENTI DIVERSI (LLPP)	21214/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI ERP	0,00	0,00	16.835,94	16.835,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4179/0	CONTRIBUTI DA IMPRESE PARTECIPATE	21991/0	SISTEMAZIONE AREA VILLA ROMANA	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4185/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI CULTURA	19398/0	ACQUISTI BENI MOBILI PER BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACO TECHE	0,00	0,00	9.204,87	9.204,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4194/0	CONTRIBUTO STATALE	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	0,00	0,00	180.000,00	2.305,80	177.694,20	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>				<b>669.365,77</b>	<b>475.155,91</b>	<b>976.726,77</b>	<b>986.414,29</b>	<b>434.198,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.269,77</b>	<b>225.479,63</b>
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>												
3480/0	INTROITI DIVERSI STRAORDINARI		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA FINANZIAMENTI	4.604,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.604,92
4380/0	NUOVA SCUOLA MEDIA STATALE II STRALCIO (POS. 42861910 0)		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA FINANZIAMENTI	7.545,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.545,51
<b>Totale Vincoli derivanti da finanziamenti</b>				<b>12.150,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.150,43</b>
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	18121/0	INTERVENTI SU PALAZZO SAN GIACOMO - ACCORDO DI RICONVERSIONE	225.000,00	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
300/0	IMU-IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA-GESTIONE ORDINARIA		SPESA FIN. DA VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-345.000,00	0,00	0,00	345.000,00
4227/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE - INTERVENTO SU PALAZZO SAN GIACOMO		SPESA FIN. DA VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
<b>Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>				<b>375.000,00</b>	<b>375.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>225.000,00</b>	<b>-345.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>495.000,00</b>
<b>Altri vincoli</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	20983/0	OPERE DI URBANIZZAZIONE VIA CALDERANA	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	21999/0	ACQUISTO MOBILI E ATTREZZATURE ASILO NIDO	682,07	682,07	0,00	682,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4211/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		SPESA FIN. DA ALTRI VINCOLI	1.845,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.845,37
4211/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	19398/0	ACQUISTI BENI MOBILI PER BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACO TECHE	20,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,40

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni exerc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c)-(d)-(e)+(g)
4226/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ	20411/0	ALLARGAMENTO VIA FIUMAZZO - ACCORDO DI RICONVERSIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.316,15	0,00	0,00	5.316,15
4241/0	LASCITI E DONAZIONI		SPESA FIN. DA ALTRI VINCOLI	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
4246/0	AREA CALDERANA - RECUPERO SOMME CONVENZIONE URBANISTICA		SPESA FIN. DA ALTRI VINCOLI	183.626,60	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	183.626,60
4246/0	AREA CALDERANA - RECUPERO SOMME CONVENZIONE URBANISTICA	20983/0	OPERE DI URBANIZZAZIONE VIA CALDERANA	36.380,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.380,62
<b>Totale Altri vincoli</b>				<b>236.055,06</b>	<b>30.682,07</b>	<b>0,00</b>	<b>682,07</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-5.316,15</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>230.689,14</b>
<b>TOTALE</b>				<b>1.441.922,68</b>	<b>951.469,72</b>	<b>1.740.241,50</b>	<b>1.231.444,55</b>	<b>869.868,57</b>	<b>-350.727,21</b>	<b>0,00</b>	<b>590.398,10</b>	<b>1.431.578,27</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=1-1-m/1)	389.128,33	468.259,07
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=1/2-m/2)	31.269,77	225.479,63
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=1/3-m/3)	0,00	12.150,43
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=1/4-m/4)	150.000,00	495.000,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=1/5-m/5)	20.000,00	230.689,14
<b>Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=1-m)</b>	<b>590.398,10</b>	<b>1.431.578,27</b>



**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Cap. di entrata	Descriz.	Capitolo di spesa	Descriz.	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni esec. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. att. costituiti da risorse dest. agli inv. o eliminazione della dest. su quote del ris. di amm. (+) e canc. di res. pass. fin. da risorse dest. agli inv. (-) (gestione dei res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	128.651,18	0,00	0,00	0,00	0,00	128.651,18
4020/0	ALIENAZIONI BENI MOBILI	20050/0	INTERVENTI IMPIANTO SPORTIVO BASEBALL	0,00	1.482,00	1.482,00	0,00	0,00	0,00
4021/0	PROVENTI DERIVANTI DA ALIENAZIONI AREE IN DIRITTO DI SUPERFICIE		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	0,00	14.467,20	0,00	0,00	0,00	14.467,20
4021/0	PROVENTI DERIVANTI DA ALIENAZIONI AREE IN DIRITTO DI SUPERFICIE	20061/0	TENSOSTRUTTURA	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
4045/0	CESSIONE DI TERRENI	22013/0	ATTREZZATURE CENTRO PARADISO	0,00	245,04	245,04	0,00	0,00	0,00
4184/0	ACQUISIZIONI GRATUITE	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	7.789,70	7.789,70	0,00	0,00	0,00
4184/0	ACQUISIZIONI GRATUITE	19351/0	ACQUISTO MOBILI,ARREDI,ATTREZZATURE X GLI ISTITUTI S COLASTICI	0,00	8.118,64	8.118,64	0,00	0,00	0,00
4184/0	ACQUISIZIONI GRATUITE	20050/0	INTERVENTI IMPIANTO SPORTIVO BASEBALL	0,00	4.836,03	4.836,03	0,00	0,00	0,00
4184/0	ACQUISIZIONI GRATUITE	21980/0	MEZZI DI TRASPORTO	0,00	192.105,63	192.105,63	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	3.057,40	3.057,40	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	18750/0	ACQUISTO E MANUTENZIONE ATTREZZATURE POLIZIA MUNICIP ALE	0,00	3.051,66	3.051,66	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	20050/0	INTERVENTI IMPIANTO SPORTIVO BASEBALL	0,00	3.217,48	3.217,48	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	21000/0	INCARICHI URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	0,00	48.517,99	25.225,72	23.292,27	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	21980/0	MEZZI DI TRASPORTO	0,00	20.744,37	20.744,37	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	21999/0	ACQUISTO MOBILI E ATTREZZATURE ASILO NIDO	0,00	2.306,29	2.306,29	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	22000/0	ACQUISTO BENI E ATTREZZATURE PARCHI E AREE VERDI	0,00	7.320,00	7.320,00	0,00	0,00	0,00
4196/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE RIVALUTAZIONE ISTAT - ROTONDA MONALDINA	22013/0	ATTREZZATURE CENTRO PARADISO	0,00	1.805,40	1.805,40	0,00	0,00	0,00
4263/0	ENTRATE DA CONVENZIONI E ACCORDI URBANISTICI - COMPARTO CRICCA (EUROSPIN)		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	0,00	432.682,00	0,00	0,00	0,00	432.682,00
4263/0	ENTRATE DA CONVENZIONI E ACCORDI URBANISTICI - COMPARTO CRICCA (EUROSPIN)	20414/0	PISTA CICLOPEDONALE E VIABILITÀ	0,00	175.659,00	175.659,00	0,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	0,00	27.404,58	0,00	0,00	0,00	27.404,58
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	18150/0	INTERVENTI ADEGUAMENTI PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descriz.	Capitolo di spesa	Descriz.	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. att. costituiti da risorse dest. agli inv. o eliminazione della dest. su quote del ris. di amm. (+) e canc. di res. pass. fin. da risorse dest. agli inv. (-) (gestione del res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	18152/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SEDI COMUNALI	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	18223/0	REALIZZAZIONE CENTRO PARADISO	0,00	26.212,92	2.056,92	24.156,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	20012/0	AREA PROGETTO EDUCARE - SKATE PARK	0,00	46.227,00	46.227,00	0,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	20050/0	INTERVENTI IMPIANTO SPORTIVO BASEBALL	0,00	12.322,00	12.322,00	0,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	20072/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - IMPIANTI SPORTIVI	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	0,00	65.000,00	45.000,00	20.000,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	21000/0	INCARICHI URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	0,00	31.754,41	0,00	31.754,41	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	21991/0	SISTEMAZIONE AREA VILLA ROMANA	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	22000/0	ACQUISTO BENI E ATTREZZATURE PARCHI E AREE VERDI	0,00	40.000,00	4.270,00	35.730,00	0,00	0,00
4265/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE	22014/0	ATTREZZATURE NIDO	0,00	463,60	463,60	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>				<b>128.651,18</b>	<b>1.211.290,34</b>	<b>593.803,88</b>	<b>142.932,68</b>	<b>0,00</b>	<b>603.204,96</b>

Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	0,00
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)</b>	<b>603.204,96</b>

## **Conto del bilancio**

### **Risultato di amministrazione nel quinquennio**

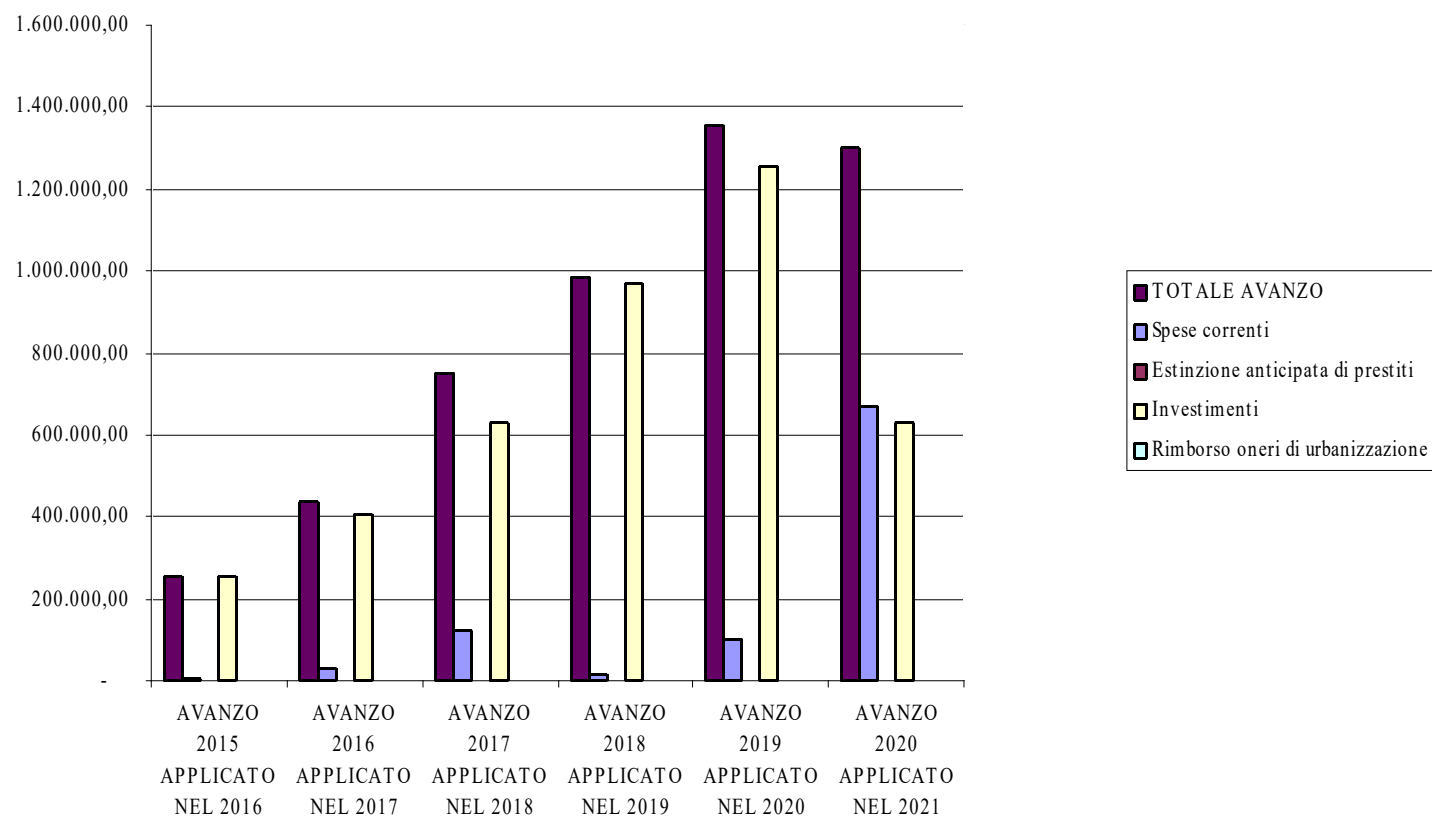
La tabella riportata nella pagina seguente mostra l'andamento del risultato di amministrazione conseguito dal comune nell'ultimo quinquennio. Questo dato globale, che fa pertanto riferimento sia alla gestione di competenza che a quella dei residui, può indicare, in ciascuno degli anni che compongono l'intervallo di tempo considerato (colonne), sia un avanzo (+) che un disavanzo (-).

La visione simultanea di un arco temporale così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del comune.

Il presente quadro può diventare un indicatore attendibile sullo stato di salute generale delle finanze comunali e soprattutto delineare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre. A queste conclusioni si può pervenire osservando l'andamento tendenziale del risultato complessivo di amministrazione.

### UTILIZZO DELL'AVANZO AMMINISTRAZIONE

AVANZO APPLICATO	AVANZO 2015 APPLICATO NEL 2016	AVANZO 2016 APPLICATO NEL 2017	AVANZO 2017 APPLICATO NEL 2018	AVANZO 2018 APPLICATO NEL 2019	AVANZO 2019 APPLICATO NEL 2020	AVANZO 2020 APPLICATO NEL 2021
Spese correnti	3.000,00	29.413,28	119.414,69	14.628,80	103.444,29	671.503,48
Estinzione anticipata di prestiti	-	-	-	-	-	-
Investimenti	251.993,77	406.965,18	630.899,35	970.201,63	1.254.298,90	628.038,17
Incremento attività finanziarie		250,00				
Rimborso oneri di urbanizzazione	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE AVANZO</b>	<b>254.993,77</b>	<b>436.628,46</b>	<b>750.314,04</b>	<b>984.830,43</b>	<b>1.357.743,19</b>	<b>1.299.541,65</b>



## **Conto del bilancio**

### **Risultato gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza dell'esercizio, oltre all'eventuale eccedenza o la possibile carenza delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione.

Gli enti devono garantire un risultato di competenza non negativo, desunto dal prospetto degli equilibri a rendiconto, comprensivo di avanzo e rimborso prestiti.

Gli enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

120EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	283.974,21
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	11.031.801,69 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	10.512.121,02 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	294.192,95
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	31.967,40 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>477.494,53</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	671.503,48 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	30.111,04
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>1.118.886,97</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	1.033.672,64
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	51.350,57
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>33.863,76</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-394.471,69
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>428.335,45</b>

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	628.038,17
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.829.061,27
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	2.084.533,42
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	30.111,04
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	1.855.473,42
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	2.589.097,51
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>1.127.172,97</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	70.000,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	539.047,53
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>518.125,44</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-10.000,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>528.125,44</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>2.246.059,94</b>
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	1.103.672,64
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	590.398,10
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>551.989,20</b>
- Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-404.471,69
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>956.460,89</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.118.886,97
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	671.503,48
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	1.033.672,64
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-394.471,69
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	51.350,57
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>-243.168,03</b>



## **Conto del bilancio**

### **Gestione della competenza nel triennio**

La gestione dei residui è solo uno dei due fattori che incidono nella formazione del risultato complessivo di amministrazione. Il secondo elemento, e cioè il risultato della competenza, riveste un'importanza di gran lunga maggiore perché mostra la capacità dell'ente di gestire l'organizzazione comunale mantenendo comunque il necessario equilibrio tra il fabbisogno di spesa (uscite) e il volume di risorse effettivamente reperite (entrate).

Questo bilanciamento tra entrate (accertamenti) e uscite (impegni) di competenza di un unico esercizio va poi mantenuto, se possibile, anche nel tempo. Solo la presenza di un equilibrio duraturo, infatti, evita la formazione di squilibri tendenziali, ossia il perdurare di una situazione di instabilità che si traduce in pressioni sugli equilibri di bilancio.

In sintonia con quanto appena descritto, il prospetto di fondo pagina riporta l'andamento storico del risultato della gestione di competenza (avanzo o disavanzo) conseguito nell'ultimo triennio. Si tratta di una tabella da cui vengono tratte le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del comune, in una visione che va ad abbracciare il medio periodo (andamento tendenziale).

<b>ENTRATE</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.037.190,53	7.068.607,30	7.955.951,02
Titolo 2	Trasferimenti Correnti	1.425.033,19	2.212.734,35	1.313.095,91
Titolo 3	Entrate extratributarie	2.057.119,38	1.397.879,02	1.762.754,76
Titolo 4	Entrate in conto capitale	6.227.384,91	1.309.799,96	2.084.533,42
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	109.725,81	-	-
Titolo 6	Accensione prestiti	-	-	-
Titolo 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.488.428,18	1.574.801,59	1.481.930,66
<b>Totale Entrate</b>		<b>19.344.882,00</b>	<b>13.563.822,22</b>	<b>14.598.265,77</b>
FPV entrata per spese correnti		494.953,42	390.286,84	283.974,21
FPV entrata per spese c/capitale		1.282.637,19	1.297.264,10	2.829.061,27
<b>Totale Entrate Generale</b>		<b>21.122.472,61</b>	<b>15.251.373,16</b>	<b>17.711.301,25</b>

<b>SPESE</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Titolo 1	Spese correnti	10.344.981,87	10.096.075,32	10.512.121,02
Titolo 2	Spese in conto capitale	5.866.700,73	929.840,25	1.855.473,42
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4	Rimborso prestiti	84.679,55	2.999,09	31.967,40
Titolo 5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	-	-	-
Titolo 7	Uscite per conto terzi partite di giro	1.488.428,18	1.574.801,59	1.481.930,66
<b>Totale Spese</b>		<b>17.784.790,33</b>	<b>12.603.716,25</b>	<b>13.881.492,50</b>
FPV spesa per spese correnti		390.286,84	283.974,21	294.192,95
FPV spesa per spese c/capitale		1.297.264,10	2.829.061,27	2.589.097,51
<b>Totale Spese Generale</b>		<b>19.472.341,27</b>	<b>15.716.751,73</b>	<b>16.764.782,96</b>

<b>Avanzo di amministrazione applicato</b>	<b>984.830,43</b>	<b>1.357.743,19</b>	<b>1.299.541,65</b>
--	-------------------	---------------------	---------------------

<b>Avanzo (Disavanzo) di competenza</b>	<b>2.634.961,77</b>	<b>892.364,62</b>	<b>2.246.059,94</b>
---	---------------------	-------------------	---------------------

## Conto del bilancio

### Gestione dei residui nel TRIENNIO

L'esito della gestione finanziaria di un esercizio dipende dal concorso combinato del risultato conseguito nella gestione di competenza e da quello rilevato nella gestione dei residui. Andando a concentrare l'attenzione solo su questo secondo aspetto, la tabella seguente riporta l'andamento del risultato riscontrato nel triennio dalla gestione dei residui.

Analizzando la gestione dei residui è importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. Questi due valori indicano la capacità e la rapidità con cui l'ente riesce a riscuotere i propri crediti (tasso di smaltimento dei residui attivi) o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza (tasso di smaltimento dei residui passivi). Un significativo rallentamento nella velocità di evasione dei residui attivi riduce il flusso di riscossioni in entrata, creando così una pressione sul livello della consistenza di cassa. Un'eccessiva durata nel tempo di pagamento dei residui passivi, invece, può indicare la presenza di una gestione dei procedimenti di spesa non del tutto adeguata.

Il possibile disavanzo che può essere presente nella gestione dei residui di un esercizio è di solito prodotto dal venire meno di crediti (residui attivi) diventati prescritti, inesigibili, o dichiarati insussistenti, non compensati poi dalla contestuale eliminazione di residui passivi di pari entità. La presenza di una compensazione nell'eliminazione dei residui attivi e passivi si verifica quando l'accertamento è relativo a fondi "a specifica destinazione", e cioè risorse di entrata che possiedono un preciso vincolo di destinazione. In questo caso, il venire meno dell'accertamento di entrata deve essere accompagnato dalla concomitante cancellazione del corrispondente impegno di spesa.

	2019	2020	2021
Fondo di cassa iniziale	2.870.045,01	4.285.222,06	2.590.183,30
Riscossioni	17.306.779,76	11.687.734,81	15.147.505,75
Pagamenti	16.580.348,00	13.382.773,57	12.782.461,48
Saldo gestione di cassa	3.596.476,77	2.590.183,30	4.955.227,57
Residui attivi	9.091.166,26	10.791.624,47	9.966.285,31
Residui passivi	7.677.138,24	6.436.947,74	6.898.693,10
Fondo pluriennale Vincolato	1.687.550,94	3.113.035,48	2.883.290,46
Avanzo (+) o disavanzo (-)	<b>3.322.953,85</b>	<b>3.831.824,55</b>	<b>5.139.529,32</b>

Analisi anzianità dei residui							
RESIDUI	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
<b>ATTIVI</b>							
Titolo 1	88.907,93	45.305,78	428.497,58	672.581,90	413.607,87	2.023.424,87	3.672.325,93
Titolo 2	0,00	315,63	6.613,91	41.266,55	38.410,31	298.031,38	384.637,78
Titolo 3	93.461,35	315.299,06	81.860,76	200.295,18	150.793,50	523.117,19	1.364.827,04
<b>Totale parte corrente</b>	<b>182.369,28</b>	<b>360.920,47</b>	<b>516.972,25</b>	<b>914.143,63</b>	<b>602.811,68</b>	<b>2.844.573,44</b>	<b>5.421.790,75</b>
Titolo 4	282.680,86	0,00	1.528.562,62	1.059.029,35	1.010.892,74	635.796,82	4.516.962,39
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte capitale</b>	<b>282.680,86</b>	<b>0,00</b>	<b>1.528.562,62</b>	<b>1.059.029,35</b>	<b>1.010.892,74</b>	<b>635.796,82</b>	<b>4.516.962,39</b>
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	1.432,79	1.541,79	4.298,70	1.894,85	3.305,10	15.058,94	27.532,17
<b>Totale attivi</b>	<b>466.482,93</b>	<b>362.462,26</b>	<b>2.049.833,57</b>	<b>1.975.067,83</b>	<b>1.617.009,52</b>	<b>3.495.429,20</b>	<b>9.966.285,31</b>
<b>PASSIVI</b>							
Titolo 1	48.152,58	19.601,59	14.475,20	65.537,33	209.161,01	2.717.200,06	3.074.127,77
Titolo 2	79.691,69	4.930,78	1.620.796,84	1.104.028,48	88.859,02	714.340,22	3.612.647,03
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Titolo 7	7.991,46	0,00	1.134,01	12.134,07	97.305,99	93.352,77	211.918,30
<b>Totale passivi</b>	<b>135.835,73</b>	<b>24.532,37</b>	<b>1.636.406,05</b>	<b>1.181.699,88</b>	<b>395.326,02</b>	<b>3.524.893,05</b>	<b>6.898.693,10</b>

I residui attivi al Tit. IV dell'entrata sono costituiti da contributi in c/capitale a rendicontazione per opere o terminate o da terminare e da un residuo per alienazione di automezzo per il quale la regolarizzazione dell'entrata.

## **Gestione della competenza**

### **Suddivisione del bilancio nelle componenti**

Il precedente quadro riassuntivo della gestione di competenza ha già indicato come si è conclusa la gestione della sola competenza, vista come la differenza algebrica tra gli impegni e gli accertamenti di stretta pertinenza del medesimo esercizio (risultato della gestione). Questo valore complessivo fornisce solo un'informazione sintetica sull'attività che l'ente locale ha sviluppato nell'esercizio chiuso, senza però indicare quale sia stata la destinazione delle risorse.

Impiegare mezzi finanziari nell'acquisto di beni di consumo è cosa ben diversa dall'utilizzarli per acquisire beni di uso durevole (beni strumentali) o finanziare la costruzione di opere pubbliche. È utile, pertanto, che la rappresentazione iniziale di tipo sintetico sia ulteriormente perfezionata procedendo a disaggregare le voci che costituiscono le componenti fondamentali degli equilibri finanziari interni.

La suddivisione del bilancio di competenza nelle quattro componenti permette infatti di distinguere quante e quali risorse siano state destinate rispettivamente:

- al funzionamento dell'ente (bilancio di parte corrente)
- all'attivazione di interventi in C/capitale (bilancio investimenti)
- ad operazioni prive di contenuto economico (movimenti di fondi)
- ad operazioni da cui derivano situazioni di debito/credito estranee alla gestione dell'ente (servizi per conto di terzi).

Ad inizio esercizio (Bilancio di previsione), queste quattro suddivisioni della gestione di competenza riportano di norma una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio di parte corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio generale di bilancio. La situazione appena prospettata si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare parzialmente le spese di parte investimento con un'eccedenza di risorse correnti (situazione economica attiva). In questo caso, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette all'ente di espandere gli investimenti senza dover ricorrere a mezzi di terzi a titolo oneroso (mutui passivi).

A fine esercizio (Rendiconto) la prospettiva cambia completamente, dato che non si tratta più di decidere come destinare le risorse ma di misurare il risultato raggiunto con l'impiego di tali mezzi.

Si va quindi a valutare l'impatto delle scelte di programmazione nella gestione effettiva dell'ente. In questa prospettiva, ritornando alle componenti del bilancio di competenza, la parte corrente dovrebbe chiudersi in avanzo, il bilancio investimenti in pareggio o in leggero avanzo, mentre il bilancio dei movimenti di fondi e quello dei servizi per conto di terzi (partite di giro), di norma, continuerà ad essere in pareggio. Naturalmente, il verificarsi di eventi di natura straordinaria o difficilmente prevedibili può fare invece chiudere le singole gestioni non più in avanzo ma in disavanzo. Questo, per quanto si riferisce al risultato dei singoli raggruppamenti.

La tabella seguente riporta i totali delle entrate, delle uscite ed i risultati (avanzo, disavanzo, pareggio) delle diverse componenti del bilancio di competenza. L'ultima riga, con la differenza tra gli accertamenti e gli impegni, mostra il risultato complessivo della gestione.

DECRIZIONE	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>BILANCIO PARTE CORRENTE</b>			
FPV entrata – corrente	494.953,42	390.286,84	283.974,21
Utilizzo avanzo di amministrazione	14.628,80	103.444,29	671.503,48
Entrate Tit. 1	8.037.190,53	7.068.607,30	7.955.951,02
Entrate Tit. 2	1.425.033,19	2.212.734,35	1.313.095,91
Entrate Tit. 3	2.057.119,38	1.397.879,02	1.762.754,76
Entrate correnti che finanziano la spesa investimenti	-157.447,15	-130.642,30	-30.111,04
<b>Tot.</b>	<b>11.871.478,17</b>	<b>11.042.309,50</b>	<b>11.957.168,34</b>
<b>SPESE CORRENTI</b>			
FPV CORRENTE	10.344.981,87	10.096.075,32	10.512.121,02
SPESE PER RIMBORSO PRESTITI	390.286,84	283.974,21	294.192,95
	84.679,55	2.999,09	31.967,40
<b>Tot.</b>	<b>10.819.948,26</b>	<b>10.383.048,62</b>	<b>10.838.281,37</b>
AVANZO/DISAVANZO DELLA PARTE CORRENTE	<b>1.051.529,91</b>	<b>659.260,88</b>	<b>1.118.886,97</b>
<b>BILANCIO INVESTIMENTI</b>			
FPV entrata – c/capitale	1.282.637,19	1.297.264,10	2.829.061,27
Utilizzo avanzo di amministrazione	970.201,63	1.254.298,90	628.038,17
Entrate Tit. 4	6.227.384,91	1.309.799,96	2.084.533,42
Entrate Tit. 5	109.725,81	0,00	0,00
Entrate Tit. 6	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano la spesa investimenti	157.447,15	130.642,30	30.111,04
<b>Tot.</b>	<b>8.747.396,69</b>	<b>3.992.005,26</b>	<b>5.571.743,90</b>
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
FPV CAPITALE	5.866.700,73	929.840,25	1.855.473,42
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	1.297.264,10	2.829.061,27	2.589.097,51
	0,00	0,00	0,00
<b>Tot.</b>	<b>7.163.964,83</b>	<b>3.758.901,52</b>	<b>4.444.570,93</b>
AVANZO/DISAVANZO PARTE INVESTIMENTI	<b>1.583.431,86</b>	<b>233.103,74</b>	<b>1.127.172,97</b>
<b>ANTICIPAZIONI</b>			
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00
CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00
AVANZO/DISAVANZO ANTICIPAZIONI	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.488.428,18	1.574.801,59	1.481.930,66
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.488.428,18	1.574.801,59	1.481.930,66
AVANZO/DISAVANZO SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Gestione della competenza

### Il bilancio corrente: considerazioni generali

Il comune, per erogare i servizi alla collettività, sostiene delle spese di funzionamento originarie dall'acquisto dei diversi fattori produttivi, denominati, nel nuovo sistema contabile, "macroaggregati". Nel rendiconto sono pertanto individuati, come componenti elementari di ogni singolo servizio, gli impegni di spesa che sono stati destinati ai seguenti macroaggregati:

- Redditi da lavoro dipendente (101)
- Imposte e tasse a carico dell'ente (102)
- Acquisto di beni e servizi (103)
- Trasferimenti correnti (104)
- Interessi passivi (107)
- Altre spese per redditi da capitale (108)
- Rimborsi per poste correttive delle entrate (109)
- Altre spese correnti (110)

Questi oneri della gestione costituiscono le uscite del bilancio di parte corrente che sono ripartite, in contabilità, nei programmi e nelle missioni. Naturalmente, le spese correnti erano state inizialmente dimensionate sulla base del previsto afflusso di risorse rappresentate, in questo ambito, dalle entrate tributarie, dai trasferimenti dello Stato, regione e altri enti, e dalle entrate extra tributarie. La previsione si è poi tradotta, nel corso dell'anno, in accertamenti di competenza.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il bilancio corrente di competenza (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento. È questo il caso dell'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione di precedenti esercizi che, per espressa previsione normativa, "(...) può essere utilizzato:

- a. per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- b. per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'articolo 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;

- c. per il finanziamento di spese di investimento;
- d. per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- e. per l'estinzione anticipata dei prestiti.

Resta salva la facoltà di impiegare l'eventuale quota del risultato di amministrazione "svincolata" in occasione dell'approvazione del rendiconto, a seguito della definizione della quota del risultato di amministrazione accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità, per finanziare lo stanziamento riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione dell'esercizio successivo a quello cui il rendiconto si riferisce. (D.Lgs. 267/2000, art. 187/2).

Un'ultima deroga si verifica con l'operazione di riequilibrio della gestione, quando il consiglio è chiamato ad intervenire per riportare il bilancio in pareggio. In tale circostanza, "l'organo consiliare (...) adotta contestualmente i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti (...), per il ripiano dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato e, qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di amministrazione o di gestione, per squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui, adotta le misure necessarie a ripristinare il pareggio (...). Possono essere utilizzate per l'anno in corso e per i due successivi tutte le entrate e le disponibilità, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili" (D.Lgs. 267/2000, art. 193/2).

L'amministrazione, infine, può destinare parte delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti ricorrendo, in questo modo, ad una forma di autofinanziamento. Questo si può verificare per obbligo di legge, quando una norma impone che talune entrate correnti siano vincolate, in tutto o in parte, al finanziamento delle spese in C/capitale. In aggiunta a ciò, il comune può decidere liberamente di contrarre le spese correnti destinando l'eccedenza così prodotta, allo sviluppo degli investimenti.

Nel versante della spesa le uscite correnti sono depurate dalle anticipazioni di cassa e liquidità, che costituiscono movimenti finanziari privi di contenuto economico e di legami con la gestione. Si tratta, infatti, di operazioni di credito e debito che tendono a pareggiarsi nel corso dell'esercizio.

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nel prospetto del bilancio di previsione costituiti da “Equilibri di parte corrente”, “Equilibri in c/capitale” ed “Equilibrio tra partite finanziarie in termini di competenza”.

Con il DM del 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio che hanno un impatto rilevante sulla gestione del bilancio. Le modifiche entrano in vigore a partire dal rendiconto 2019, sebbene con finalità conoscitive.

I nuovi prospetti, per determinare gli equilibri di bilancio, tengono conto, sia per la parte corrente sia per la parte investimenti, degli effetti derivanti dalla destinazione in bilancio di risorse stanziare per la costituzione degli accantonamenti e dello stanziamento di risorse vincolate.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo che tiene conto degli effetti delle variazioni degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

Infine il prospetto determina il Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali, nel rispetto dei principi contabili.

Alcuni risvolti dei nuovi equilibri sulla gestione del bilancio sono:

- l'applicazione dell'avanzo libero e destinato non impegnato che ritorna in avanzo contribuisce positivamente agli equilibri di bilancio;
- non è possibile assumere ai fini degli equilibri i soli accantonamenti da previsione in quanto tali accantonamenti potrebbero non risultare finanziati da entrate accertate (ad esempio il FCDE);
- la variazione degli accantonamenti disposta a rendiconto mediante utilizzo di avanzo libero da esercizio precedenti penalizza gli equilibri in quanto tali quote vengono fatte gravare sulla competenza;
- è più favorevole applicare al bilancio di previsione quote di avanzo libero per finanziare gli accantonamenti che non variarli a rendiconto;

- è necessaria una attenta valutazione degli accantonamenti e dei rischi sottesi al fine di evitare penalizzazioni in sede di rendiconto.

Il prospetto esposto evidenzia il consuntivo della gestione corrente di competenza ed indica, alla fine, il risultato finale di avanzo (eccedenza di risorse rispetto agli impieghi), di disavanzo (uscite superiori alle entrate disponibili), o di pareggio (utilizzo integrale delle risorse disponibili).

È solo il caso di ricordare che l'eventuale chiusura del bilancio corrente in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto terminato in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio investimenti, Movimento di fondi e Servizi per conto di terzi) può avere infatti neutralizzato questa situazione inizialmente negativa.



120EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	283.974,21
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	11.031.801,69 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	10.512.121,02 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	294.192,95
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	31.967,40 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>477.494,53</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	671.503,48 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	30.111,04
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>1.118.886,97</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	1.033.672,64
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	51.350,57
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>33.863,76</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-394.471,69
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>428.335,45</b>

## Gestione della competenza

### Bilancio investimenti: considerazioni generali

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie sono anche destinate ad acquisire o migliorare le dotazioni strumentali dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, anche, dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da alienazioni di beni, contributi in C/capitale e dai mutui passivi. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sui conti comunali durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo ed avrà pertanto effetti sull'esito del Bilancio corrente di ciascun rendiconto. Come anticipato, la decisione di espandere l'indebitamento non è neutrale sulle scelte di bilancio, e questo soprattutto perché le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza dovranno essere finanziate con una contrazione della spesa corrente o, in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. A parte l'indebitamento, gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione). L'ordinamento finanziario, come nel caso del bilancio corrente, elenca le fonti di finanziamento che sono giuridicamente ammesse come risorse che possono finanziare le spese in C/capitale. Viene infatti stabilito che per l'attivazione degli investimenti gli enti locali (..) possono utilizzare:

- a) Entrate correnti destinate per legge agli investimenti
- b) Avanzi di bilancio, costituiti da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti
- c) Entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni

d) Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali

e) Avanzo di amministrazione (..)

f) Mutui passivi

g) Altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge" (D.Lgs. 267/2000, art. 199/1).

In limitate circostanze, come riportato nella parte della relazione che analizza il bilancio di parte corrente, talune entrate d'investimento possono finanziare spese correnti. Questo si verifica solo nelle ipotesi espressamente previste dalla legge. In questo caso è utile rettificare il bilancio in C/capitale da queste partite, garantendo così un'omogeneità di lettura ed una corretta determinazione del risultato del bilancio di parte investimento (pareggio, avanzo o disavanzo).

Oltre a ciò, le entrate sono depurate dalle riscossioni di crediti e dalle anticipazioni di cassa che costituiscono semplici movimenti di fondi, e cioè operazioni prive di contenuto economico e non pertinenti con i movimenti in C/capitale.

Per quanto riguarda il versante degli impieghi, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

È importante infine notare l'accresciuto significato del bilancio triennale anche nel campo della programmazione degli investimenti. È infatti prescritto che " Per tutti gli investimenti degli enti locali, comunque finanziati, l'organo deliberante, nell'approvare il progetto od il piano esecutivo dell'investimento, dà atto della copertura delle maggiori spese derivanti dallo stesso nel bilancio di previsione ed assume impegno di inserire nei bilanci successivi le ulteriori o maggiori previsioni di spesa

relative ad esercizi futuri, delle quali è redatto apposito elenco." (D.Lgs. 267/2000, art. 200/1). Questa pianificazione di ampio respiro consente al comune di individuare, con un ragionevole margine di incertezza, anche gli effetti prodotti dall'avvenuta attivazione della nuova infrastruttura sulla spesa corrente di rendiconto (costi di manutenzione, gestione, ecc.).

La successiva tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio investimenti, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale. Come per la parte corrente, è utile ricordare che anche nel versante degli investimenti l'eventuale chiusura del bilancio in C/capitale in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto complessivo in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio corrente, Movimento fondi e Servizi conto terzi) può infatti contribuire a neutralizzare questa situazione inizialmente negativa.

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	628.038,17
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.829.061,27
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	2.084.533,42
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	30.111,04
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	1.855.473,42
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	2.589.097,51
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>1.127.172,97</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	70.000,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	539.047,53
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>518.125,44</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-10.000,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>528.125,44</b>

## **estione della competenza**

### **I movimenti di fondi e partite di giro**

Il bilancio della competenza non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e servizi diretti al consumo (bilancio corrente), oppure nell'acquisto e nella realizzazione di infrastrutture e servizi di uso durevole (bilancio degli investimenti). Durante la gestione si producono abitualmente anche taluni movimenti di pura natura finanziaria, come le concessioni ed i rimborsi di crediti e le anticipazioni di cassa. Questi movimenti, in un'ottica tesa a separare tali poste dal resto del bilancio, sono denominati con il termine tecnico di movimenti di fondi.

Queste operazioni, pur essendo registrate nella contabilità finanziaria, non comportano veri movimenti di risorse dell'amministrazione per cui la loro presenza rende spesso poco agevole l'interpretazione del bilancio. È per questo motivo che detti importi sono estrapolati dalle altre poste riportate nel bilancio di parte corrente o degli investimenti, per essere così raggruppati in modo separato.

Non avendo il Comune di Russi utilizzato tali fondi nel corso dell'esercizio 2019 non si riscontrano movimenti contabili.

Gli ultimi movimenti che interessano il bilancio di competenza sono i servizi per conto di terzi.

Anche queste operazioni, come i movimenti di fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica del comune, trattandosi generalmente di poste puramente finanziarie movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni, che vanno poi a compensarsi. Sono tipiche, nella gestione degli stipendi, le operazioni attuate dall'ente in qualità di sostituto d'imposta. In questa circostanza, le ritenute fiscali e contributive entrano tecnicamente nella contabilità dei movimenti per conto di terzi (partite di giro) all'atto dell'erogazione dello stipendio (trattenuta erariale effettuata per conto dello Stato) ed escono successivamente, al momento del versamento mensile all'erario della somma originariamente trattenuta (versamento cumulativo).

Il prospetto che segue contiene il consuntivo dei servizi per conto di terzi che, salvo discordanze di limitata entità, riporta di regola un pareggio sia a preventivo che a consuntivo. In quest'ultimo caso, gli accertamenti di entrata corrispondono agli impegni di spesa.

### **PARTITE DI GIRO**

Titolo 9	Entrate per conto terzi partite di giro	1.481.930,66
Titolo 7	Uscite per conto terzi partite di giro	1.481.930,66

### **Indicatori finanziari**

#### **Il contenuto degli indicatori**

Gli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, pressione tributaria) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale.

## INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
1	GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA (%)	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}{\text{Entrate correnti (titoli 1, 2 e 3)}}$	88,10%	79,28%	87,63%	88,82%	87,73%	91,58%	93,80%
2	GRADO DI AUTONOMIA IMPOSITIVA (%)	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa}}{\text{Entrate correnti (titoli 1, 2 e 3)}}$	72,12%	66,19%	69,77%	72,69%	68,23%	73,19%	73,56%
3	GRADO DI DIPENDENZA ERARIALE (%)	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$	6,64%	15,05%	7,92%	8,30%	8,72%	5,41%	3,43%
4	INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SU ENTRATE PROPRIE (%)	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa}}{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}$	81,86%	83,49%	79,62%	81,84%	77,78%	79,92%	78,43%
5	INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SU ENTRATE PROPRIE (%)	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}$	18,14%	16,51%	20,38%	18,16%	22,22%	20,08%	21,57%
6	PRESSIONE FINANZIARIA	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}{\text{Popolazione al 31 dicembre}}$	€ 797,60	€ 693,07	€ 819,94	€ 831,23	€ 773,53	€ 774,14	€ 761,91

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
7	PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 652,93	€ 578,64	€ 652,85	€ 680,32	€ 601,62	€ 618,70	€ 597,54
8	INTERVENTO ERARIALE	Trasferimenti Statali ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 60,12	€ 131,58	€ 74,09	€ 77,65	€ 76,85	€ 45,70	€ 27,88
9	INTERVENTO REGIONALE	Trasferimenti Regionali ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 8,70	€ 18,28	€ 6,98	€ 4,44	€ 3,51	€ 1,83	€ 0,10
10	RIGIDITA' DELLA SPESA CORRENTE (%)	Spesa personale + quota amm.to mutui ----- Entrate correnti	21,49%	22,62%	20,82%	21,46%	21,46%	22,00%	23,28%
11	RIGIDITA' PER COSTO PERSONALE (%)	Spesa personale ----- Entrate correnti	21,20%	22,59%	20,09%	20,76%	20,76%	21,31%	22,37%
12	RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO (%)	Rimborso mutui ----- Entrate correnti	0,29%	0,03%	0,74%	0,70%	0,70%	0,69%	0,91%
13	RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE	Spesa personale + rimborso mutui ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 194,54	€ 197,74	€ 194,85	€ 200,80	€ 189,17	€ 185,96	€ 189,08

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
14	COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE	Spesa personale ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 191,91	€ 197,49	€ 187,97	€ 194,28	€ 183,00	€ 180,12	€ 181,68
15	INDEBITAMENTO PRO CAPITE	Rimborso mutui ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 2,62	€ 0,25	€ 6,88	€ 6,52	€ 6,17	€ 5,84	€ 7,39
16	INCIDENZA COSTO PERSONALE SU SPESA CORRENTE (%)	Spesa personale ----- Spese correnti	22,25%	23,90%	22,37%	22,16%	22,09%	22,71%	24,40%
17	COSTO MEDIO DEL PERSONALE	Spesa personale ----- N° dipendenti	€ 34.902,10	€ 37.116,84	€ 37.936,13	€ 39.194,40	€ 36.333,65	€ 35.783,03	€ 35.888,30
18	PROPENSIONE ALL' INVESTIMENTO (%)	Investimenti ----- Spese correnti + investimenti	15,00%	8,43%	36,19%	37,83%	8,71%	19,87%	7,17%
19	INVESTIMENTI PRO CAPITE	Investimenti ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 152,28	€ 76,12	€ 476,54	€ 533,55	€ 79,06	€ 196,74	€ 57,51



N°	INDICATORE	STRUTTURA	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
20	INCIDENZA RESIDUI ATTIVI (%)	Residui attivi di competenza ----- Accertamenti di competenza	22,60%	22,60%	25,22%	26,09%	19,73%	23,82%	22,73%
21	INCIDENZA RESIDUI PASSIVI (%)	Residui passivi di competenza ----- Impegni di competenza	24,97%	24,97%	28,20%	35,36%	27,34%	27,00%	22,11%
22	INDEBITAMENTO LOCALE PRO CAPITE	Residui debiti mutui ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 95,58	€ 97,96	€ 97,44	€ 104,37	€ 110,85	€ 116,95	€ 123,50
23	VELOCITA' RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE (%)	Riscossioni titolo 1 + 3 competenza ----- Accertamenti titolo 1 + 3 competenza	79,95%	79,95%	69,05%	86,96%	87,57%	80,62%	81,40%
24	VELOCITA' GESTIONE SPESE CORRENTI (%)	Pagamenti titolo 1 competenza ----- Impegni titolo 1 competenza	73,73%	73,73%	74,92%	70,11%	72,31%	72,23%	75,77%

## **Andamento delle entrate nel quinquennio**

### **Il riepilogo delle entrate per titoli**

Le risorse di cui il Comune può disporre sono costituite da poste di diversa natura, come le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, i trasferimenti correnti, le entrate extratributarie, le entrate in conto capitale, le entrate da riduzioni di attività finanziaria, le accensioni di prestiti, le anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e infine le entrate per conto terzi e partite di giro.

Le entrate di competenza dell'esercizio sono il vero asse portante dell'intero bilancio comunale. La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che vengono in vario modo reperite. Questo valore complessivo, pertanto, identifica l'entità dell'entrata che l'ente potrà successivamente utilizzare per finanziare spese correnti od interventi d'investimento.

Il comune, per programmare correttamente l'attività di spesa, deve infatti conoscere quali siano i mezzi finanziari di cui può disporre, garantendosi così un adeguato margine di manovra nel versante degli interventi della gestione ordinaria o in C/capitale. È per questo motivo che "ai comuni ed alle province la legge riconosce, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite" (D.Lgs. 267/2000, art. 149/2).

L'ente territoriale, accanto alla disponibilità di informazioni sull'entità delle risorse fornite da altri enti pubblici, deve essere messo in condizione di agire per reperire direttamente i propri mezzi economici. Questa esigenza presuppone uno scenario legislativo dove esiste una chiarezza in tema di reperimento delle risorse proprie. Il grado di indipendenza finanziaria, infatti, costituisce un importante elemento che misura la dimensione dell'autonomia dell'ente nell'assunzione delle decisioni di spesa. Ne consegue che "la legge assicura, altresì, agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe, con conseguente adeguamento della legislazione tributaria vigente (..)" (D.Lgs. 267/2000, art. 149/3).

La tabella riporta l'elenco delle entrate di competenza accertate a consuntivo, suddivise in titoli, integrata dagli elementi di novità introdotti con l'attività

di sperimentazione dell'armonizzazione contabile, come, ad esempio, il fondo pluriennale vincolato di parte corrente e parte capitale.

## RIEPILOGO ENTRATE 2021

(Accertamenti competenza)

		<b>Previsione iniziale (A)</b>	<b>Consuntivo (B)</b>	<b>Scostamento (A/B)</b>	<b>Scostamento % (A/B)</b>
	Fondo pluriennale vincolato di Parte corrente	131.513,51	283.974,21		
	Fondo pluriennale vincolato di Parte investimenti	93.649,34	2.829.061,27		
	Utilizzo avanzo di amministrazione	429.910,33	1.299.541,65		
<b>TITOLO</b>					
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.009.258,33	7.955.951,02	-53.307,31	-0,67%
2	Trasferimenti Correnti	770.810,21	1.313.095,91	542.285,70	70,35%
3	Entrate extratributarie	2.350.981,27	1.762.754,76	-588.226,51	-25,02%
4	Entrate in conto capitale	1.250.434,51	2.084.533,42	834.098,91	66,70%
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	0,00%
6	Accensione prestiti	-	-	-	0,00%
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	750.000,00	-	-750.000,00	-100,00%
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.207.500,00	1.481.930,66	-1.725.569,34	-53,80%

## Analisi principali scostamenti fra previsioni definitive ed accertamenti di competenza

È doveroso evidenziare, in premessa, che attraverso le prescritte verifiche contabili sugli equilibri di bilancio, operate attraverso le manovre di salvaguardia ed assestamento, sono stati adeguati gli stanziamenti del bilancio di previsione iniziale alla mutata situazione finanziaria del Comune di Russi.

Di seguito di riporta il trend storico dell'Entrata negli ultimi tre anni:

### **RIEPILOGO ENTRATE NEGLI ULTIMI TRE ANNI**

		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	Fondo pluriennale Vincolato parte corrente	494.953,42	390.286,84	283.974,21
	Fondo pluriennale Vincolato parte Investimenti	1.282.637,19	1.297.264,10	2.829.061,27
	Utilizzo avanzo di amministrazione	984.830,43	1.357.743,19	1.299.541,65
<b>TITOLO</b>				
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.037.190,53	7.068.607,30	7.955.951,02
2	Trasferimenti Correnti	1.425.033,19	2.212.734,35	1.313.095,91
3	Entrate extratributarie	2.057.119,38	1.397.879,02	1.762.754,76
4	Entrate in conto capitale	6.227.384,91	1.309.799,96	2.084.533,42
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	109.725,81	-	-
6	Accensione prestiti	-	-	-
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.488.428,18	1.574.801,59	1.481.930,66
	<b>Totale dei titoli</b>	<b>19.344.882,00</b>	<b>13.563.822,22</b>	<b>14.598.265,77</b>
	<b>Totale complessivo</b>	<b>22.107.303,04</b>	<b>16.609.116,35</b>	<b>19.010.842,90</b>

## **Andamento delle uscite nel quinquennio**

### **Il riepilogo delle uscite per titoli**

Le uscite del comune sono costituite da spese di parte corrente, spese in conto capitale, spese per incremento di attività finanziarie, rimborso di prestiti, chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e spese per conto terzi e partite di giro, nella struttura contabile prevista dal piano dal Decreto legislativo n. 118/2011.

La quantità di risorse che il comune può spendere dipende direttamente dal volume complessivo delle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio. La politica tributaria e tariffaria, da una parte, e la programmazione degli interventi di spesa, dall'altra, sono fenomeni collegati da un vincolo particolarmente forte. Dato che la possibilità di manovra nel campo delle entrate non è molto ampia, e questo specialmente nei periodi in cui la congiuntura economica è negativa, diventa importante per l'ente locale utilizzare al meglio la propria capacità di spesa per mantenere, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

La ricerca dell'efficienza (massimo rapporto tra risultati ottenuti e mezzi impiegati), dell'efficacia (attitudine ad utilizzare le risorse che soddisfano le reali esigenze della collettività) e dell'economicità (conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile) deve essere compatibile con il mantenimento dell'equilibrio tra le entrate e le uscite, e questo durante l'intero esercizio.

Se da un lato “il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo (..)” (D.Lgs. 267/2000, art. 162/6), dall'altro, ogni spesa attivata durante l'anno deve essere opportunamente finanziata. La legge contabile infatti prescrive che “gli enti possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente programma del bilancio di previsione e l'attestazione della copertura finanziaria (..)” (D.Lgs. 267/2000, art. 191/1).

La dimensione complessiva della spesa dipende sempre dal volume globale di risorse (entrate di competenza) che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio. Le previsioni di bilancio, pertanto, non sono mere stime approssimative ma attente valutazioni sui fenomeni che condizioneranno

l'andamento della gestione nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione.

Il quadro successivo riporta l'elenco delle uscite impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise nei diversi titoli di appartenenza confrontate con le rispettive previsioni iniziali.

RIEPILOGO SPESE 2021

(Impegni competenza)

		<b>Previsione iniziale (A)</b>	<b>Consuntivo (B)</b>	<b>Scostamento (A/B)</b>	<b>Scostamento % (A/B)</b>
<b>TITOLO</b>					
1	Spese correnti	11.195.504,65	10.512.121,02	-683.383,63	-6,10%
2	Spese in conto capitale	1.809.083,85	1.855.473,42	46.389,57	2,56%
3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	0,00%
4	Rimborso prestiti	31.969,00	31.967,40	-1,60	-0,01%
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	750.000,00	-	-750.000,00	-100,00%
7	uscite per conto terzi e partite di giro	3.207.500,00	1.481.930,66	-1.725.569,34	-53,80%

Di seguito di riporta il trend storico della spesa per titolo su un arco temporale di tre anni, evidenziando che, per alcune poste contabili, la serie storica è viziata dall'applicazione del nuovo principio contabile:

**RIEPILOGO USCITE**

		2019	2020	2021
<b>TITOLO</b>				
1	Spese correnti	10.344.981,87	10.096.075,32	10.512.121,02
2	Spese in conto capitale	5.866.700,73	929.840,25	1.855.473,42
3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-
4	Rimborso prestiti	84.679,55	2.999,09	31.967,40
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
7	uscite per conto terzi e partite di giro	1.488.428,18	1.574.801,59	1.481.930,66
		<b>17.784.790,33</b>	<b>12.603.716,25</b>	<b>13.881.492,50</b>

## Principali scelte di gestione

### Livello di indebitamento

Il livello dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della possibile rigidità del bilancio, dato che i bilanci futuri del comune dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente.

Il ricorso al credito è costituito da finanziamenti onerosi di lunga durata (mutui decennali o ventennali). I bilanci dell'Ente dovranno quindi finanziare il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente.

Quindi ogni aumento netto dell'indebitamento, pur procurando effetti benefici nel campo degli investimenti (incremento delle infrastrutture e dell'occupazione), riduce il livello di elasticità operativa dell'Amministrazione.

Per questa ragione il legislatore ha posto un limite massimo all'indebitamento, stabilendo che nessun mutuo può essere contratto se l'importo degli interessi di ciascuna rata di esso, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, supera il 10%, a decorrere dall'anno 2015; delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui (art. 204 del Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267).

### Rapporto interessi sui mutui rispetto alle entrate correnti

Anno	%
2015	1,1229%
2016	0,7236%
2017	0,6642%
2018	0,5940%
2019	0,5286%
2020	0,3967%
2021	0,3218%

### Stock del debito

	2019	2020	2020
<u>Debiti di finanziamento</u>			
2) per mutui e prestiti di cui:	1.199.642,37	1.196.643,28	1.164.675,88
<i>Cassa Depositi e Prestiti</i>	1.199.642,37	1.196.643,28	1.164.675,88
<i>Cassa dei Risparmi di Forlì</i>	-	-	-
<i>Credito Cooperativo</i>	-	-	-
<i>Istituto per il Credito Sportivo</i>			
3) per prestiti obbligazionari			
	<b>1.199.642,37</b>	<b>1.196.643,28</b>	<b>1.164.675,88</b>

## Principali scelte di gestione

### Il fondo crediti di dubbia esigibilità

Il rendiconto della gestione è l'ultimo momento importante per la valutazione di congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità.

Tale controllo si effettua tramite una puntuale verifica delle singole poste di bilancio d'entrata cumulate in termini di competenza e residuo sia in ambito di quanto accertato che incassato.

I passi operativi che occorre percorrere sono:

- quantificare per ogni singola entrata i residui da riportare all'esercizio successivo iscritti nel rendiconto oggetto di analisi
- definire la percentuale di capacità di incasso per una serie storica a cadenza quinquennale definita dal rapporto tra gli incassi in conto residuo ed i residui iniziali per ogni annualità
- determinare il reciproco alla percentuale così come ottenuta al punto b ed applicarla alla grandezza finanziaria propria del punto a.

Seguendo le indicazioni operative occorre individuare le percentuali di incasso della serie storica dell'ultimo quinquennio tra gli stanziamenti iniziali e gli incassi, entrambi in conto residuo, ottenere il reciproco della media della serie storica della capacità d'incasso e si definisce quanto debba



essere il fondo svalutazione crediti per l'anno 2021 per la singola posta di bilancio oggetto di svalutazione.

L'Ente locale è chiamato a compiere tale operazione per ogni posta di bilancio d'entrata oggetto d'accantonamento al fine di quantificare, in termini di sommatoria, il valore complessivo del fondo svalutazione crediti per l'esercizio in esame.

Tale posta totale dovrà trovare allocazione per l'intero importo, quale accantonamento, nel risultato d'amministrazione scaturente dal rendiconto dell'esercizio in esame.

Il legislatore delegato individua, quale allegato al rendiconto di gestione, un prospetto comprovante il calcolo del richiamato fondo le cui risultanze sono di seguito indicate:

L'ente si è avvalso della facoltà prevista dall'art. 107-bis del D.L. 18/2020 e dall'art. 30-bis del D.L. 41/2021 di calcolare il fondo crediti di dubbia esigibilità delle entrate dei titoli 1 e 3 calcolando la percentuale di riscossione del quinquennio precedente con i dati del 2019 in luogo di quelli del 2020 e del 2021.

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2021 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>							
1010100	Tipologia 101 : IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	1.471.568,75	1.648.901,06	3.120.469,81	-	-	-
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI non accertati per cassa	1.471.568,75	1.648.901,06	3.120.469,81	671.911,32	1.323.304,16	42,41
1010400	Tipologia 104 : COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301 : FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	551.856,12	0,00	551.856,12	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302 : FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>2.023.424,87</b>	<b>1.648.901,06</b>	<b>3.672.325,93</b>	<b>671.911,32</b>	<b>1.323.304,16</b>	<b>36,03</b>
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
2010100	Tipologia 101 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	216.674,38	43.894,55	260.568,93	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	78.357,00	40,00	78.397,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	3.000,00	42.000,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105 : TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	0,00	671,85	671,85	-	-	-
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	671,85	671,85	-	-	-
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>298.031,38</b>	<b>86.606,40</b>	<b>384.637,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>							
3010000	Tipologia 100 : VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	245.812,58	357.267,73	603.080,31	23.144,24	294.485,06	48,83
3020000	Tipologia 200 : PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	152.559,06	458.816,47	611.375,53	337.932,57	541.054,30	88,50

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2021 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
3030000	Tipologia 300 : INTERESSI ATTIVI	15,66	0,00	15,66	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400 : ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500 : RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	124.729,89	25.625,65	150.355,54	2.606,15	7.256,53	4,83
3000000	Totale TITOLO 3	523.117,19	841.709,85	1.364.827,04	363.682,96	842.795,89	61,75
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
4010000	Tipologia 100 : TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200 : CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	635.195,82	3.881.165,57	4.516.361,39	-	-	-
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI da amministrazioni pubbliche	372.004,82	967.443,44	1.339.448,26	-	-	-
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI da UE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI al netto dei contributi da PA e da UE	263.191,00	2.913.722,13	3.176.913,13	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300 : ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE da UE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 300:ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400 : ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	601,00	0,00	601,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500 : ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	Totale TITOLO 4	635.796,82	3.881.165,57	4.516.962,39	0,00	0,00	0,00
<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>							
5010000	Tipologia 100 : ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200 : RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300 : RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2021 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
5040000	Tipologia 400 : ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	Totale TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	3.480.370,26	6.458.382,88	9.938.753,14	1.035.594,28	2.166.100,05	21,79
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	635.796,82	3.881.165,57	4.516.962,39	0,00	0,00	0,00
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE	2.844.573,44	2.577.217,31	5.421.790,75	1.035.594,28	2.166.100,05	39,95

CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO TITOLI DA 1 A 5	9.938.753,14	2.166.100,05
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	0,00
TOTALE	9.938.753,14	2.166.100,05

## **Principali scelte di gestione**

### **I servizi erogati**

#### **Considerazioni generali**

Nella società moderna, riuscire a garantire un accettabile equilibrio sociale ed economico tra il soddisfacimento della domanda di servizi avanzata dal cittadino e il costo posto a carico dell'utente, assume un'importanza rilevante. Questa premessa spiega perché il legislatore abbia regolato in modo particolare i diversi tipi di servizi che possono essere oggetto di prestazione da parte dell'ente locale, dando così ad ognuno di essi una specifica connotazione. Le norme amministrative, infatti, operano una netta distinzione tra i servizi a domanda individuale, i servizi a rilevanza economica ed i servizi istituzionali. Questa separazione trae origine dalla diversa natura economica, giuridica ed organizzativa di questo genere di prestazioni.

Nei capitoli successivi sono riportati i bilanci dei servizi erogati dall'ente distinti nelle tre componenti: istituzionali, a domanda individuale, produttivi. A lato di ogni singola prestazione è indicato il grado di copertura del medesimo servizio, come differenza tra i costi ed i ricavi imputabili a quella particolare attività che è organizzata dal comune, e poi direttamente fornita al cittadino.

### **I servizi erogati**

#### **Servizi a carattere istituzionale**

I servizi istituzionali sono costituiti dal complesso di attività finalizzate a fornire al cittadino quella base di servizi generalmente riconosciuti come "di stretta competenza pubblica". Si tratta prevalentemente di servizi qualificati dal legislatore come attività di tipo "essenziale", e cioè di specifica attribuzione pubblica. Si tratta infatti di prestazioni che, come l'ufficio tecnico, l'anagrafe e lo stato civile, la polizia locale, la protezione civile, i servizi cimiteriali, possono essere erogate solo dall'ente pubblico.

In tempi più recenti, alcune di queste attività che storicamente venivano gestite dal comune esclusivamente in economia, e cioè con propria organizzazione e mezzi strumentali, sono sempre più spesso esternalizzati.

Questa particolare situazione si ritrova, ad esempio, nel servizio di fognatura e depurazione, nella nettezza urbana ed in altri tipi di analoghi servizi.

A differenza della categoria dei servizi "a domanda individuale", diverse prestazioni a carattere istituzionale sono fornite gratuitamente, e cioè senza richiedere al cittadino il pagamento di alcun tipo di corrispettivo. I dati economici di seguito esposti consentono quindi di analizzare l'evoluzione dei costi nel corso degli esercizi, e solamente per i servizi provvisti di entrata, il saldo tra i proventi e gli oneri di gestione.

Il prospetto riporta i movimenti finanziari (accertamenti di entrata, impegni di uscita e risultato contabile) dei servizi a carattere istituzionale.

### **Servizi erogati**

#### **Servizi a domanda individuale**

I servizi a domanda individuale raggruppano quelle attività gestite dal comune che non sono intraprese per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate a richiesta dell'utente e, infine, che non sono erogate per legge a titolo gratuito.

Entrando nell'ottica gestionale, con i dati esposti nelle tabelle che seguono è possibile osservare l'andamento nel tempo dei costi e dei proventi di questi servizi, consentendo così di individuare quale sia il tipo di politica tariffaria compatibile con le risorse di bilancio. Se la percentuale di copertura di una singola attività (rapporto tra entrate ed uscite) è un elemento oggettivo che denota il grado di importanza sociale assunto da quella prestazione, il risultato complessivo di tutti questi servizi fa emergere il costo globale posto a carico della collettività. È evidente, infatti, che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza, dato che il bilancio comunale di parte corrente deve comunque rimanere in pareggio. La scelta politica del livello tariffario, di stretta competenza dell'Amministrazione, va quindi a considerare numerosi aspetti sia economici che sociali, come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'effetto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità, oltre ad altri fattori politico/ambientali.

Di seguito è riepilogata l'analisi di entrata/spesa e copertura dei principali servizi nonché alcuni parametri gestionali relativi ai servizi erogati dall'ente.

## RIEPILOGO SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

DESCRIZIONE	SPESE						ENTRATE			% COPERTURE		
	Personale	Acquisto di beni e servizi	Altre spese correnti	Trasferimenti	Imposte e tasse a carico dell'ente	Ammortamenti	TOTALE SPESE	Contributo Provincia	Proventi	TOTALE ENTRATE	% NO CONTRIB	% SI CONTRIB
Nido d'infanzia e servizi integrativi	89.294,48	519.954,76			576,74	2.012,72	305.919,35 <sup>1)</sup>	92.735,09	102.044,80	194.779,89	33,36	63,67
Soggiorni estivi: Crem	548,60	10.607,27			9,82		11.165,69		4.591,39	4.591,39	41,12	41,12
Refezione scolastica	10.444,78	436.529,88	491,21		356,73	209,61	448.032,21		332.974,53	332.974,53	74,32	74,32
Pre-post scuola	2.353,71	54.242,14			72,17		56.668,02		19.061,89	19.061,89	33,64	33,64
Centro Paradiso	13.079,01	286.976,38			497,89		300.553,28		148.965,09	148.965,09	49,56	49,56
Parcometri	2.197,74	326,96			131,76	-	2.656,46		13.965,20	13.965,20	525,71	525,71
<b>TOTALI</b>	<b>117.918,32</b>	<b>1.308.637,39</b>	<b>491,21</b>		<b>1.645,11</b>	<b>2.222,33</b>	<b>1.124.995,01</b>	<b>92.735,09</b>	<b>621.602,90</b>	<b>714.337,99</b>	<b>55,25</b>	<b>63,50</b>

<sup>1)</sup> (Riduzione al 50% delle spese)

DESCRIZIONE	SPESE						ENTRATE			% COPERTURE		
	Personale	Acquisto di beni e servizi	Altre spese correnti	Trasferimenti	Imposte e tasse a carico dell'ente	Ammortamenti	TOTALE SPESE	Contributo Provincia	Proventi	TOTALE ENTRATE	% NO CONTRIB	% SI CONTRIB
Trasporti scolastici	4.359,58	51.000,00			22,12		55.381,70	3.156,27	-	3.156,27	-	5,70

**SERVIZI INDISPENSABILI**

SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	ANNO 2019		ANNO 2020		ANNO 2021		PARAMETRO DI EFFICIENZA	ANNO 2019		ANNO 2020		ANNO 2021	
1. Servizi connessi agli organi istituzionali	numero addetti	1	0,0001	1	0,0001	1	0,0001	costo totale	194.644	15,81	248.645	20,35	279.290	22,92
	popolazione	12311		12216		12185		Popolazione*	12.311		12216		12185	
2. Amministrazione generale, compreso servizio elettorale	numero addetti*	17	0,0014	17	0,0014	16	0,0013	costo totale	1.995.621	162,10	1.934.734	158,38	1.993.828	163,63
	popolazione	12311		12216		12185		Popolazione*	12.311		12216		12185	
2.1 Servizio elettorale	numero addetti* popolazione							costo totale Popolazione*						
2.2 Amministrazione generale	numero addetti*	17	0,0014	17	0,0014	16	0,0013	costo totale	1.995.621	162,10	1.934.734	158,38	1.993.828	163,63
	popolazione	12311		12216		12185		Popolazione*	12.311		12216		12185	
3. Servizi connessi all'ufficio tecnico comunale	domande ev ase	316	0,9968	279	1,0145	859	1,0082	costo totale	656.759	53,35	870.577	71,27	793.867	65,15
	domande presentate	317		275		852		popolazione	12.311		12216		12185	
4. Servizi di anagrafe e stato civile	numero addetti*	4	0,0003	4	0,0003	4	0,0003	costo totale	192.671	15,65	195.975	16,04	150.351	12,34
	Popolazione*	12311		12216		12185		Popolazione*	12.311		12216		12185	
5. Servizio statistico	numero addetti	1	0,0001	1	0,0001	1	0,0001	costo totale	40.538	3,29	45.643	3,74	41.763	3,43
	Popolazione	12.311		12.216		12.185		Popolazione	12.311		12216		12185	
6. Servizi connessi con la giustizia								costo totale popolazione						
7. Polizia locale e amministrativa	numero addetti*	8	0,0006	8	0,0007	7	0,0006	costo totale	439.577	35,71	439.032	35,94	362.981	29,79
	Popolazione*	12.311		12.216		12.185		Popolazione*	12.311		12216		12185	
8. Servizio della leva militare								costo totale Popolazione*						
9. Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	numero addetti							costo totale	325.722	26,46	18.785	1,54	7.041	0,58
	popolazione							Popolazione	12.311		12216		12185	
10. Istruzione primaria e secondaria inferiore	numero aule*	40	0,05	41	0,05	39	0,04	costo totale	402.992	464,28	385.478	432,64	404.021	459,64
	nr. studenti frequentanti*	868		891		879		nr studenti frequentanti*	868		891		879	
11. Servizi necroscopici e cimiteriali								costo totale popolazione	191.626 12.311	15,57	237.210 12216	19,42	332.931 12185	27,32
12. Acquedotto (SERVIZIO ESTERNALIZZATO)	mc acqua erogata nr. abitanti serviti unità immobiliari servite totale unità immobiliari							costo totale mc acqua erogata						
13. Fognatura e depurazione (SERVIZIO ESTERNALIZZATO)	unità immobiliari servite totale unità immobiliari							costo totale km rete fognaria						
14. Nettezza urbana (SERVIZIO ESTERNALIZZATO DAL 2003)	freq. media settimanale di raccolta 7 unità immobiliari servite totale unità immobiliari							costo totale Q.li di rifiuti smaltiti*						
15. Viabilità e illuminazione pubblica <small>(NOTA N.1)</small>	km strade illuminate*	75	0,43	75	0,43	75	0,43	costo totale	687.698	9.169,31	626.762	8.356,83	595.923	7.945,64
	totale km strade*	175		175		175		Km strade illuminate*	75,00		75,00		75,00	



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

SERVIZIO	PARAMETRI DI EFFICACIA	ANNO	2019	ANNO	2020	ANNO	2021	PARAMETRI DI EFFICIENZA	ANNO	2019	ANNO	2020	ANNO	2021	PROVENTI	ANNO	2019	ANNO	2020	ANNO	2021
1. Alberghi, esclusi dormitori pubblici cassedi riposo e di ricovero	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. utenti							n. utenti						
2. Alberghi diurni e bagni pubblici	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. utenti							n. utenti						
3. Asili nido	domande soddisfatte	36	0,73	39	0,81	46	0,59	costo totale	489348	9986,69	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?	provento totale	214463	4376,80	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	49		48		78		n. bambini frequentanti	49		48		78	n. bambini frequentanti	49		48		78		
4. Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. utenti							n. utenti						
5. Colonne e soggiorni stagionali, stabilimenti termali	domande soddisfatte	276	0,99	197	0,97	258	0,97	costo totale	235439	846,90	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?	provento totale	114493	414,83	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	278		203		266		n. utenti	278		203		266	n. utenti	276		203		266		
6. Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport ed altre discipline, fatti eccezione per quelli espressamente previsti per legge	domande soddisfatte							costo totale							proventi totali						
	domande presentate							n. iscritti							n. iscritti						
7. Giardini zoologici e botanici	n. visitatori							costo totale							provento totale						
	popolazione							tot.mq superficie							n. visitatori						
8. Impianti sportivi	n. impianti	11	0,001	11	0,001	11	0,001	costo totale							provento totale						
	popolazione	12311		1216		12185		n. utenti						n. utenti							
9. Mattatoi pubblici	q. carni macellate							costo totale							provento totale						
	popolazione							q. carni macellate							q. carni macellate						
10. Mense	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. pasti offerti							n. pasti offerti						
11. Mense scolastiche	domande soddisfatte	608	1,00	621	1,00	603	1,00	costo totale	533073	7,41	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?	provento totale	421610	5,86	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	608		621		603		n. pasti offerti	71947		40836		62277	n. pasti offerti	71947		40836		62277		
12. Mercati e fiere attrazze								costo totale							provento totale						
								mq superficie occupata							mq superficie occupata						
13. Pesca pubblica								costo totale							provento totale						
								n. servizi resi							n. servizi resi						
14. Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari approdi turistici e simili								costo totale							provento totale						
								popolazione							popolazione						
15. Spurgo pozzi neri	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. interventi						n. interventi							
16. Teatri	n. spettatori	5.150	15,94	3.247	10,05	2.093	6,48	costo totale							provento totale						
	n. posti disponibili per n. rappresentazioni	323		323		323		n. spettatori						n. spettatori							
17. Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	numero visitatori*	1.450	725,00	200	100,00	200	100,00	costo totale	6.220	4,29	6.220	31,10	6.220	31,10	provento totale						
	numero istituzioni*	2		2		2		numero visitatori*	1450		200		200	numero visitatori*							
18. Spettacoli															provento totale						
															numero spettacoli*						
19. Trasporti di carni macellate								costo totale							provento totale						
								quintali carni macellate							quintali carni macellate						
20. Trasporti funebri, pompe funebri e illuminazioni votive	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							nr. Servizi prestati						nr. Servizi resi							
21. Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	domande soddisfatte	58	1,00	13	1,00	18	1,00	costo totale						provento totale	2963,42	40,59	477,58	26,53	1031,81	57,32	
	domande presentate	60		20		18		nr. Giorni d'utilizzo						nr. Giorni d'utilizzo	73		18		18		
22. Altri servizi	domande soddisfatte	59	1,00	59	1,00	86	1,00	costo totale	52.404	888,21	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?	provento totale	19.709	334,05	#NOME?	#NOME?	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	59		59		86		numero utenti	59		59		86	numero utenti*	59		59		59		
22.1. Trasporto scolastico	domande soddisfatte*							costo totale							provento totale						
	domande presentate*							numero utenti						numero utenti*							
22.2. Strutture residenziali e ricoveri per anziani	domande soddisfatte*							costo totale							provento totale						
	domande presentate*							numero utenti						numero utenti*							

NOTE:

(1) non conosciamo il numero degli utenti degli impianti sportivi perché sono gestiti dalle società sportive

**SERVIZI DIVERSI**

SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	ANNO	2019	ANNO	2020	ANNO	2021	PARAMETRO DI EFFICIENZA	ANNO	2019	ANNO	2020	ANNO	2021	PROVENTI	ANNO	2019	ANNO	2020	ANNO	2021
1. Distribuzione Gas	Mc gas erogato							costo totale Mc gas erogato							provento totale Mc gas erogato						
	Popolazione servita																				
	Unità immobiliari servite																				
	Totale unità immobiliari																				
2. Centrale del latte								costo totale Litri di latte prodotto							provento totale Litri di latte prodotto						
3. Distribuzione energia elettrica	Unità immobiliari servite							Costo totale KWh erogati							provento totale KWh erogati						
	Totale unità immobiliari																				
4. Teleriscaldamento	Unità immobiliari servite							Costo totale K calorie prodotte							provento totale K calorie prodotte						
	Totale unità immobiliari																				
5. Trasporti pubblici	Viaggiatori per Km							Costo totale Km percorsi							provento totale Km percorsi						
	Posti disponibili x Km percorsi																				
6. Altri servizi	Domande soddisfatte							Costo totale	591.085	21.110,19	336.793	12.028,34	315.272	11.259,71	Provento totale	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Domande presentate							Unità di misura del servizio	28		28		28		Unità di misura del servizio	28		28		28	

# PARTECIPAZIONI

Di seguito, come previsto dal comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 118/2011 si allegano l'elenco delle società partecipate e gli esiti della verifica fra debiti e crediti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate

## Elenco delle Società Partecipate del Comune di Russi al 31/12/2021

Ragione sociale	Funzioni attribuite/Attività svolte in favore dell'amministrazione/attività di servizio pubblico affidate	Quota di partecipazione	Durata dell'impegno
Amr Srl	Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale	0,75%	31/12/2040
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONS. A RL	Progettazione e gestione di progetti di formazione iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani e finalità formativa del lavoro in generale	3,00%	31/12/2030
BASSA ROMAGNA CATERING	Realizzazione e gestione di centri di produzione pasti per la ristorazione collettiva nel territorio romagnolo, fornitura di pasti e realizzazione e gestione di servizi di mensa interaziendale nel territorio romagnolo	0,20%	31/12/2050
DELTA 2000 SOC. CONS. A RL	Iniziative finalizzate alla valorizzazione delle risorse e delle attività economiche con lo scopo di favorire uno sviluppo organico ed integrato nel bacino del delta del Po	0,35%	31/12/2050
LEPIDA S.C.P.A	Realizzazione e gestione della rete a banda larga della pubblica amministrazione e fornitura dei servizi di connettività relativi. Affidamenti: servizi di accesso alla rete geografica di accesso della regione Emilia Romagna, realizzazione MAN in fibra ottica, FEDERA, ICARER, PYER, SELF, VOIPER.	0%	31/12/2050
RAVENNA HOLDING SPA	Gestione delle società partecipate degli Enti Pubblici Soci ed esercizio di funzioni d'indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo, sia delle attività esercitate dalle società partecipate.	0,66%	31/12/2100
TE.AM S.R.L.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti riguardanti i servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui, amministrazione e gestione di reti di gasdotti ed impianti connessi ed accessori.	8,70%	31/12/2023

Crediti e Debiti reciproci tra l'ente e le società partecipate ex art. 6 D.L. 95/2012 al 31/12/2021

CREDITI VERSO COMUNE DI RUSSI			DEBITI VERSO COMUNE DI RUSSI	
DENOMINAZIONE	DESCRIZIONE	IMPORTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
ACER RAVENNA - Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna	INTERVENTO VIA TRENTO_ANTICIPO	€ 14.405,69		€ 0,00
AMR SRL	Fatture ancora da emettere	€ 1.251,57		€ 0,00
ASP Azienda Servizi alla Persona		€ 0,00		€ 0,00
"Angelo Pescarini" - Scuola Arti e Mestieri - Via M. Monti, 32 - 48100 RAVENNA		€ 0,00		€ 0,00
DELTA 2000 Soc. Cons. a.r.l.		€ 0,00		€ 0,00
DESTINAZIONE TURISTICA			Contributi Programma turistico di promozione locale	€ 4.000,00
FONDAZIONE FLAMINIA		€ 0,00		
LEPIDA S.P.A	non pervenuto entro il termine			
BASSA ROMAGNA CATERING	REFEZIONE SCOLASTICA	€ 89.778,79		
	PASTI ASILO NIDO	€ 8.508,60		
RAVENNA HOLDING SPA		€ 0,00		€ 0,00
TE.AM S.P.A		€ 0,00		€ 0,00
ATER	Convenzione stagione teatrale	€ 20.000,00		

*Elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350 (art. 11 c. 6 lett. l D.Lgs. 118/2011)*

1. Deposito cauzionale di € 1.190,42 a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Dipartimento per i trasporti terrestri e il trasporto intermodale a seguito dell'attivazione di un'utenza di collegamento al loro CED per l'attività dell'ufficio Polizia Municipale e Tributi (determina n. 26/2018). La restituzione è prevista al termine della durata contrattuale fissata dal 01/01/2018 al 31/12/2027.

# **ELENCO DEI BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

DENOMINAZIONE	CONDGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.39-44	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.39-44	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.1	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.1	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.2	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.4	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - APPARTAMENTO VIA IV NOVEMBRE-MAPP.40-SUB.4	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA VITTORIO VENETO - APPARTAMENTO VIA V.VENETO-SUB.1	VIA VITTORIO VENETO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA VITTORIO VENETO - APPARTAMENTO VIA V.VENETO-SUB.2	VIA VITTORIO VENETO
Fabbricati	Disponibile	TORRE OROLOGIO-PIAZZA DANTE - UFFICIO PUBBL.CORSO FARINI-SUB.3	CORSO FARINI
Fabbricati	Disponibile	TORRE OROLOGIO-PIAZZA DANTE - NEGOZIO P.TTA DANTE-SUB.4	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE- EX ANAGRAFE - CENTRO STAMPA - PIAZZA DANTE - APPARTAMENTO VIA MACCABELLI-SUB.5	PIAZZA DANTE
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE- EX ANAGRAFE - CENTRO STAMPA - PIAZZA DANTE - APPARTAMENTO VIA MACCABELLI-SUB.6	PIAZZA DANTE
Fabbricati	Indisponibile	MERCATO COPERTO-WC PUBBLICI-P.ZZA GRAMSCI - BAGNI PUBBLICI-MAPP.615-SUB.4	PIAZZA GRAMSCI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.615-SUB.10	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.615-SUB.9	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1925-SUB.1	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.3	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.4	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.6	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.8	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.9	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.15	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.16	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.17	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.18	VIA SAFFI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO GIOVANI-BIBLIOTECA EX MACELLO E LAVATOIO VIA VECCHIA-LOC.GODO - EX MACELLO	VIA VECCHIA
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO GIOVANI-BIBLIOTECA EX MACELLO E LAVATOIO VIA VECCHIA-LOC.GODO - LAVATOIO	VIA VECCHIA
Fabbricati	Indisponibile	TEATRO COMUNALE VIA CAVOUR - TEATRO COMUNALE VIA CAVOUR	VIA CAVOUR
Fabbricati	Indisponibile	ASILO NIDO VIA ROMA - ASILO NIDO VIA ROMA	VIA ROMA
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA ELEMENTARE DI RUSSI-VIA DON MINZONI - SCUOLA ELEMENTARE DI RUSSI	VIA DON MINZONI
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA MEDIA DI RUSSI-VIA UNGARETTI - SCUOLA MEDIA DI RUSSI-VIA UNGARETTI	VIA UNGARETTI
Fabbricati	Indisponibile	BOCCIOFILA VIA BARBETTI-PARCO BERLINGUER - BOCCIOFILA VIA BARBETTI-PARCO BERLINGUER	VIA BARBETTI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO SOCIALE PORTA NUOVA-VIA ALDO MORO - CENTRO SOCIALE PORTA NUOVA-VIA A.MORO	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - PALAZZETTO DELLO SPORT+CAMPO TENNIS-MAPP.287-SUB.1	VIA CALDERANA
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - CAMPO CALCIO BUCCI-VIA CALDERANA-MAPP.256-SUB.2	VIA CALDERANA
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - CABINA ENEL VIA CALDERANA-MAPP.249-SUB.1	VIA CALDERANA
Fabbricati	Disponibile	SEDE CANTERINI ROMAGNOLI-VIA MASCAGNI - SEDE CANTERINI ROMAGNOLI-VIA MASCAGNI	VIA MASCAGNI
Fabbricati	Indisponibile	TORRIONE VIA E.BABINI - TORRIONE VIA E.BABINI	VIA E. BABINI
Fabbricati	Indisponibile	FONTANA VIA MAZZINI - FONTANA VIA MAZZINI	VIA MAZZINI



DENOMINAZIONE	CONDGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.7	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.8	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.9	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.10	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.11	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.12	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.13	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - CAMPO BASEBALL LOC.GODO -MAPP.356-SUB.1	VIA RIVALONA
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - CENTRO CIVICO LOC.GODO-SUB.1	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - MAGAZZINO-SUB.3	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - APPARTAMENTO-SUB.4	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - APPARTAMENTO-SUB.5	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA ELEMENTARE-MATERNA-VIA MONTESSORI-LOC.GODO - SCUOLA ELEM-MATERNA-LOC.GODO	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - CENTRO CIVICO SAN PANCRAZIO-SUB.9	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.10	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.11	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.12	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.13	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.15	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA ELEMENTARE-MUSEO CONTADINO-VIA XVII NOVEMBRE-LOC.S.PANCRAZIO - SCUOLA ELEMENTARE-LOC.S.PANCRAZIO	VIA XVII NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - CAMPO SPORTIVO VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO	VIA GRANDI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 1 - AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 1	VIA TOSCANA
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA DI VITTORIO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA DI VITTORIO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI	VIA ROMAGNOLI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI	VIA ROMAGNOLI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 19 - AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 19	VIA TOSCANA
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA DELL'ARTIGIANATO-LOC.S.PANCRAZIO - AREA VERDE VIA DELL'ARTIGIANATO-LOC.S.PANCRAZIO	VIA DELL'ARTIGIANATO
Terreni	Indisponibile	MONUMENTO AI CADUTI-VIA DEI MARTIRI-RUSSI - MONUMENTO AI CADUTI-VIA DEI MARTIRI-RUSSI	VIA DEI MARTIRI
Terreni	Indisponibile	MONUMENTO AI CADUTI-VIA GRANDI-S.PANCRAZIO - MONUMENTO AI CADUTI-VIA GRANDI-S.PANCRAZIO	VIA GRANDI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI	VIA DONINZETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI	VIA DONINZETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO - PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO	VIA CROCE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO - PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO	VIA CROCE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI	VIA IV NOVEMBRE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI	VIA IV NOVEMBRE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO FALCONE E BORSELLINO-VIA MORO-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO- FG.20, PART.1872	VIA ALDO MORO
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO L.E C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO L.E C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI	VIA UNGARETTI

DENOMINAZIONE	CONDGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO L.E.C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO L.E.C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI	VIA UNGARETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO MASONI-VIA DON MINZONI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO MASONI-VIA DON MINZONI-LOC.RUSSI	VIA DON MINZONI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO SILVESTRONII-VIA XVII NOVEMBRE-S.PANCRAZIO - PARCO PUBBLICO SILVESTRONII-VIA XVII NOVEMBRE-S.PANCRAZIO	VIA XVII NOVEMBRE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO LA MALFA-P.ZZA BACCARINI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO LA MALFA-P.ZZA BACCARINI-LOC.RUSSI	PIAZZA BACCARINI
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO LOC.CORTINA-SS 253 - CIMITERO LOC.CORTINA	S.S. 253
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO LOC.GODO-VIA RIVALONE - CIMITERO LOC.GODO	VIA RIVALONA
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO CAPOLUOGO-VIA IV NOVEMBRE - CIMITERO CAPOLUOGO	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO LOC.SAN PANCRAZIO-SP NALDI-FRANGUELLINE - CIMITERO LOC.SAN PANCRAZIO	VIA FRANGUELLINE
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VIABILITA'-PUBBLICA ILLUMINAZIONE	
Infrastrutture	Demaniale	ACQUEDOTTI - RETE IDRICA COMUNALE	
Infrastrutture	Demaniale	FOGNATURE - RETE FOGNARIA COMUNALE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ADIGE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ALFIERI VITTORIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ALPI ILARIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ARGINE DX FUIIME LAMONE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ARGINE SX CUPA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ARGINE SX FIUME MONTONE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ARIOSTO LUDOVICO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - AZZALI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BABINI EMILIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BACCARINI ALFREDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BACCINETTA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BALDINI NULLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BALLARDINI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BARACCA FRANCESCO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BARBETTI EUSEBIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BARLETI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BELLINI VINCENZO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BENEDETTI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BOSCA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BRUFFAIAGA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BRUNETTA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BUONARROTI MICHELANGELO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BUOZZI BRUNO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CACCIAGUERRA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CACCIAGUERRA VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CADUTI DELL'AEREAUTICA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CADUTI PER LA LIBERTA'	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CADUTI SUL LAVORO	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CAIROLI F.LLI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CALDERANA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CALDERONI LUIGI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CANALE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CANALETTA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CANALI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CANTAGALLI ANGELO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CANTAGALLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CARDUCCI GIOSUE'	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CARRARONE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CARRARONE RASPONI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CASADEI SECONDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CASADIO MENOTTI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CASE VENTO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CASINO LADERCHI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CAVINA SERGIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CAVOUR	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CHIARANTANE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CHIESUOLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CORELLI ARCANGELO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CROCE DI GODO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CUPA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DA VINCI LEONARDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - D'AZEGLIO MASSIMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - D'ACQUISTO SALVO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DALMONTE AUGUSTO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DANTE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DE GASPERI ALCIDE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SCARIOLANTI DEGLI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FABBRI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FARINI DEI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MARTIRI DEI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - NALDI DEI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VICO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CHIESA DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - COOPERAZIONE DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FONTE DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LIBERTA' DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - REPUBBLICA DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - RESISTENZA DELLA	

DENOMINAZIONE	CONDGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ARTIGIANATO DELL'	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CHIARANTANE DELLE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - REGIONI DELLE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SPORT DELLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PRADA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DI VITTORI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DON CANI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DON CONTI FERDINANDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DON FOSCHI BRUNO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DON MINZONI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DON TANESINI MAURO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - DONINZETTI GAETANO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - EMILIA ROMAGNA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - EUROPA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FANTI AGOSTINO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FARINI DOMENICO ANTONIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FARINI EPAMINONDA -S.PANCRAZIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FARINI LUIGI CARLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FARINI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FIUMAZZO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FORNACE VALENTI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FOSCHINI ENNIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FOSCOLO UGO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FOSSETTA DEI PRATI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FOSSO PANCERE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FRIULI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GALILEI GALILEO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GARAVINI F.LLI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GARIBALDI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GERMANA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GERMANA VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BRUNO GIORDANO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GIOTTO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GIUSTI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GOBETTI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GORDINI SILVIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GRAMSCI ANTONIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GRANDI ACHILLE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GUCCI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GUERRINI	

DENOMINAZIONE	CONDIGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GUERRINI ARNALDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - I MAGGIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ISONZO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ISRAELE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - IV NOVEMBRE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LAGHI GUIDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LAMA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LANZONI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LEOPARDI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LIGURIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - LOMBARDIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MACABELLI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MACALLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MADRARA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MANZONI ALESSANDRO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MARCHE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MARCONI GUGLIELMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MASCAGNI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MATTEOTTI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MAZZINI GIUSEPPE-GODO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MAZZINI GIUSEPPE-RUSSI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MELOZZO DA FORLI'	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MODIGLIANI AMEDEO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MONALDINA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MONTESSORI MARIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MONTI VINCENZO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MORO ALDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - MONZAMBICO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - NENNI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - NERUDA PABLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - OBERDAN GUGLIELMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PALAZZA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PALESTINA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PASCOLI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PATUELLI VITTORIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CADUTI PER LA LIBERTA'-PIAZZA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PERDISA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PEROSI LORENZO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PERTINI SANDRO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PETRARCA FRANCESCO	

DENOMINAZIONE	CONDIGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PEZZI LUCIANO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PEZZI SIBONI PIETRO-GENERALE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PIAVE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PIEMONTE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PIRANDELLO LUIGI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PLACCI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PLAUTO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - POLZOVIERA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - PUCCINI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - RAGAZZINI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - RAISA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - RANDI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - RIPA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - RIVALONA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ROMA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ROMAGNOLI LUCIANO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ROSSINI GIOACCHINO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SABA UMBERTO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SACCO NICOLA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SAFFI AURELIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SAN GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SAN GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SAN MAMANTE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SANTA CATERINA-VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SANTA CATERINA-SAN PANCRAZIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SANTA CATERINA-GODO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SANTA EMERENZIANA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SANTA GIUSTINA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SANTA ROSA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SAURO NAZARIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SAVINI ANDREA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SENTIERONE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SILVESTRONI MARINO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SPADOLINI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SPALLICCI ALDO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SPAZZOLI ANTONIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - STELLONI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - SUOR EMMA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TAGLIAMENTO	

DENOMINAZIONE	CONDIGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TORRE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TORRE-VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TOSCANA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TURCHETTI GIULIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - UMBRIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - UNGARETTI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - CORTINA VECCHIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - GODO VECCHIA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VANZETTI BARTOLOMEO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VENTURI LUIGI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VERDI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VIOLETTA	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VITTIME CIVILI DELLA GUERRA 43-45	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VITTORIO VENETO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - VI REGGIMENTO BERSAGLIERI	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - XVII NOVEMBRE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - XXV APRILE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ZACCAGNINI BENIGNO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ZAMA ALIGHIERO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - ZAULI EZIO	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - BOSCA VICINALE	
Terreni	Indisponibile	VERDE PUBBLICO COMUNALE - VERDE PUBBLICO COMUNALE	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - MANUTENZIONI EDIFICI IN COMODATO	
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		CPC - PROGETTI TERRITORIO	
Terreni	Demaniale	AREA MERCATO-RUSSI - AREA MERCATO RUSSI	
Fabbricati	Demaniale	CHIESINA IN ALBIS - CHIESINA IN ALBIS	PIAZZA FARINI
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - INCARICHI ESTERNI PER INV.E RIORDINO ATTI	
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO TECNICO OPERATIVO V.LO CARRARONE-RUSSI - CENTRO TECNICO OPERATIVO V.LO CARRARONE	VICOLO CARRARONE
Terreni	Demaniale	F.10-AREE URBANIZZAZIONE COMPARTO MONTANARI - AREA PARTICELLA 450	RUSSI
Terreni	Demaniale	F.10-AREE URBANIZZAZIONE COMPARTO MONTANARI - AREA PARTICELLA 451	RUSSI
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 169	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 171	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 174	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 156	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 157	







DENOMINAZIONE	CONDIGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.16	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.17	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.18	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.19	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.2	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.3	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.4	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.5	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.6	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.7	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.8	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.9	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.29	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.30	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.31	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.32	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.33	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.34	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.35	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.36	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.21	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.22	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.23	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.24	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.25	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.26	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.27	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.28	VIA VENTURI
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - INCARICHI X RIQUALIF.CENTRO STORICO	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - INTERVENTI SU BENI DI TERZI	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - INCARICO REDAZIONE PRATICHE SISMICHE IMMOBILI COMUNALI	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - VILLA ROMANA	
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		CPC - PIANO COMUNALE ATTIVITA' ESTRATTIVE	
Fabbricati	Indisponibile	PIASTRE POLIVALENTI - V. DON MINZONI	VIA DON MINZONI
Fabbricati	Indisponibile	PIASTRE POLIVALENTI - V. UNGARETTI	VIA DON MINZONI
Fabbricati	Indisponibile	PIASTRE POLIVALENTI - S.PANCRAZIO - V.XVII NOVEMBRE	VIA DON MINZONI
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - ROCCA DEL CASTELLO -MUSEO CIVICO	
Terreni	Indisponibile	AREA NATURALISTICA DIDATTICA -LA PIANTATA BUCCI- - LA PIANTATA BUCCI	RUSSI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA TRENTO - APPARTAMENTO V.TRENTO, N.24	VIA TRENTO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA TRENTO - APPARTAMENTO, V.TRENTO N.26	VIA TRENTO

DENOMINAZIONE	CONDIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA TRENTO - APPARTAMENTO V.TRENTO, N.28	VIA TRENTO
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - INCARICHI PROF.LI PIANI COMUNALI (RUE,POC,ecc)	
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		CPC - APPLICATIVI SOFTWARE	
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - TRIESTE	
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO GHIGI-VIA PASCOLI - CAMPO SPORTIVO GHIGI	VIA G. PASCOLI
Infrastrutture	Demaniale	STRADE - FAENTINA	
Fabbricati	Disponibile	ALLOGGIO E GARAGE S.PANCRAZIO V.RANDI 2 - ALLOGGIO	VIA RANDI
Fabbricati	Disponibile	ALLOGGIO E GARAGE S.PANCRAZIO V.RANDI 2 - GARAGE	VIA RANDI
Immobilizzazioni in corso ed acconti		CPC - INCARICHI PROFESSIONALI	
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		CPC - ACQUISTO SOFTWARE	
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE-MAPP.40-SUB.2	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE-MAPP.40-SUB.3	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - GARAGE VIA V.VENETO-MAPP.1620-SUB.2	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO PARADISO - CENTRO GIOVANILE PARADISO	VIA ROMA
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1728	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1728	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1729	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1729	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	IMMOBILE VIA GARIBALDI 90 - IMMOBILE VIA GARIBALDI 90	VIA GARIBALDI
Fabbricati	Indisponibile	MERCATO COPERTO-WC PUBBLICI-P.ZZA GRAMSCI - MERCATO COPERTO-MAPP.1924-SUB.1	PIAZZA GRAMSCI
Fabbricati	Indisponibile	MERCATO COPERTO-WC PUBBLICI-P.ZZA GRAMSCI - MERCATO COPERTO-SOTTER.-MAPP.1928-SUB.1	PIAZZA GRAMSCI
Fabbricati	Indisponibile	PESA PUBBLICA-VIA IV NOVEMBRE - PESA PUBBLICA-VIA IV NOVEMBRE	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE- EX ANAGRAFE - CENTRO STAMPA - PIAZZA DANTE - SEDE MUNICIPALE-ANAGRAFE-SUB.4	PIAZZA DANTE
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE PRINCIPALE-PIAZZA FARINI 1 - SEDE MUNICIPALE PRINCIPALE-PIAZZA FARINI	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE-CENTRO POLIVALENTE-VIA CAVOUR - SEDE MUNICIPALE-CENTRO POLIVALENTE	VIA CAVOUR
Fabbricati	Disponibile	SEDE MUNICIPALE-UFFICI V.BABINI-P.ZZA BACCARINI - UFFICI PIAZZA BACCARINI	PIAZZA BACCARINI
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - CAMPO SPORT. LOC.GODO-AREA URBANA-MAPP.538	VIA RIVALONA
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - CAMPO SPORT. LOC.GODO-AREA URBANA-MAPP.539	VIA RIVALONA
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 496	
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 552	
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 635	
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 637	
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - PISCINA SCOPERTA FG. 27, PART. 416	VIA CALDERANA
Terreni	Indisponibile	TERRENO FG. 36 PART. 1073 - TERRENO FG. 36, PART. 1073	
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - SALA ESPOSITIVA SUB. 4	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - UFFICI SUB. 5	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - APPARTAMENTI PROTETTI SUB. 7	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - APPARTAMENTI PROTETTI SUB. 7	PIAZZA FARINI
Terreni	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - AREA DI SEDIME	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	TENSOSTRUTTURA AREA VERDE MATTEINI - TENSOSTRUTTURA AREA VERDE MATTEINI - DA ACCATASTARE -	

DENOMINAZIONE	CONDGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - AMPLIAMENTO CAMPO SPORT. LOC. GODO	VIA RIVALONA
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO FALCONE E BORSELLINO-VIA MORO-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO- FG.20, PART.1592	VIA ALDO MORO
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO FALCONE E BORSELLINO-VIA MORO-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO- FG.19, PART.776	VIA ALDO MORO
Terreni	Indisponibile	GIARDINO PUBBLICO TRA V.NENNI E V.TOSCANA - F.19, P.779 - FG.19 - PART. 1077	VIA TOSCANA
Terreni	Disponibile	GIARDINO PUBBLICO TRA V.NENNI E V.TOSCANA - F.19, P.779 - FG.19 - PART. 1078	VIA TOSCANA
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		CPC - CREAZIONE E GESTIONE SITI WEB	
Terreni	Indisponibile	AREA SGAMBAMENTO CANI VIA MADRARA - AREA SGAMBAMENTO CANI VIA MADRARA FG.19, PART.1029	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - AREA BALLESTRUCCI	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - AREA CONAD	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - AREA PLACCI	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - CAMPODORO 1	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - CAMPODORO 2	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - GARDELLA	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - IL BORGO - EX PEEP	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - LA CASTALDERIA	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - LA STORICA DI CIVALE	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - LE ROSE	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - LEONI IMMOBILIARE	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - MONALDINA NORD - ARTIGIANALE	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - MONTANARI F.	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - MORINA	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - RETE GAS ANTE 2000	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - SENTIERONE	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - VILLAGGIO VERDE	
Fabbricati	Indisponibile	GASDOTTI - ARCO DI TRIONFO	

# **NOTA INTEGRATIVA**

La presente Nota Integrativa costituisce il documento allegato al Rendiconto d'esercizio, in applicazione dei principi contabili disciplinanti l'armonizzazione contabile, introdotta con il D.lgs 118/2011.

Dal 1 gennaio 2014 infatti questo comune, con l'adesione alla sperimentazione del nuovo sistema di contabilità di cui al D.Lgs. 23.06.2011 n. 118, ha introdotto il nuovo sistema di contabilità pubblica.

Già dall'esercizio 2014 sono stati adottati i nuovi schemi di Bilancio e di Rendiconto.

Nel rispetto dei contenuti richiesti dalla disciplina dell'armonizzazione, con la presente nota integrativa, che integra e completa la relazione illustrativa sulla gestione, si fornisce ulteriore analisi dei seguenti elementi:

- Composizione e vincoli del risultato di amministrazione
- Composizione dei Fondi
- Composizione del fondo pluriennale vincolato
- Equilibri di Bilancio
- Criteri di valutazione del conto economico patrimoniale

Per quanto attiene la contabilità finanziaria si premette che tutti i fatti gestionali avvenuti durante l'esercizio sono stati analizzati e registrati in contabilità secondo le modalità previste dai principi contabili allegati al D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.

Il rendiconto, di cui la presente relazione costituisce allegato, è stato redatto, perciò, secondo gli schemi previsti dai citati allegati.

L'applicazione del nuovo principio di competenza finanziaria (secondo il quale le obbligazioni attive e passive giuridicamente perfezionate sono registrate in contabilità con l'imputazione all'esercizio nel quale vengono a scadenza) ha modificato i presupposti dell'impegno e dell'accertamento, con dirette conseguenze nella costituzione dei residui passivi ed attivi derivanti dalla competenza e con effetti particolarmente significativi per quanto attiene gli investimenti.

Per quanto attiene la contabilità economico patrimoniale, con l'introduzione dei nuovi principi contabili, in particolare con il principio della contabilità economica-patrimoniale sono cambiate le modalità di esposizione contabile di diverse poste di bilancio, per cui il raffronto con l'esercizio precedente è complesso e talora poco significativo.

Verranno comunque di volta in volta precisati i criteri di valutazione e le scelte adottate.

### **Composizione e vincoli del Risultato d'Amministrazione**

La gestione dell'esercizio finanziario 2021 si chiude con un avanzo di amministrazione di € 5.139.529,32

A questo risultato hanno contribuito:

- 1) la gestione di competenza 2021 per € 2.246.059,94 (43,70% del totale) in quanto:
  - la parte corrente riporta un avanzo pari a € 1.118.886,97;
  - la parte in c/capitale riporta un risultato positivo di € 1.127.172,97;
  
- 2) la gestione residui presenta un avanzo di € 361.186,48 (7,03% del totale), derivante dalle verifiche effettuate in collaborazione con gli uffici competenti.
  
- 3) l'avanzo di amministrazione 2020 non applicato per € 2.532.282,90 (49,27% del totale) .

Tali risultati sono da considerare anche alla luce del consolidamento del sistema armonizzato di cui al D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011; in particolare è da rilevare che al risultato di parte corrente concorrono i fondi stanziati e non impegnati ai sensi della nuova normativa.

Per quanto attiene l'eliminazione dei residui attivi non più esigibili, va sottolineato come concorra all'aumento considerevole della somma stornata il compimento dei 5 anni dall'esercizio di avvio dell'Armonizzazione, periodo normalmente valido per la prescrizione dell'esigibilità del credito.

L'avanzo di amministrazione 2021 così determinato, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, , è composto come di seguito specificato:

<b>PARTE ACCANTONATA</b>	<b>2.717.150,17</b>
FCDE	2.166.100,05
FONDO RISCHI SPESE LEGALI	59.300,03
FONDO RIPIANO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	1.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI – CALDERANA CAP. 11689	310.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI – CALDERANA CAP. 21055	60.000,00
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	112.461,72
TFM SINDACO	8.288,37
<b>PARTE VINCOLATA</b>	<b>1.431.578,27</b>
VINCOLI DERIVANTI DA LEGGE	468.259,07
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	225.479,63
VINCOLI DA MUTUI	12.150,43
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	495.000,00
ALTRI VINCOLI	230.689,14
<b>PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>603.204,96</b>
<b>PARTE DISPONIBILE</b>	<b>387.595,92</b>
<b>TOTALE AVANZO</b>	<b>5.139.529,32</b>

A tale risultato contribuisce l'Avanzo di amministrazione non applicato nel 2021 per un totale di € 2.532.282,90, di cui € 229,54 disponibile, € 490.452,96 vincolato, € 2.017.949,22 accantonato e € 23.651,18 destinato ad investimenti come dettagliato di seguito:

**AVANZO APPLICATO NEL CORSO DEL 2021**

INVESTIMENTI	105.000,00
DISPONIBILE	230.888,26
ACCANTONATO RINNOVI CONTRATTUALI	12.183,67
VINCOLATO ONERI DI CAVA	-
VINCOLATO BARRIERE ARCHITETTONICHE	-
VINCOLATO CIMITERI	30.000,00
VINCOLATO PERMESSI DI COSTRUIRE	40.000,00
VINCOLATO BACINI DI LAMINAZIONE	-
VINCOLATO PROVENTI CODICE DELLA STRADA	631,74
VINCOLATO FIDEJUSSIONE CALDERANA	-
VINCOLATO POWERCROOP	375.000,00
VINCOLATO TRASFERIMENTO REGIONALE NIDO	-
VINCOLATO TRASF.TO REGIONALE VAUCHER SPORT	5.952,00
VINCOLATO FONDO NAZIONALE INFANCIA	78.353,81
VINCOLATO FONDO SOCIALE TARI	12.985,00
VINCOLATO FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	377.865,10
VINCOLATO ALTRI VINCOLI	30.682,07
<b>TOTALE</b>	<b>1.299.541,65</b>

**AVANZO NON APPLICATO NEL CORSO DEL 2021**

ACCANTONATO	2.017.949,22
VINCOLATO	490.452,96
INVESTIMENTI	23.651,18
DISPONIBILE	229,54
<b>TOTALE</b>	<b>2.532.282,90</b>

Per quanto attiene la parte vincolata dell'avanzo, si sottolinea come, oltre alla somma di € 150.000,00 relativa a entrate realizzate sulla base dell'accordo di riconversione dell'ex zuccherificio Eridania per l'intervento di riqualificazione di palazzo San Giacomo vi sia fra gli altri vincoli la somma residua di euro 220.000,00 circa per l'escussione di una fidejussione a garanzia di una convenzione urbanistica per la quale sono state avviate una parte delle procedure per la realizzazione. Anche per il 2021 resta il vincolo relativo al Fondo Funzioni Fondamentali, il cosiddetto Fondone, erogato dallo Stato per far fronte all'emergenza COVID e che costituisce, per la parte non utilizzata nel corso del 2020/2021 per compensare minori entrate o finanziare maggiori spese, un vincolo di € 187.059,23. Si evidenziano inoltre i vincoli derivanti da incassi per proventi da concessioni edilizie per circa € 379.000,00, legati in gran parte a una convenzione urbanistica sottoscritta al termine dell'esercizio 2021, nonché € 345.000,00 relativi a spese da sostenere in relazione a quanto previsto dalla deliberazione C.C. n. 73 del 15/10/2021 ad oggetto "ACCORDO AI SENSI DELL'ARTICOLO 11 DELLA LEGGE 7 AGOSTO 1990 N. 241 PER LA RICONVERSIONE PRODUTTIVA E LA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DELLA "CAVA BOSCA" - ESPRESSIONE DI PARERE".



## **Composizione dei Fondi**

Nell'accantonamento dell'avanzo per Fondi, si evince come siano costituiti cinque fondi principali.

Il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità pari a € 2.166.100,05, costituito sulla base degli accertamenti iscritti a bilancio su entrate di dubbia esigibilità come previste nel Bilancio di Previsione 2021-2023. In via prudenziale si è deciso di coprire per le entrate ritenute più a rischio il 100% di quanto risultante non incassato alla data di elaborazione del Fondo, pur tenendo conto della media riferita all'ultimo quinquennio come indicato dal principio contabile per la contabilità finanziaria al punto 3.3.

Non si è provveduto alla copertura nel FCDE delle entrate in conto capitale derivanti da altri enti pubblici per i quali esiste apposita attribuzione copertura finanziaria e per i contributi a rendicontazione erogati da istituzioni private (Fondazioni) per i quali esistono apposite comunicazioni delle stesse, nonché per le entrate certe in corso di erogazione al momento di istituzione del Fondo.(Tit. 4 Tipologia 200). Anche per quel che riguarda le entrate correnti non si è data copertura ai contributi a rendicontazione erogati da istituzioni private (Fondazioni) per i quali esistono apposite comunicazioni delle stesse (Tit. 2 Tipologia 104) nonché a quanto previsto al Titolo 3 Tipologia 500 in quanto entrate certe costituite da IVA per split payment, rimborsi donatori sangue, rimborso dal Comune di Bagnacavallo per le convenzioni di Segreteria unica e rimborsi per sinistri già comunicati.

Il Fondo Rischi Spese Legali per € 20.000,00 è stato mantenuto per lo stesso importo previsto in Bilancio di Previsione sulla base della non mutata situazione confermata dall'ufficio Segreteria dell'ente.

È stato mantenuto il fondo accantonamento con vodafone per € 39.300,03, relativi a somme incassate per la concessione di terreni per le antenne di telefonia mobile, in quanto vi è un contenzioso in atto.

Sono previsti inoltre tre fondi costituiti ex lege: il fondo per l'erogazione del Trattamento di Fine Mandato al Sindaco, per € 8.288,77, il Fondo per il ripiano perdite di società partecipate per € 1.000,00 e il fondo per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per € 112.461,72.

In ultimo sono previsti due fondi, rispettivamente di € 310.000,00 ed € 60.000,00 quali accantonamenti per spese potenziali in relazione a quanto previsto dalla deliberazione C.C. n. 73 del 15/10/2021 ad oggetto "ACCORDO AI SENSI DELL'ARTICOLO 11 DELLA LEGGE 7 AGOSTO 1990 N. 241 PER LA RICONVERSIONE PRODUTTIVA E LA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DELLA "CAVA BOSCA" - ESPRESSIONE DI PARERE".

## **Composizione del Fondo Pluriennale Vincolato**

Il Fondo pluriennale vincolato è una nuova posta contabile introdotta con il processo di armonizzazione contabile di cui al d.lgs 118/2011.

E' destinato ad accogliere le somme per spese avviate e finanziate nel corso dell'anno, ma la cui esigibilità maturerà nel corso degli esercizi successivi.

Si tratta di una innovazione particolarmente significativa per quanto attiene la parte investimenti, dove in precedenza venivano considerate impegnate (e quindi confluivano nei residui passivi) le spese per le quali era stato accertato il finanziamento.

Il Fondo pluriennale vincolato 2021 è stato quantificato in € 2.883.290,46, ed è composto come segue:

Fondo pluriennale vincolato di parte corrente € 294.192,95;

Fondo pluriennale vincolato di parte capitale € 2.589.097,51.

### **Gli equilibri**

Per quanto riguarda gli equilibri di cassa è importante sottolineare che l'ente non ha fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria nel corso dell'esercizio 2021.

Con il DM del 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio, le cui novità entrano in vigore a partire dal rendiconto 2019, sebbene con finalità conoscitive.

I nuovi prospetti elaborati e allegati al rendiconto della Gestione 2021, per determinare gli equilibri di bilancio, tengono conto, sia per la parte corrente sia per la parte investimenti, degli effetti derivanti dalla destinazione in

bilancio di risorse stanziare per la costituzione degli accantonamenti e dello stanziamento di risorse vincolate.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo che tiene conto delle variazioni degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

Come rilevabile quindi dagli allegati a/1, a/2 e a/3 al rendiconto che riportano rispettivamente l'elenco analitico delle quote del risultato di amministrazione accantonate, vincolate e destinate agli investimenti e che consento di analizzarne e verificarne la corretta determinazione, e dal nuovo prospetto di verifica degli equilibri, il Comune di Russi riporta un risultato positivo sia per il livello W1, riguardante il risultato di competenza, sia per l'equilibrio di Bilancio (W2) e, in ultimo, anche per l'equilibrio complessivo (W3).

Infine il prospetto determina il Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali, nel rispetto dei principi contabili.

### **Criteri di valutazione del Conto Economico Patrimoniale**

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale ex d.lgs. 118/2011, come modificati dal d.lgs. 126/2014, sono stati redatti tramite le scritture in

partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria. Grazie al Piano dei conti integrato (Piano dei conti finanziari, Piano dei conti economici e Piano dei conti patrimoniali) e al Principio Contabile 4/3 si giunge alla determinazione dei costi e ricavi annui e delle variazioni annue dell'attivo, del passivo e del netto patrimoniale. I principi economico-patrimoniali applicati costituiscono quelle regole contabili che si innestano nel Piano dei conti integrato (trasversalmente alle sue tre componenti/ripartizioni) come relazioni logiche determinative dei dati di costo e di ricavo e di attivo e di passivo patrimoniale.

L'esigenza della puntuale aderenza delle coordinate del Conto economico e dello Stato patrimoniale degli enti locali rispetto a quanto disciplinato nel codice civile e nel Dm 24/04/1995 è coerente con l'obiettivo dell'armonizzazione contabile di giungere al consolidamento dei costi/ricavi e dell'attivo/passivo degli enti con quelli delle aziende e delle società da essi partecipate.

In particolare:

1. Lo stato patrimoniale rappresenta i risultati della gestione patrimoniale e la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio ed è predisposto nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 4/3 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.

2. Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale, nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 10 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, e rileva il risultato economico dell'esercizio.

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Al fine della predisposizione dello Stato Patrimoniale gli enti si attengono ai criteri riportati ai paragrafi 6.1 e 6.2 del principio contabile applicato 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011.

Le poste dell'attivo sono raggruppate in quattro macro-voci, contraddistinte da lettere maiuscole e precisamente:

### **A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE**

Non sono presenti crediti di questo tipo.

### **B) IMMOBILIZZAZIONI**

#### ***I) e II) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI***

Il principio contabile 4.3 allegato al D. lgs. 118/2011 caratterizza in modo puntuale la valutazione delle immobilizzazioni e i criteri di iscrizione nel paragrafo 6.1.

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Nel prospetto sottostante si riportano i valori delle Immobilizzazioni.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Costi di ricerca sviluppo e pubblicità</i>	23.261,06	0,00	10.622,89	12.638,17
<i>Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno</i>	11.306,19	8.174,00	6.383,45	13.096,74
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simile</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Avviamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>	45.868,42	41.817,18	26.958,72	60.726,88
<i>Altre</i>	1.239,51	0,00	1.239,49	0,02
<b>TOTALE</b>	<b>81.675,18</b>	<b>49.991,18</b>	<b>45.204,55</b>	<b>86.461,81</b>

<b>IMM.NI MATERIALI – beni immobili</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Terreni</i>	215.112,70	0,00	0,00	215.112,70
<i>Fabbricati</i>	509.327,79	15.000,00	17.721,54	506.606,25
<i>Infrastrutture</i>	7.223.415,77	346.678,90	356.302,57	7.213.792,10
<i>Altri beni demaniali</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Terreni</i>	598.961,51	0,00	0,00	598.961,51
<i>Fabbricati</i>	15.716.758,65	215.736,50	663.900,81	15.268.594,34
<i>Infrastrutture</i>	28.146,65	0,00	898,35	27.248,30
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti.</i>	5.720.697,53	1.571.239,35	614.280,44	6.677.656,44
<b>TOTALE</b>	<b>30.012.420,60</b>	<b>2.148.654,75</b>	<b>1.653.103,71</b>	<b>30.507.971,64</b>

<b>IMM.NI MATERIALI – beni mobili</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Impianti e macchinari</i>	68.700,22	0,00	3.791,60	64.908,62
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	145.342,12	28.537,26	9.123,09	164.756,29
<i>Mezzi di trasporto</i>	50.138,00	64.502,06	76.225,52	38.414,54
<i>Macchine per ufficio e hardware</i>	27.443,03	18.996,88	13.905,77	32.534,14
<i>Mobili e arredi</i>	114.912,62	61.668,89	19.421,32	157.160,19
<i>Altri beni materiali</i>	21.666,39	9.204,87	2.130,82	28.740,44
<b>TOTALE</b>	<b>428.202,38</b>	<b>182.909,96</b>	<b>124.598,12</b>	<b>486.514,22</b>

#### IV) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, titoli, crediti concessi, ecc...) appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune sono iscritte sulla base del criterio del patrimonio netto come richiesto dai principi contabili nell'allegato 4/3 al paragrafo 6.1.3.

Si fornisce il presente dettaglio delle partecipazioni iscritte:

TIPOLOGIA PARTECIPAZIONE	RAGIONE SOCIALE SOCIETA'	% PARTECIP.	VALORE PARTECIP. ANNO 2020	VALORE PARTECIP. IN SP 2021
Imprese partecipate	TE.AM. SRL	8,700%	7.433.391,10	7.413.050,59
Imprese partecipate	Lepida	0,00160%	1.025,30	1.172,80
Imprese partecipate	Ravenna Holding spa	0,600%	2.874.479,98	2.860.454,23
Imp. Soc. private_Altri SS	Acer	2,470%	65.605,87	67.275,81
Imp. Soc. private_Altri SS	Asp	33,390%	3.636.328,93	3.563.358,09
Imp. Soc. private_Altri SS	Fondazione Flaminia	3,4500%	21.545,91	21.572,85
Altre Imprese	Bassa Romagna Catering	0,200%	1.549,35	1.549,35
Altre Imprese	Delta 2000	0,350%	763,45	763,45
Altre Imprese	Agenzia mobilità romagna	0,7500%	2.420,00	2.420,00
			<b>14.037.109,89</b>	<b>13.931.617,17</b>

PARTECIPAZIONI	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
<i>imprese controllate.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate.</i>	10.308.896,38	71.264,92	105.483,68	10.274.677,62
<i>altri soggetti.</i>	3.728.213,51	2.259,50	73.533,46	3.656.939,55
<b>TOTALE</b>	<b>14.037.109,89</b>	<b>73.524,42</b>	<b>179.017,14</b>	<b>13.931.617,17</b>

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante comprende i beni non destinati a permanere durevolmente nell'ente e dunque rimanenze, crediti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi e disponibilità liquide.

### I) Rimanenze

Le Rimanenze si riferiscono al 31/12/2021 hanno un valore pari ad € 0,00.

<i>RIMANENZE</i>	<i>Valore Iniziale</i>	<i>Variatz+</i>	<i>Variatz -</i>	<i>Valore Finale</i>
<i>Rimanenze</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### II) Crediti

I crediti di funzionamento sono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale solo se corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili, per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni.

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. Il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità ammonta complessivamente ad € 2.166.100,05.

Nello Stato patrimoniale, il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità non è iscritto tra le poste del passivo, in quanto è portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce.



L'accantonamento 2021 a conto economico è pari ad € 563.387,50 e corrisponde alla differenza tra il Fondo crediti di dubbia esigibilità esercizio 2020 e quello del 2021 al netto di eventuali utilizzi, stralci di crediti e migliore riscossione su crediti svalutati come in tabella:

FCDE ECONOMICA	€	2.166.100,05
CREDITI STRALCIATI -	€	0,00
CREDITI STRALCIATI NON SVALUTATI +	€	0,00
<b>FCDE FINANZIARIA</b>	<b>€</b>	<b>2.166.100,05</b>
	€	0,00

La consistenza finale dei crediti si concilia al totale dei residui attivi riportati nella contabilità finanziaria in tal modo:

CREDITI +	€	7.272.459,28
FCDE ECONOMICA +	€	2.166.100,05
CREDITI STRALCIATI -	€	0,00
RESIDUI DA DEPOSITI POSTALI +	€	525.087,19
RESIDUI DA DEPOSITI BANCARI +	€	0,00
SALDO CREDITO IVA AL 31/12 -	€	0,00
Altri crediti non correlati a residui -	€	0,00
Altri residui attivi non connessi a crediti +	€	2.638,79
<b>RESIDUI ATTIVI =</b>	<b>€</b>	<b>9.966.285,31</b>

I crediti riportati in schema di bilancio sono così ripartiti:

### 1) Crediti di natura tributaria

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri crediti da tributi</i>	1.060.520,12	7.415.938,20	7.108.110,06	1.368.348,26
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	1.610.244,24	1.642.107,38	2.700.495,50	551.856,12
<b>TOTALE</b>	<b>2.670.764,36</b>	<b>9.058.045,58</b>	<b>9.808.605,56</b>	<b>1.920.204,38</b>

### 2) Crediti per trasferimenti e contributi

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	1.525.644,52	1.561.192,87	1.486.820,20	1.600.017,19
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
<i>verso altri soggetti</i>	3.123.376,83	1.207.937,10	1.088.728,95	3.242.584,98
<b>TOTALE</b>	<b>4.649.021,35</b>	<b>2.819.129,97</b>	<b>2.575.549,15</b>	<b>4.892.602,17</b>

### 3) Verso clienti ed utenti

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Verso clienti ed utenti</i>	743.093,90	1.666.974,38	2.125.663,44	284.404,84
<b>TOTALE</b>	<b>743.093,90</b>	<b>1.666.974,38</b>	<b>2.125.663,44</b>	<b>284.404,84</b>

#### 4) Altri crediti

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Vari+</b>	<b>Vari-</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>verso l'erario</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>altri</i>	261.896,45	2.466.100,32	2.552.748,88	175.247,89
<b>TOTALE</b>	<b>261.896,45</b>	<b>2.466.100,32</b>	<b>2.552.748,88</b>	<b>175.247,89</b>

#### III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Vari+</b>	<b>Vari-</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Partecipazioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri titoli</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono presenti tali attività finanziarie.

#### IV) Disponibilità liquide

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Istituto tesoriere</i>	2.590.183,30	15.147.505,75	12.782.461,48	4.955.227,57
<i>presso Banca d'Italia</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri depositi bancari e postali</i>	605.702,38	525.087,19	605.702,38	525.087,19
<i>Denaro e valori in cassa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.195.885,68</b>	<b>15.672.592,94</b>	<b>13.388.163,86</b>	<b>5.480.314,76</b>

Le disponibilità liquide al 31/12/2021 sono corrispondenti al fondo di cassa iniziale cui sono stati aggiunti gli incassi e detratti i pagamenti effettuati nell'esercizio, corrispondenti alle Reversali e ai Mandati.

Il fondo di cassa finale si concilia con le risultanze contabili del conto del Tesoriere.

Sono stati rilevati anche i conti correnti postali al 31/12/2021, per un importo complessivo pari ad € 525.087,19.

## **D) RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

### **1) Ratei Attivi**

I ratei attivi sono rappresentati dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura (accertamento dell'entrata), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. fitti attivi).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

## 2) *Risconti Attivi*

I risconti attivi sono rappresentati dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio, ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

# STATO PATRIMONIALE PASSIVO

## A) PATRIMONIO NETTO

Le modifiche al principio contabile 4.3 per l'esercizio 2021 prevedevano, tra le altre cose, l'aggiornamento dello schema di bilancio le cui variazioni si sono concentrate sulle voci di classificazione del Patrimonio Netto.

Con la finalità di agevolare l'analisi della situazione patrimoniale dell'ente sono state introdotte due nuove voci.

La voce *“Risultato economico di esercizi precedenti”* sostituisce di fatto la vecchia voce *“Riserva da risultato economico di esercizi precedenti”*, mentre la voce *“Riserve negative per beni indisponibili”* verrà utilizzata per mettere in evidenza gli effetti dell'elevata incidenza dei beni indisponibili sul totale del Patrimonio Netto e può assumere solo importo negativo o pari a 0.

Nello schema sotto riportato si mostrano le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2021 sulle voci di Patrimonio Netto.

Per comodità di confronto con l'esercizio precedente è stata mantenuta anche la voce, ora soppressa, *“Riserva da risultato economico di esercizi precedenti”*.

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Fondo di dotazione</i>	10.278.813,59	0,00	0,00	10.278.813,59
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>da capitale</i>	-4.954.842,82	5.297.724,52	342.881,70	0,00
<i>da permessi di costruire</i>	4.055.651,58	573.746,57	3.973.790,92	655.607,23
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	24.154.962,44	713.266,70	1.108.191,08	23.760.038,06
<i>altre riserve indisponibili</i>	3.723.480,71	64.177,92	73.533,43	3.714.125,20
<i>altre riserve disponibili</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Risultato economico dell'esercizio</i>	-717.136,48	717.136,48	127.310,31	-127.310,31
<i>Risultati economici di esercizi precedenti</i>	-1.195.604,06	6.290.802,31	7.613.263,32	-2.518.065,07
<i>Riserve negative per beni indisponibili</i>	0,00	713.266,70	713.266,70	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>35.345.324,96</b>	<b>14.370.121,20</b>	<b>13.952.237,46</b>	<b>35.763.208,70</b>

Il Patrimonio Netto ha recepito elementi aumentativi e diminutivi in accordo ai nuovi principi contabili: il valore finale del netto è pari a € 35.763.208,70.

In attuazione dei principi applicati 4.3, ai fini dell'elaborazione dello Stato Patrimoniale 2021 secondo il nuovo schema si è proceduto alle seguenti attività:

1) Il conto 2.1.2.01.03.01.001 "Avanzi (disavanzo) portati a nuovo" è chiuso tramite giroconto alla nuova voce 2.1.5.01.01.01.001 "Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo"

Dare	Imp. D	Avere	Imp. A	Cod. PESP	PESP
<input type="checkbox"/>	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	4.983.386,30	2.1.2.02.01.01.001	Riserve da rivalutazione
<input type="checkbox"/>	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	1.912.740,54	2.1.2.01.03.01.001	Avanzi (disavanzo) portati a nuovo
<input checked="" type="checkbox"/>	6.896.126,84	<input type="checkbox"/>	0,00	2.1.5.01.01.01.001	Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo

2) È stato verificato il conto “Riserve da permessi da costruire”, depurandolo dagli eventuali permessi che hanno finanziato beni demaniali e patrimoniali indisponibili.

D	Importo Dare	A	Importo Avere	Scr. Del	Scr. Num.	Tipo	Scrittura
<input type="checkbox"/>	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	4.055.651,58	01/01/2021	6	Apertura	Apertura Stato Patrimoniale
<input type="checkbox"/>	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	573.746,57	31/12/2021	5563	Ordinaria manuale	Rettifica Riserva Permessi di costruire
<input checked="" type="checkbox"/>	3.973.790,92	<input type="checkbox"/>	0,00	31/12/2021	5799	Ordinaria manuale	Riserve permessi di costruire per oneri utilizzati a finanziamento beni demaniali e indisponibili
<input checked="" type="checkbox"/>	655.607,23	<input type="checkbox"/>	0,00	31/12/2021	5804	Chiusura	Chiusura Stato Patrimoniale

I permessi da costruire già considerati nelle riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali sono destinati a incrementare riserve disponibili.

Il comune ha optato per l'utilizzo del nuovo conto 2.1.6.01.01.001 “Riserve negative per beni indisponibili” nei limiti dell'ammontare delle riserve indisponibili del Patrimonio Netto, previo utilizzo di tutte le riserve disponibili.

4) È stata movimentata la Riserva per beni demaniali, indisponibili e di valore culturale storico artistico con le seguenti scritture di rettifica:

- In aumento per le variazioni in incremento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili dell'esercizio
- In diminuzione per le quote di ammortamento dei suddetti beni e per eventuali ulteriori diminuzioni

D	Importo Dare	A	Importo Avere	Scr. Del	Scr. Num.	Tipo	Scrittura
<input type="checkbox"/>	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	24.154.962,44	01/01/2021	6	Apertura	Apertura Stato Patrimoniale
<input type="checkbox"/>	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	713.266,70	31/12/2021	5564	Ordinaria manuale	Riserve indisponibili beni demaniali indisponibili culturali - Variazioni
<input checked="" type="checkbox"/>	1.108.191,08	<input type="checkbox"/>	0,00	31/12/2021	5564	Ordinaria manuale	Riserve indisponibili beni demaniali indisponibili culturali - Variazioni
<input checked="" type="checkbox"/>	23.760.038,06	<input type="checkbox"/>	0,00	31/12/2021	5804	Chiusura	Chiusura Stato Patrimoniale

La differenza tra PNF e il PNI (al 31/12/2020) è pari ad Euro 417.883,74. Tale variazione è sintetizzata dalle seguenti movimentazioni:

<b>SPIEGAZIONE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>			
		<i>var+</i>	<i>var-</i>
<b>AI</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE PER RETTIFICHE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
	<i>di cui... rettifiche per riserve Indisponibili per bene demaniali...</i>	€ 0,00	€ 0,00
	<i>di cui... vecchi permessi di costruire classificati nei contributi agli investimenti</i>	€ 0,00	€ 0,00
	<i>di cui... Rettifica Mutui</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>Riserve</b>			
<b>Allb</b>	<b>da capitale</b>	<b>€ 5.297.724,52</b>	<b>€ 342.881,70</b>
	<i>di cui... rettifiche da inventario</i>	€ 314.338,22	€ 342.881,70
	<i>di cui... riallocazione Risultati economici esercizi precedenti</i>	€ 4.983.386,30	€ 0,00
<b>Allc</b>	<b>da permessi di costruire</b>	<b>€ 573.746,57</b>	<b>€ 3.973.790,92</b>
	<i>di cui... rettifiche da permessi di costruire</i>	€ 573.746,57	€ 3.973.790,92
	<i>di cui... utilizzo riserve libere per sistemazione fondo di dotazione</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>Alld</b>	<b>riserve indisponibili per bene demaniali e patrimoniali ind...</b>	<b>€ 713.266,70</b>	<b>€ 1.108.191,08</b>
	<i>di cui... variazioni positive (acquisizioni, ...)</i>	€ 713.266,70	€ 0,00
	<i>di cui... variazioni negative (ammortamenti, dismissioni, ...)</i>	€ 0,00	€ 1.108.191,08
<b>Alle</b>	<b>altre riserve indisponibili</b>	<b>€ 64.177,92</b>	<b>€ 73.533,43</b>
	<i>di cui... rettifica per Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipate</i>	€ 64.177,92	€ 73.533,43
	<i>di cui... giroconto Rivalutazioni Partecipate da Risultato Esercizio precedente</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>Allf</b>	<b>altre riserve disponibili</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
	<i>di cui...</i>	€ 0,00	€ 0,00
	<i>di cui...</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>Alll</b>	<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>€ 717.136,48</b>	<b>€ 127.310,31</b>
	<i>di cui .... Risultato di esercizio 2021</i>	€ 0,00	€ 127.310,31
	<i>di cui ... Risultato esercizio precedente</i>	€ 717.136,48	€ 0,00



AIV	<b>Risultati economici di esercizi precedenti</b>	€ 4.378.061,77	€ 5.700.522,78
	<i>di cui Risultato Esercizio precedente</i>		€ 717.136,48
	<i>di cui rettifica per Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipate</i>	€ 9.346,47	€ 0,00
	<i>di cui... Riallocazione Riserve permessi di costruire</i>	€ 3.973.790,92	€ 0,00
	<i>di cui... Riallocazione Riserve indispon. beni deman., indispon., cultur.</i>	€ 394.924,38	€ 0,00
	<i>di cui... Riallocazione Riserve di capitale</i>	€ 0,00	€ 4.983.386,30
	<i>di cui... Riallocazione Riserve risultati d'esercizio Anni precedenti</i>	€ 0,00	€ 0,00
AIV	<b>Riserve negative per beni indisponibili</b>	€ 713.266,70	€ 713.266,70
	<i>di cui Risultato Esercizio precedente</i>	€ 0,00	€ 0,00
	<i>Riallocazione Riserve indispon. beni deman., indispon., cultur.</i>	€ 713.266,70	€ 713.266,70
	<i>di cui... iscrizione Fondo Rischi Anno precedenti</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>		<b>€ 12.457.380,66</b>	<b>€ 12.039.496,92</b>

## B) FONDI PER RISCHI ED ONERI.

Il totale del Fondo per Rischi e Oneri al 31/12/2021 è pari ad € 551.050,12 relativi ad accantonamenti dell'Esercizio.

Cod	Voce SPA	Cons. Iniziale	Var +	Var -	Saldo
2.2.9.01.01.01.001	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	124.645,39	12.183,67	112.461,72
2.2.9.99.99.99.999	Altri fondi	168.601,29	373.184,48	103.197,37	438.588,40

Dalla quota accantonata nel risultato di amministrazione, va escluso il Fondo crediti dubbia esigibilità per trovare corrispondenza in contabilità economica.

## C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Non presente.

## D) DEBITI

Il totale dei debiti è conciliato con i residui passivi in tal modo:

<b>VERIFICA RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2021</b>
DEBITI +	€ 8.062.369,32
DEBITI DA FINANZIAMENTO -	-€ 1.164.675,88
SALDO IVA (SE A DEBITO) AL 31/12 -	-€ 15.561,61
RESIDUI TITOLO IV + INTERESSI MUTUI +	€ 0,00
RESIDUI TITOLO V ANTICIPAZIONI +	€ 0,00
Altri debiti non correlati a residui -	€ 0,00
Altri residui passivi non connessi a debiti +	€ 16.561,27
<b>RESIDUI PASSIVI =</b>	<b>€ 6.898.693,10</b>
	<b>€ 0,00</b>

I debiti riportati in schema di bilancio sono così ripartiti:

### 1) Debiti da Finanziamento

<i>TIPOLOGIA</i>	<i>Valore Iniziale</i>	<i>Variaz+</i>	<i>Variaz -</i>	<i>Valore Finale</i>
<i>prestiti obbligazionari</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,51	0,51	0,00
<i>verso banche e tesoriere</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>verso altri finanziatori</i>	1.196.643,28	49.185,80	81.153,20	1.164.675,88
<b>TOTALE</b>	<b>1.196.643,28</b>	<b>49.186,31</b>	<b>81.153,71</b>	<b>1.164.675,88</b>

### 2) Debiti verso Fornitori

<i>TIPOLOGIA</i>	<i>Valore Iniziale</i>	<i>Variaz+</i>	<i>Variaz -</i>	<i>Valore Finale</i>
<i>Debiti verso fornitori</i>	5.986.306,64	9.018.110,67	8.709.754,50	6.294.662,81
<b>TOTALE</b>	<b>5.986.306,64</b>	<b>9.018.110,67</b>	<b>8.709.754,50</b>	<b>6.294.662,81</b>

L'importo di questa voce di rendiconto si compone anche per la quota delle Fattura da Ricevere per € 6.114.450,88.

### 3) Acconti

Non presenti.

#### 4) Debiti per Trasferimenti e Contributi

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	139.758,99	820.164,58	731.039,50	228.884,07
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00
<i>altri soggetti</i>	229.301,23	792.802,21	730.039,04	292.064,40
<b>TOTALE</b>	<b>369.060,22</b>	<b>1.615.966,79</b>	<b>1.464.078,54</b>	<b>520.948,47</b>

#### 5) Altri Debiti

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>tributari</i>	30.093,39	1.600.537,70	1.568.985,20	61.645,89
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	1.237,02	723.615,88	723.105,74	1.747,16
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>altri</i>	50.052,19	3.260.990,50	3.292.353,58	18.689,11
<b>TOTALE</b>	<b>81.382,60</b>	<b>5.585.144,08</b>	<b>5.584.444,52</b>	<b>82.082,16</b>

#### E) RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

### ***Ratei passivi***

I ratei passivi sono rappresentati dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura (liquidazione della spesa), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. quote di fitti passivi o premi di assicurazione con liquidazione posticipata).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

È previsto l'importo del Salario Accessorio Premiante 2021, imputato nel 2022 in contabilità finanziaria, non liquidato entro il 31/12/2021 per € 175.497,19.

### ***Risconti passivi***

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

Nello schema di bilancio sono suddivisi nelle seguenti sottovoci:

#### **- Contributi agli investimenti**

I contributi agli investimenti comprendono la quota non di competenza dell'esercizio rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio.

Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento.

I contributi agli investimenti al 31/12/2021 ammontano a complessivi € 12.985.028,16.

Nella tabella dettaglio della movimentazione relativa ai contributi agli investimenti:

<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>VARIAZIONE IN AUMENTO</b>	<b>VARIAZIONE IN DIMINUIZIONE</b>	<b>VALORE FINALE</b>
da altre amministrazioni pubbliche	2.661.753,96	475.155,51	108.714,23	3.028.195,24
da altri soggetti	9.280.744,37	1.015.437,10	339.348,55	9.956.832,92
<b>TOTALE</b>	<b>11.942.498,33</b>	<b>1.490.592,61</b>	<b>448.062,78</b>	<b>12.985.028,16</b>

#### - Concessioni pluriennali

Sono presenti concessioni pluriennali relative a proventi da concessioni per € 0,00.

#### - Altri Risconti Passivi

Sono presenti altri risconti passivi relativi a canoni di concessione di competenza dell'esercizio 2022 per € 228.185,39.

## CONTI D'ORDINE

Nei nuovi schemi i conti d'ordine vengono rilevati per gli impegni su esercizi futuri per Euro 2.883.290,46 pari al Fondo Pluriennale Vincolato rilevato nella spesa nella contabilità finanziaria al netto della quota di Salario Accessorio e Premiante indicata nei Ratei Passivi.

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Vari+</b>	<b>Vari-</b>	<b>Valore Finale</b>
1) Impegni su esercizi futuri	2.931.668,61	0,00	48.378,15	2.883.290,46
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00	0,00	0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	4.254.589,90	0,00	0,00	4.254.589,90
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.186.258,51</b>	<b>0,00</b>	<b>48.378,15</b>	<b>7.137.880,36</b>

## CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico illustra i componenti positivi e negativi di reddito dell'Ente, secondo criteri di competenza economica.

Pone in evidenza, come sopra anticipato, un risultato economico di esercizio negativo di -127.310,31, dato dalla differenza tra i proventi e i costi dell'esercizio.

### A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

I componenti positivi della gestione comprendono:

A1) i proventi da tributi relativi ai proventi di natura tributaria (imposte, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio pari ad Euro 6.332.844,80;

A2) i proventi da fondi perequativi pari ad Euro 1.623.106,22;

A3) i proventi da trasferimenti e contributi sono costituiti:

- A3a) dai proventi relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla regione, da organismi comunitari e internazionali, da altri enti del settore pubblico e da famiglie ed imprese, accertate nell'esercizio in contabilità finanziaria pari ad Euro 1.886.476,51;



- A3b) dalla quota annuale dei contributi agli investimenti di competenza dell'esercizio pari ad Euro 446.153,21.
- A3c) dalla quota dei contributi agli investimenti di competenza dell'esercizio pari che finanziano spesa corrente per Euro 0,00.

A4) i ricavi dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici sono costituiti:

- A4a) proventi derivanti dalla gestione dei beni pari ad Euro 276.394,70;
- A4b) Ricavi della vendita di beni per Euro 0,00;
- A4c) ricavi e proventi derivanti dalla prestazione di servizi pari ad Euro 781.269,28.

A5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. pari ad Euro 0,00;

A6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione pari ad Euro 0,00;

A7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni pari ad Euro 0,00;

A8) altri ricavi e proventi diversi pari ad Euro 451.894,79 costituiti da proventi di natura residuale, non riconducibili ad altre voci del conto economico e senza carattere straordinario.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per i componenti positivi della gestione:

<b>Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza</b>
<i>Proventi da tributi</i>	<b>6.332.844,80</b>	<b>5.486.458,61</b>	<b>846.386,19</b>
<i>Proventi da fondi perequativi</i>	<b>1.623.106,22</b>	<b>1.582.148,69</b>	<b>40.957,53</b>
<b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	<b>1.886.476,51</b>	<b>1.639.680,08</b>	<b>246.796,43</b>
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	<b>446.153,21</b>	<b>524.597,16</b>	<b>-78.443,95</b>
<i>Contributi agli investimenti</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	<b>276.394,70</b>	<b>310.175,18</b>	<b>-33.780,48</b>
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	<b>781.269,28</b>	<b>443.666,35</b>	<b>337.602,93</b>
<i>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. ()</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Altri ricavi e proventi diversi</i>	<b>451.894,79</b>	<b>417.219,39</b>	<b>34.675,40</b>
<b>TOTALE della Macro-classe A</b>	<b>11.798.139,51</b>	<b>10.403.945,46</b>	<b>1.394.194,05</b>

## B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

I componenti negativi della gestione invece comprendono:

B9) Acquisto di materie prime e beni di consumo relativi ai costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'Ente pari ad Euro 136.493,45.

B10) prestazioni di servizi costituite dai costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa pari ad Euro 5.894.930,97.

B11) utilizzo beni di terzi relativi a fitti passivi, canoni per utilizzo di software, oneri per noleggi di attrezzature e mezzi di trasporto, ecc... pari ad Euro 77.936,93.

B12) trasferimenti e contributi costituiti dalle risorse finanziarie correnti trasferiti dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione.

- B12a) trasferimenti correnti pari ad Euro 1.538.846,02;
- B12b) contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche pari ad Euro 16.835,94;
- B12c) contributi agli investimenti ad altri soggetti pari ad Euro 48.689,47.

B13) personale, relativi ai costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente al netto del fondo pluriennale vincolato relativo al salario accessorio pari ad Euro 2.311.236,19.

B14) ammortamenti e svalutazioni, costituiti da:

- a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali pari ad Euro 45.204,55;
- b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pari ad Euro 1.100.621,25;
- c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni pari ad Euro 0,00;
- d) svalutazioni dei crediti per Euro 563.387,50. Rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento e, nel conto del patrimonio, tale accantonamento viene rappresentato in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardati i crediti. Il valore dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti è stato determinato, conformemente a quanto previsto dal principio contabile n. 3, dalla differenza tra il valore del fondo crediti di dubbia e difficile esazione, accantonato nel risultato di amministrazione in sede di rendiconto 2021 ed il valore del fondo svalutazione crediti nello stato patrimoniale di inizio dell'esercizio 2020 al netto degli utilizzi computati come sopravvenienza attiva.

B15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari ad Euro 0,00.

B16) Accantonamenti per rischi pari ad Euro 0,00.

B17) Altri accantonamenti pari ad Euro 394.632,50.

B18) Oneri diversi di gestione costituiti da oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificati nelle voci precedenti pari ad Euro 125.359,01.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per i componenti negativi della gestione:

<b>Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	136.493,45	143.954,68	-7.461,23
Prestazioni di servizi	5.894.930,97	5.369.958,03	524.972,94
Utilizzo beni di terzi	77.936,93	46.195,01	31.741,92
<b>TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Trasferimenti correnti	1.538.846,02	1.565.048,38	-26.202,36
Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	16.835,94	0,00	16.835,94
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	48.689,47	21.924,52	26.764,95
Personale	2.311.236,19	2.424.902,19	-113.666,00
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	45.204,55	48.329,01	-3.124,46
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.100.621,25	1.075.528,13	25.093,12
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti	563.387,50	664.493,42	-101.105,92
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo ()	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	0,00	87.051,95	-87.051,95
Altri accantonamenti	394.632,50	3.184,48	391.448,02
Oneri diversi di gestione	125.359,01	199.647,73	-74.288,72
<b>TOTALE della Macro-classe B</b>	<b>12.254.173,78</b>	<b>11.650.217,53</b>	<b>603.956,25</b>

## **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

### ***PROVENTI FINANZIARI***

C19) Proventi da partecipazioni determinati dai dividendi corrisposti da:

- a) Società controllate pari ad Euro 0,00;
- b) Società partecipate pari ad Euro 0,00;
- c) Da altri soggetti pari ad Euro 0,00;

C20) Altri proventi finanziari pari ad Euro 376,46.

### ***ONERI FINANZIARI***

C21) Interessi ed altri oneri finanziari corrisposti sui mutui passivi e debiti così suddivisi:

- a) Interessi passivi pari ad Euro 49.186,31;
- b) Altri oneri finanziari pari ad Euro 0,00;

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per la gestione finanziaria:

<b>Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza</b>
<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
da società controllate	0,00	0,00	0,00
da società partecipate	0,00	0,00	0,00
da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	376,46	580,04	-203,58
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>376,46</b>	<b>580,04</b>	<b>-203,58</b>
<b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Interessi passivi	49.186,31	57.810,56	-8.624,25
Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>49.186,31</b>	<b>57.810,56</b>	<b>-8.624,25</b>
<b>TOTALE della Macro-classe C</b>	<b>-48.809,85</b>	<b>-57.230,52</b>	<b>8.420,67</b>

## D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Vengono rappresentate le rivalutazioni e svalutazioni per le immobilizzazioni finanziarie dovute alla variazione rispetto al precedente anno:

D22) Rivalutazioni pari ad Euro 0,00.

D23) Svalutazioni pari ad Euro 20.340,51.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per le rettifiche di valore di attività finanziarie:

<b>Macro-classe D "Rettifiche di valore attività finanziarie"</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza</b>
<i>Rivalutazioni</i>	<b>0,00</b>	<b>96.758,48</b>	<b>-96.758,48</b>
<i>Svalutazioni</i>	<b>20.340,51</b>	<b>20.050,28</b>	<b>290,23</b>
<b>TOTALE della Macro-classe D</b>	<b>20.340,51</b>	<b>116.808,76</b>	<b>-96.468,25</b>

## **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

### **24) PROVENTI STRAORDINARI**

E24a) L'importo dei permessi di costruire è pari a 0,00.

Secondo quanto disposto dai principi applicati, la quota che finanzia spesa in conto capitale è stata spostata a Riserva per permessi di costruire.

E24b) L'importo dei trasferimenti in conto capitale è pari 0,00.

E24c) Le sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono costituite da:

- per Euro 585.201,75 da insussistenze del passivo;



- per Euro 545.840,74 da altre sopravvenienze attive;
- Per Euro 0,00 da altre entrate per rimborsi.

E24d) Le plusvalenze patrimoniali sono pari a 20.194,24.

E24e) La voce Altri proventi straordinari è pari a 0,00.

### **25) ONERI STRAORDINARI**

E25a) Trasferimenti in conto capitale pari ad Euro 0,00.

E25b) Le sopravvenienze passive e insussistenze del passivo sono costituite da:

- Per Euro 0,00 da altre sopravvenienze passive;
- Per Euro 561.211,30 da insussistenze dell'attivo;
- Per Euro 9.012,92 da arretrati relativi al personale;
- Per Euro 20.867,06 da rimborsi relativi ad imposte e tasse.

E25c) Le minusvalenze patrimoniali sono pari a 0,00.

E25d) La voce Altri oneri straordinari è pari a 0,00.

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** per l'esercizio 2021 è stato di 560.145,45.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per la Gestione Straordinaria:

<b>Macro-classe E "Proventi ed Oneri Straordinari"</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza</b>
Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.131.042,49	909.101,35	221.941,14
Plusvalenze patrimoniali	20.194,24	13.512,05	6.682,19
Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.151.236,73</b>	<b>922.613,40</b>	<b>228.623,33</b>
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	591.091,28	254.644,08	336.447,20
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>591.091,28</b>	<b>254.644,08</b>	<b>336.447,20</b>
<b>TOTALE della Macro-classe E</b>	<b>560.145,45</b>	<b>667.969,32</b>	<b>-107.823,87</b>

## 26) IMPOSTE

Vengono classificati in questa voce, come previsto dal principio contabile, gli importi riferiti all'IRAP di competenza dell'esercizio pari ad Euro 162.271,13.

Si rileva che il risultato economico negativo è giustificabile con la stessa applicazione dei principi contabili, in quanto in presenza di bilancio in equilibrio l'effetto degli ammortamenti porta sempre un costo che non trova copertura nel bilancio finanziario.

Tale perdita può inoltre essere amplificata dalle varie rettifiche effettuate nel rispetto dei principi contabili quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, lo storno dei ricavi relativi ai permessi di costruire a riserva o lo storno dei ricavi relativi ai contributi in c/capitale girati a risconto passivo.

La giunta propone di: Rinviare a nuovo la perdita di esercizio.

## CONCLUSIONI

Anche l'esercizio 2021 è stato caratterizzato dall'emergenza COVID-19, che a livello di Bilancio ha inciso però meno profondamente nelle risultanze finali, rispetto al 2020. L'incidenza meno significativa dei trasferimenti rispetto alle entrate proprie è rilevabile anche negli indicatori generali che si andranno ad analizzare di seguito. A fronte di tali risultati va però sottolineato come resti alta l'incidenza dei trasferimenti assegnati in particolare dallo Stato. Oltre al Fondo per l'esercizio delle Funzioni Fondamentali, attribuito al Comune di Russi per € 921.349,99 nel 2020 ed applicato, quale avanzo vincolato ai sensi di quanto previsto dal DM 3 novembre 2020, per € 549.941,60, nell'esercizio 2021, anno in cui sono stati attribuiti ulteriori € 61.489,49, si ritrovano ulteriori € 116.214,14 quali trasferimenti compensativi ed € 51.076,62 quale fondo di solidarietà alimentare per le famiglie in difficoltà. Tali somme, pur non incidendo in maniera significativa come nell'esercizio 2020, sugli indicatori che di seguito si vanno ad analizzare, rappresentano comunque un contesto di lettura degli stessi diverso rispetto a quanto accadeva negli esercizi 2019 e precedenti.

Da sottolineare inoltre anche il trend della popolazione: nel 2014, a seguito del censimento, il numero di abitanti era passato da 12270 a 12128, per riassetarsi a 12247 al 31/12/2015, a 12308 al 31/12/2016, a 12309 al 31/12/2017, a 12306 al 31/12/2018 e 12311 al 31/12/2019. Negli ultimi due

anni si assiste a un calo della popolazione residente che passa rispettivamente a 12216 al 31/12/2020 e a 12185 al 31/12/2021.

Il Grado di autonomia finanziaria, calato drasticamente nel 2020 al 79,28% per il forte aumento dei trasferimenti in fase emergenziale, torna nel 2021 ad un 88,10%, dopo la diminuzione che si era registrata nel 2017 proprio a fronte dell'aumento dei trasferimenti statali, dovuti in gran parte all'emergenza profughi. Il 2021 segna quindi un assestamento a fronte dell'87,63% del 2019, dell'88,72% del 2018 e dell'87,73% del 2017, partendo dal 91,58% del 2016 e dal 93,80% del 2015. Tale dato è riscontrato anche dalla ripresa del trend del grado di autonomia impositiva che, rispetto al calo al 66,19% registrato nel 2020, si riassetta al 72,12% nel 2021. Se infatti balzato al 75,55% nel 2014, assestatosi al 73,19% nel 2016 e al 73,56% nel 2015, tornava a calare al 68,23% nel 2017. Il balzo al 72,69% nel 2018 è da attribuirsi in gran parte agli introiti derivanti dall'attività di accertamento evasione tributaria, in particolar modo della TARI, che ha portato a un incremento delle entrate proprio nel corso del 2018, dato riequilibrato nel 2019 dai maggiori trasferimenti in ambito dei servizi per l'infanzia erogati sia dallo Stato che dalla Regione, e rinvenibili nel 69,77%.

Indicatore che meglio rappresenta quanto sopra indicato circa i trasferimenti dello Stato è il grado di dipendenza erariale che, se quasi raddoppiava nel 2020 passando al 15,05%, cala al 6,64% nel 2021, mentre negli anni prece-

denti si era assistito a un aumento del grado di dipendenza erariale, che, pur diminuendo al 7,92% nel 2019, tenendo conto della diminuzione dei trasferimenti per la gestione emergenza profughi, è in linea con l'8,30% del 2018 e l'8,72% del 2017, a fronte del 5,41% del 2016 e del crollo al 3,43% nell'esercizio 2015. Tali considerazioni, sia rispetto al periodo emergenziale che rispetto al termine dei trasferimenti inerenti il progetto di accoglienza profughi gestito dal Dipartimento per la Protezione Civile tramite la Prefettura di Ravenna avvenuto nel 2019, trovano ampio riscontro anche nell'intervento erariale che, dai 27,88 € nel 2015, si era alzato fino a 45,70 € nel 2016 e aumentato fino a 76,85 € nel 2017 e 77,65 € nel 2018, assestandosi sostanzialmente a 74,09 € nel 2019, per arrivare a 131,58 € nel 2020 e rientrare a 60,12 € nel 2021.

Anche l'indicatore dell'intervento regionale torna a calare dopo l'aumento registrato nel 2020, sia per l'assegnazione di contributi su progetti specifici che per l'aumento dei trasferimenti relativi ai servizi per l'infanzia: se era passato da 0,10 nel 2015 e 1,83 € nel 2016, arriva a 3,51 € nel 2017 grazie al trasferimento relativo al Fondo Inquilini morosi, per aumentare a 4,44 € nel 2018 e arrivare a 6,98 € nel 2019 e a € 18,28 nel 2020, per calare a 8,70 € nel 2021.

Anche il trend dell'incidenza delle diverse entrate evidenzia quanto sopra affermato, mettendo in luce come la diminuzione maggiore di entrata sia da attribuirsi alle entrate extratributarie, in particolare per lo stop ai servizi in-

tervenuto durante l'esercizio 2021 per il periodo di “zona rossa”, che ha comunque inciso in maniera meno profonda degli stop del 2020. Infatti l'incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie, aumentato fino all'83,49% nel 2020, si mantiene all'81,86% nel 2021, superando il valore del 2014, quando era pari all'82,28%, e assestandosi di conseguenza a un livello maggiore rispetto agli esercizi successivi, nei quali era stato rilevato il 78,43% nel 2015, il 79,92% nel 2016, il 77,78% nel 2017, l'81,84% nel 2018 e il 79,62% nel 2019. D'altro canto, dopo il calo al 16,51% del 2020 dell'incidenza delle entrate extratributarie sulle entrate proprie, che aveva segnato il risultato più basso degli ultimi sette anni, che vedevano questo indicatore al 20,38% nel 2019, dopo un calo al 18,16% nel 2018 e il crollo al 17,72% del 2014, e un assestamento al 21,57% nel 2015, al 20,08% nel 2016 e al 22,22% nel 2017, nel corso del 2021 ritorna al 18,14%

Per quanto finora esposto si registra ovviamente un aumento della pressione finanziaria, che contempla entrate tributarie ed extratributarie, che dopo il calo a 693,07 € nel 2020, si alza nel 2021 a 797,60 € rispetto a 819,94 € del 2019, 831,23 € del 2018, dai 773,53 € del 2017, 774,14 € del 2016 e 761,91 € nel 2015; anche la pressione tributaria pro capite torna ai livelli precedenti, assestandosi a 652,93 € nel 2021, dopo l'importante diminuzione registrata nel 2020 € 578,64, rispetto a 652,85 € del 2019, 680,32 € del 2018, aumenti registrati, dopo la diminuzione del 2017 a 601,62 € e l'aumento registrato nel 2016 che l'aveva portata a € 618,70 pro capite da € 597,54 nel 2015, dovuto alle modifiche al sistema impositivo.

L'emergenza COVID-19 in parte ha anche frenato la capacità di investimento dell'ente che mostra comunque segnali di ripresa: subisce infatti una frenata il netto aumento registrato nel 2019, come evidenziato particolarmente da due indicatori. Gli investimenti pro-capite si assestano a 152,28 € nel 2021 dopo essere calati a 76,12 € nel 2020 e dopo aver toccato quota pari a 476,54 € nel 2019 e 533,55 € nel 2018, a fronte dei 79,06 € del 2017, dei 196,74 € del 2016 ai 57,51 del 2015. Gli aumenti del 2018 e del 2019 sono da attribuirsi sia allo svincolo nell'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione, che ha consentito il finanziamento di investimenti per circa 625.000 euro nel 2018 e 724.000 euro nel 2019, nonché alla contabilizzazione di interventi rilevanti, quali la realizzazione della Piscina scoperta per 495.000 euro, nonché l'acquisizione degli alloggi protetti da ASP per 941.000 euro nel 2018 e la patrimonializzazione delle reti gas per circa 3.000.000 nel 2019, oltre che a interventi finanziati nell'ambito del progetto di riconversione dell'ex zuccherificio per circa 2.475.000 euro nel 2018 e oltre 2.000.000 euro nel 2019. Gli interventi finanziati nel corso del 2021 verranno in larga parte realizzati nel corso dell'esercizio 2022. Anche il trend della Propensione all'investimento dell'ente evidenzia questi elementi: Dal 7,17% nel 2015, raggiunge nel 2016 il 19,87%, si riassetta all'8,71% nel 2017 e balza al 37,83% nel 2018, e confermando il trend con il 36,19% del 2019 per poi calare all'8,43% nel 2020 e riprendersi con un 15% nel 2021.

Discorso a parte va fatto analizzando dall'Indebitamento locale pro-capite che prosegue nel trend in diminuzione nell'ultimo quinquennio, con una di-

minuzione maggiormente evidente nell'ultimo triennio (267,54 nel 2010, 218,54 nel 2011, 161,97 nel 2012, 157,20 nel 2013, 150,42 nel 2014, 123,50 nel 2015, 116,95 nel 2016, 110,85 nel 2017, 104,37 nel 2018. 97,44 nel 2019, 97,96 nel 2020 e 95,58 nel 2021). Questa serie di risultati, oltre che dalla naturale diminuzione dell'indebitamento dovuta al calo del debito residuo in mancanza di accensione di nuovi prestiti, si registra anche grazie all'ulteriore operazione di estinzione anticipata di alcuni mutui in essere con CC.DD.PP. S.p.A. attuata nel corso degli esercizi precedenti. Se gli effetti delle manovre effettuate nel corso degli esercizi 2010 e 2011 trovano riscontro nella diminuzione netta dell'indebitamento pro capite che dai 22,37 € del 2010 passano a 14,24 € nel 2011 per arrivare a 11,65 € nel 2012, 7,14 € nel 2013. Il dato in leggero aumento a 7,53 € pro capite del 2014 e a 97,96 € da attribuirsi al calo della popolazione, mentre torna a calare a 7,39 € nel 2015 per arrivare, nel 2019, a 6,88 €. Gli effetti positivi della manovra 2012, sono riscontrabili anche nel calo della Rigidità per indebitamento, che cala del 25,61% del 2011, al 1,83% del 2012 fino alla percentuale del 1,19% del 2013, dello 0,95% nel 2014, dello 0,91% nel 2015 e dello 0,69% nel 2016, per assestarsi allo 0,70% nel 2017 e nel 2018 e allo 0,74% nel 2019, grazie alla manovra di estinzione anticipata operata. Discorso a parte va fatto per l'esercizio 2020, durante il quale è stata effettuata un'operazione di rinegoiazione dei mutui in essere con CC.DD.PP., che prevedeva, fra le altre condizioni, la corresponsione al 31 luglio 2020 della sola quota interessi maturata nel primo semestre 2020, e la corresponsione al 31 dicembre

2020 di una rata comprensiva della quota capitale, pari allo 0,25% del debito residuo in essere alla data del 1° gennaio 2020 e della quota interessi. Per l'esercizio 2020 infatti la rigidità per indebitamento crolla allo 0,03%, e l'indebitamento pro capite a 0,25 €, in quanto influenzati da questa manovra, per tornare ad aumentare leggermente rispettivamente allo 0,29% e a 2,62 € nel 2021.

Tali manovre, in aggiunta alla necessità di contenimento delle spese di personale previste normativamente, sono riscontrabili anche da un calo complessivo della rigidità del sistema di bilancio del Comune di Russi: la rigidità della spesa corrente infatti passa dal 32,37% del 2013 e dal 31,50% del 2012 al 23,76% nel 2014, al 23,28% nel 2015, al 22,00% nel 2016 e al 21,46% nel 2017 e nel 2018 e al 20,82% nel 2019. Parimenti fluttua la rigidità per costo del personale che dal 27,94% del 2012 e dal 29,76% del 2013 cala al 22,81% nel 2014, al 22,37% nel 2015, al 21,31% nel 2016 e al 20,76% nel 2017 e nel 2018 per poi diminuire ulteriormente al 20,09% nel 2019. Tali valori, pur aumentando leggermente nel 2020, rispettivamente al 22,62% e al 22,59%, possono considerarsi in linea con il risultato complessivo di diminuzione della rigidità del sistema di bilancio, in quanto, a fronte di un calo delle spese correnti e delle entrate correnti per l'emergenza COVID-19, la spesa di personale, ovviamente fissa, non ha conosciuto le fluttuazioni al ribasso che hanno inciso sugli altri parametri dell'indicatore. Anche i risultati 2021 confermano questo trend, evidenziando una rigidità del-

la spesa corrente pari al 21,49% e una rigidità per costo del personale pari a 21,20%.

In ultimo da sottolineare come il rinnovo del CC.NN.LL. Regioni e Autonomie Locali trovi riscontro negli indicatori relativi alla spesa di personale: il pagamento nel corso del 2018 degli arretrati contrattuali, rilevabile anche attraverso l'applicazione del fondo di avanzo di amministrazione 2017 appositamente istituito per € 9.414,69, nonché la messa a regime dei nuovi parametri stipendiali, è evidente nell'aumento del costo del personale pro-capite, che passa da 183,00 € a 194,28 €, per calare a 187,97 € nel 2019 e assestarsi a 197,49 € nel 2020 e 191,91 nel 2021, nonché nell'incidenza del costo del personale sulla spesa corrente, che dal 22,09% passa al 22,16% fino al 22,37% del 2019, al 23,90% nel 2020 e al 22,25% nel 2021.

COMUNE DI RUSSI  
PROVINCIA DI RAVENNA

**Tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni**

Art. 9 – D.P.C.M. 22/09/2014

**Indicatore di tempestività dei pagamenti**

Nel periodo 01.01.2021 – 31.12.2021 l'indicatore globale è pari a -6,10 giorni.

Tale indicatore è ottenuto elaborando tutte le fatture pagate nel periodo 01.01.2021 – 31.12.2021.

Secondo quanto previsto dal D.P.C.M. 22/09/2014, art. 9, l'indicatore è ottenuto sommando il prodotto tra numero di giorni e importo dovuto di ogni fattura e rapportando tale somma all'importo dei pagamenti di fatture avvenuti nel periodo considerato.

Russi, 24/03/2022

Il Sindaco  
f.to Valentina Palli

Il Responsabile dell'Area Servizi Finanziari  
f.to Dott. Omar Laghi